



# MEMORIA FSC-CHILE 2016

MAYO 2017

Forest Stewardship council®

# MEMORIA INDICE 2017

1.- Palabras del presidente (Mario Rivas).....	Página 4
2.- Misión.....	Página 7
3.- Principios inspiradores.....	Página 8
4.- Objetivos Generales.....	Página 9
5.- Dirección FSC-CHILE.....	Página 10
5.1 Composición del Directorio FSC-Chile periodo 2016-2018	
5.2 Composición Dirección Ejecutiva	
6.- Sesiones de Directorio.....	Página 13
6.1 Avances en los acuerdos tomados en la asamblea 2015	
7.- Estadísticas Generales.....	Página 17
8.- Membresía.....	Página 23
8.1 Miembros Nacionales	
8.2 Miembros Internacionales	
9.- Asamblea Extraordinaria.....	Página 28
10.- Comunicaciones y Marketing.....	Página 30
10.1.1 Difusión de la Certificación en Chile y Participación en Actividades	
10.1.2 Semana de la Madera	
10.1.3 Diálogo de Campo en Chile sobre Plantaciones de Árboles en el Paisaje	
10.2 Bosques Para Todos, Para Siempre	
10.3 Comunicaciones Online	
10.4 Celebración FSC-Friday	
10.5 Programas de Marketing	
10.6 Visita Oficial de Cuentas Claves para Latinoamérica	





11.- Tráferencia de Estándar.....	Página 39
12.- Evaluación Centralizada de Riesgo (ENCR) Y Evaluación Nacional de Riesgos (ENR).....	Página 41
12.1 Evaluación Nacional de Riesgos Centralizada (ENRC)	
12.2 Evaluación Nacional de Riesgos (ENR)	
13.- Talleres y Webinars.....	Página 45
13.1 Webinars	
14.- Convenios.....	Página 47
14.1 CONAF	
14.2 Pontificia Universidad Católica de Chile (centro de la madera)	
15.- Proyectos.....	Página 49
15.1 Pautas AVC y Restauración	
15.2 Operaciones Forestales	
15.3 ForCES	
16.- Estudio Mapuche.....	Página 52
17.- Visita Oficial de Resolución de Disputas.....	Página 55
18.- Visita de Director General a Chile.....	Página 56
19.- Participación de la red Internacional.....	Página 57
19.1 Global Staff Meeting	
19.2 Reunión Regional de Red Latinoamericana	
20.- Líneas de trabajo internacionales.....	Página 58
21.- Anexos: Balance y estado de resultados.....	Página 59

## MARIO RIVAS



PRESIDENTE  
FSC-CHILE

### Presentación de la cuenta pública 2017:

La presentación de la cuenta Pública FSC Chile es un buen momento para valorar el esfuerzo que en este tiempo hemos realizado todos quienes integramos este sistema, como parte de su Directorio; del equipo profesional que pone en funcionamiento el complejo ordenamiento de las certificaciones y sus monitoreos; de las instituciones, empresas y personas que integran su asamblea y sus cámaras social, ambiental y económica, cada una de ellas con activas agendas de trabajo e incidencia. Todos desde sus propios espacios realizan una enorme contribución, con sus matices, sostienen un sistema cuya riqueza es justamente reunir la diversidad y las divergencias, en una acción colectiva que busca finalmente hacer mejor las cosas. Claro si... ese hacer mejor las cosas también tiene un marco casi infinito de posibilidades.

Estos poco más de seis meses han sido intensos y desafiantes; FSC Chile está en un momento de inflexión; el alcance y complejidad de su accionar, así como su aporte a la gestión sostenible de la actividad forestal en Chile, requiere de una institucionalidad acorde a estos requerimientos, pocos son capaces de dimensionar cuanta de la gestión de una instancia tan exigente como FSC son acciones voluntarias de sus miembros, que ponen a disposición enormes capacidades profesionales para aportar al sistema. Sin perder este sello, que destaca el rol del mundo privado, las empresas, las ONGs, las Universidades, las organizaciones vivas de la sociedad civil en una mesa común de acción colectiva nacional e internacional, es necesario fortalecer una estructura de trabajo que deslinde la multiplicidad de funciones técnicas del sistema, con el rol político de su directorio y temático de sus cámaras.

Es necesario integrar a las actuales prácticas forestales nuevos requerimientos de los territorios rurales en Chile, en materia del ordenamiento del espacio y la promoción y buen manejo de la biodiversidad. El espacio rural no es sólo el espacio de las comunidades, las propiedades agrícolas y las plantaciones forestales de hace algunas décadas; nuevos actores ocupan los territorios requiriendo mayores salvaguardas sobre la tierra, el agua, la biodiversidad y la vida de las comunidades. La coexistencia de las propiedades forestales empresariales, con los proyectos de generación energética, centrales de paso, parques eólicas y nuevos tipos de monocultivos que presionan el cambio de uso de suelo del centro y sur de Chile exigen de manera urgente el desafío del ordenamiento territorial y la gestión forestal sustentable.

FSC es un instrumento de mercado, sin embargo su operación está sustentada no sólo en el sector empresarial que representa, sino en un extenso y complejo entramado social propio de las fuerzas vivas de la sociedad civil. Su finalidad es entregar al mercado productos que den garantías de una ética mínima de producción y sin embargo es mucho más que sólo mercado. FSC Chile es un espacio lleno de contradicciones, divergencias y conflictos, tan representativo de nuestro tiempo y sociedad nacional y mundial, no es un espacio soñado, no siempre lo disfrutamos y sin embargo es tan relevante como parte de una sociedad con un ejercicio democrático tan restringido y socialmente tan asimétrica. FSC es un instrumento de mercado pero sus desafíos son mucho más extensos y en eso ha estado la ocupación de mi gestión, forzar el encuentro entre empresas y comunidades.

Hace algunos años las empresas hacían consultas casa a casa de los vecinos para no encontrarse con las comunidades, hoy día reconocen la existencia de líderes locales, conocen las sedes sociales y se encuentran en asambleas para la definición de acuerdos locales.

Se ha avanzado pero no es suficiente, las empresas también son espacios de controversias con visiones que van desde las gerencias que se comprometen con el desarrollo de los territorios donde están insertos, no como un plus sino como una condición y una exigencia propia de una sociedad que avanza hacia mayores estándares éticos, a las gerencias que creen que basta con cumplir con los estándares, los principios y mitigar.

El cambio climático, las transformaciones en los regímenes hidrológicos, las emergencias climáticas y el riesgo de los mega incendios en lugares con una gran biomasa de pino y eucalipto son temas que deben ser considerados en el corto plazo y que seguramente ocuparán parte de la agenda de FSC en los siguientes años.

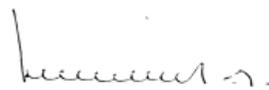
Elinor Ostrom, premio nobel de economía en su gran trabajo sobre la tragedia de los comunes, planteaba que los actores de un territorio muchas veces optan por perder los recursos de uso común antes que resolver sus divergencias y tomar acuerdos que permitan sostenerlos en el tiempo. La depredación de muchas especies marinas, la pérdida del bosque nativo, la degradación de zonas ganaderas muestran este trágico sino de la especie humana. Un camino es que el Estado regule, otro que el más fuerte imponga su interés, otro es que todos luchen encarnizadamente hasta perecer todos y finalmente es que todos definan acuerdos que se incorporen en un modelo de beneficio común. Ojala pudiésemos avanzar en ese camino, la economía no tiene techo, pero el medio ambiente y las comunidades sí.

El FSC hoy día en su más alta dimensión y con sus instrumentos puede ser una herramienta que contribuya a un mayor diálogo social o al conflicto, todo depende de un cambio cultural en las relaciones comunidades y empresas, no basadas en la dependencia, tampoco en la arbitrariedad o la asimetría, sino en el compromiso común que todos enfrentamos por igual. Siendo un cambio cultural requiere sus tiempos, probablemente generaciones, el peligro está en que no sea demasiado tarde.

Los desafíos de FSC en este tiempo han estado encaminados en poner su gestión a la altura de sus requerimientos; fortalecer al staff profesional; descentralizar su gestión, no alejándola de Santiago, pero si acercándola a sus sujetos prioritarios, las comunidades y las empresas y finalmente adecuando su marco jurídico y estatutos en la misma línea de modernizar sus acciones y adaptarlas a lo que ha sido su ejecución en la práctica.

Sin duda los temas del pueblo mapuche y la gestión de FSC, en el ámbito de la certificación, se encuentran en la dimensión de hacer mejor las cosas y cumplir con los principios y estándares en materia de pueblos originarios. Existe toda una gama de protocolos entorno a consultas que las empresas certificadas deben respetar y en un marco más amplio aún las normas ambientales, la protección de las aguas y de la biodiversidad, que tanto interesa a las comunidades. Es en ese contexto al que FSC Chile le compete participar.

Para terminar quisiera expresar un cálido reconocimiento a todos los actores locales que fiscalizan con sus opiniones el funcionamiento de FSC Chile; a las ONG que con su contraloría social nos obligan a hacer mejor las cosas; a los contratistas que en ocasiones con enormes dificultades operan el sistema aún sin comprender cabalmente sus implicancias y las empresas que han asumido con disponibilidad y creatividad el desafío de hacer crecer este sistema en beneficio de una mayor sostenibilidad de la actividad forestal.



Mario Rivas

“Promover el Manejo ambientalmente adecuado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques de Chile.”

---

Nuestra  
Misión.

# Principios Inspiradores

Amplia participación, representación de los distintos intereses ambientales, sociales y económicos, transparencia en su accionar, rigurosidad, tolerancia, democracia en su estructura y mecanismo de toma de decisiones, eficiencia, efectividad en el logro y cumplimiento de las metas y en la implementación de su plan de trabajo.



# Objetivos Generales

- Promover el manejo responsable de los recursos forestales del país, en su dimensión social, ambiental y económica.
- Promover el sistema de certificación FSC en Chile.
- Definir estándares nacionales de certificación: plantaciones y bosque nativo.
- Evaluar su aplicación y velar por el desarrollo adecuado de los procesos de certificación que se realicen en Chile.
- Constituirse en una instancia de contacto, apoyo y fuente de información para los grupos de interés vinculados a la certificación FSC: Organismos certificadores internacionales; propietarios forestales; organismos de gobierno; Universidades; ONGs ambientales y sociales y público interesado en general.



## 5- Dirección FSC-CHILE

## 6.1 Composición del Directorio FSC-Chile periodo 2016-2018

## Cámara Ambiental



Darío Aedo  
(Universidad de Talca)\*



Carlos Vergara  
(WWF), Secretario



Alfredo Unda  
(Miembro Individual)

## Cámara Social



Mario Rivas  
(DAS), Presidente



Verónica Salas  
(TAC)\*



Sandra Maulen  
(Sindicato de Trabajadores de Mininco)

## Cámara Económica



Carlos Ramírez de Arellano  
(Masisa)



Hernán Cortes  
(Miembro Individual)



Marcelo Barrueto  
(Comaco)\*, Tesorero

(\*Directores que terminan su periodo en el año 2017)

## 6.1 Composición Dirección Ejecutiva



Mario Rivas  
Presidente del Directorio

Claudia Cuiza  
Directora Ejecutiva

Macarena Medina  
Secretaria Ejecutiva

Francisca Galleguillos  
Comunicaciones y Marketing

Lorena Parra  
Administrativa

## 6.- Sesiones de Directorio

Durante el año 2016 el directorio sesiono en 9 ocasiones

Desde enero del 2016 a julio del 2016 sesiono 5 veces el directorio 2015, el directorio 2016 sesiono 4 veces.

Además, durante el 2016 el Directorio se constituyó como tribunal ético disciplinario, por lo que se constituyó de manera extraordinaria.

El Directorio 2016-2018 se constituyó el 2 de agosto del 2016 y eligió como presidente al Sr. Mario Rivas, quién tiene como función Dirigir y representar a la organización en Chile.

Este Directorio determinó que además de cumplir con el plan de trabajo establecido entre FSC Chile y FSC IC, y de acuerdo a los comentarios recibidos en la asamblea general 2015, sus principales ejes de acción serán:

1. Modificación de estatutos
2. Aumento de la membresía y equilibrio cameral
3. Transferencia de estándares y Actualización ENR
4. Talleres de capacitación con distintas partes interesadas
5. Mejora procedimientos de certificación
6. Acompañamiento y Comunicación de procesos FSC a las partes interesadas: con énfasis comunidades, actores locales y miembros.
7. Mantener vigente base de datos de estadísticas nacionales y listado de partes interesadas
8. Mejorar comunicación a todo nivel, sistema
9. Estrategia FSC Chile, informe trimestral
10. Hacer visible FSC Chile, difusión del sello, Difusión de casos exitosos
11. Relación con socios, gobiernos, políticos y empresas
12. Fomentar comunicación entre cámaras, sesiones tri-camerales
13. Oficina más grande y bien dotada (Compatible con las actividades)

Estos 13 puntos, serán el eje de trabajo para el directorio para los años 2016-2017.

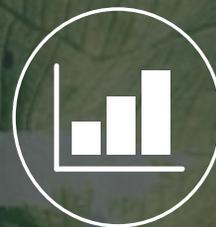
## 7.1- Avances en los acuerdos tomados en la asamblea 2015. A continuación, se presentan los avances de los compromisos adquiridos en la asamblea general 2015:

Compromiso	Avances a Diciembre del 2016
Enviar información actualizada acerca de la Evaluación nacional de riesgo y la evaluación centralizada de riesgo ENRC. Consultar con FSC CI la factibilidad de realizar consultas públicas en el proceso de ENRC.	Se ha mantenido periódicamente los distintos pasos y avances de ambos procesos.
Informar acerca los pasos a seguir respecto al estudio mapuche.	Se ha mantenido informado, de acuerdo a la información recibida por FSC Internacional.
Comunicar a los miembros los impactos positivos que ha tenido el FSC.	Trabajo a desarrollar comunicaciones 2017.
Hacer llegar a los miembros los estatutos de FSC-Chile, FSC IC y los contratos entre FSC CHILE y FSC CI vigentes.	Se hizo llegar el 18 de julio 2016.
Hacer una declaración institucional en relación condenando la violencia en las áreas forestales principalmente en la IX y la XIV regiones.	Se publicó el 24-10-2016
Junto con informe financiero del año precedente mostrar en cada asamblea ordinaria el presupuesto del año en curso.	Envío programado para el 29 de mayo 2017.
Integrar los Planes Estratégicos de FSC CHILE y de FSC CI. Analizar la estructura de FSC CHILE y ajustarla en función de esta integración si esto fuera necesario.	trabajo a desarrollar una vez que esté aprobado el internacional.

\*Continuación cuadro de avances y compromisos adquiridos en la asamblea general 2015:

Compromiso	Avances a Diciembre del 2016
Desarrollar un protocolo de comunicación (Interna y externa).	Hecho y disponible.
Explorar un nuevo formato de la asamblea general que permita y facilite la toma de decisiones políticas y técnicas que sean necesarias.	Planificación.
Como resultado de la solicitud de compartir con la AG una comunicación del Director Ejecutivo de FSC CI al directorio, se acordó desarrollar una agenda para las reuniones que se sostendrán con él y el staff de FSC CI que visitara Chile en Agosto del presente	A presentar Asamblea 2017.
Aclarar e incluir en contrato con financistas de proyectos el destino de los saldos remanentes una vez finalizados.	Proceso en marcha.
Desarrollar un proceso de modificación de los estatutos.	Hecho.

## 7.- Estadísticas Generales



A continuación se presentan las gráficas de número de certificados en manejo forestal y en cadena de custodia respectivamente.

Como se puede observar la cantidad de certificados en cadena de custodia se ha incrementado, no así de manejo forestal el cual ha disminuido, pero no impactando la superficie certificada en Chile.

Como se puede ver en el siguiente gráfico, la superficie certificada v/s el número de certificados, ahí se puede apreciar que el número de certificados no ha impactado la superficie certificada.

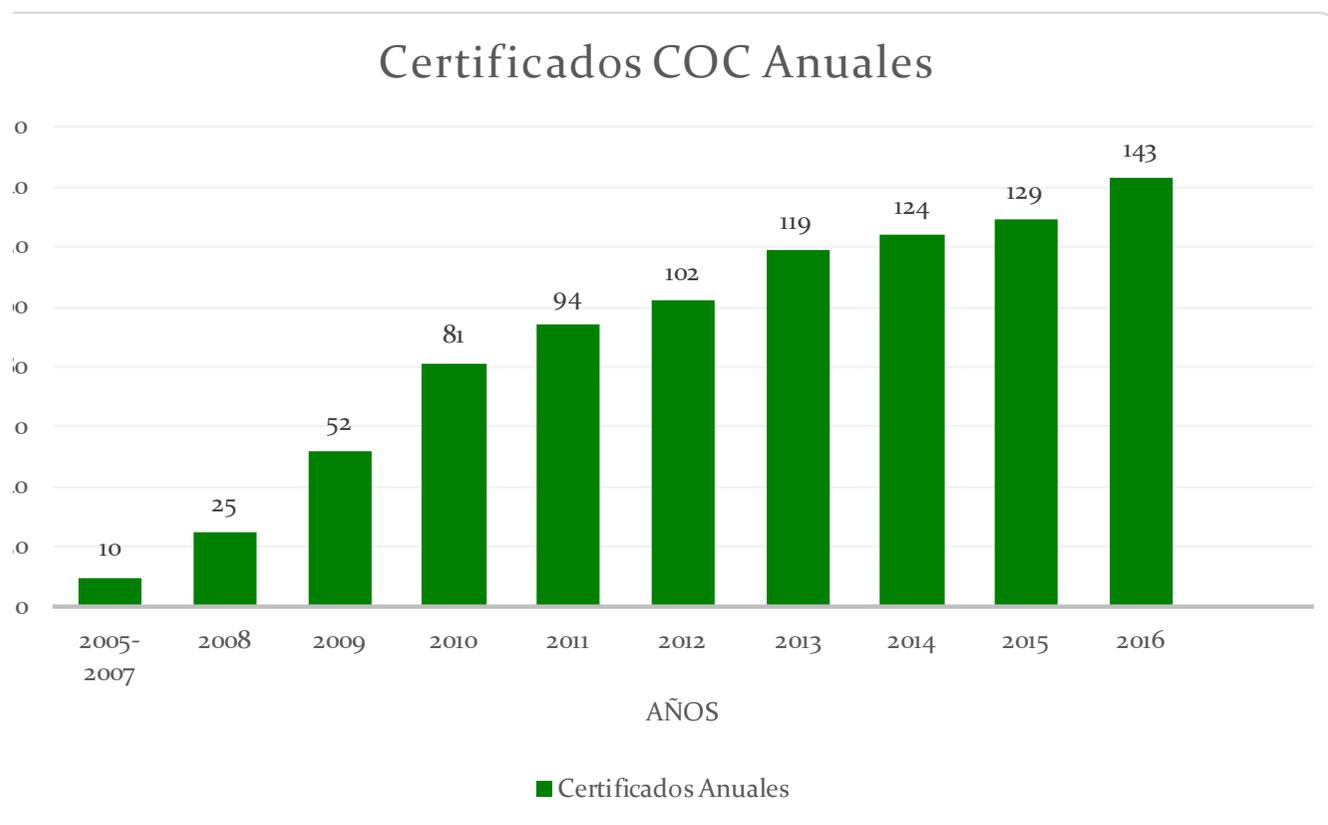


Grafico 1: Certificados COC Anuales

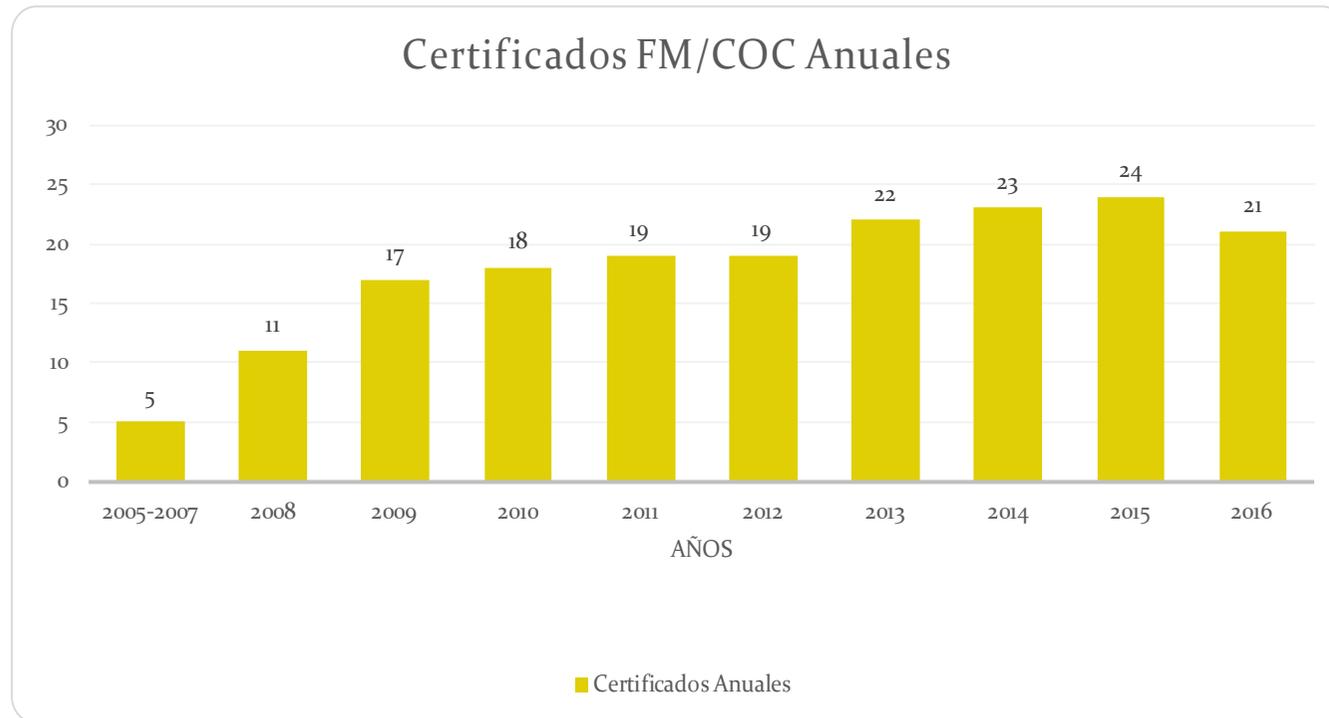


Grafico 2: Incremento Certificados FM / COC Anuales

En el siguiente cuadro, podemos apreciar el incremento de superficie certificada y número de certificados en un periodo de 6 años:

Año	Superficie certificada	Número de certificados
2011	422.788	19
2012	508.213	19
2013	2.222.668	22
2014	2.345.209	23
2015	2.370.254	24
2016	2.312.544	21

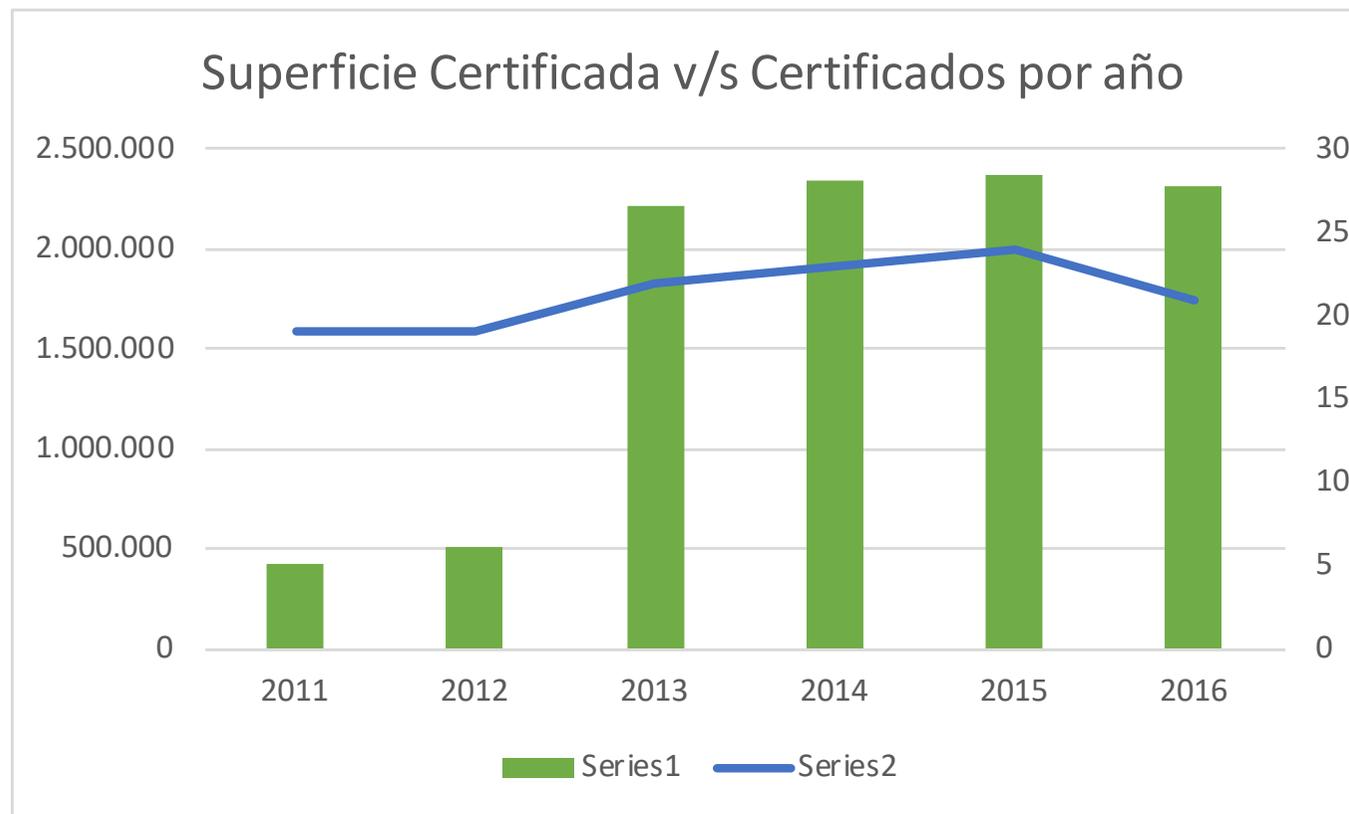


Gráfico 3: Superficie Certificada v/s Certificados por año



## 8.- Membresía



## 8.1- Miembros Nacionales

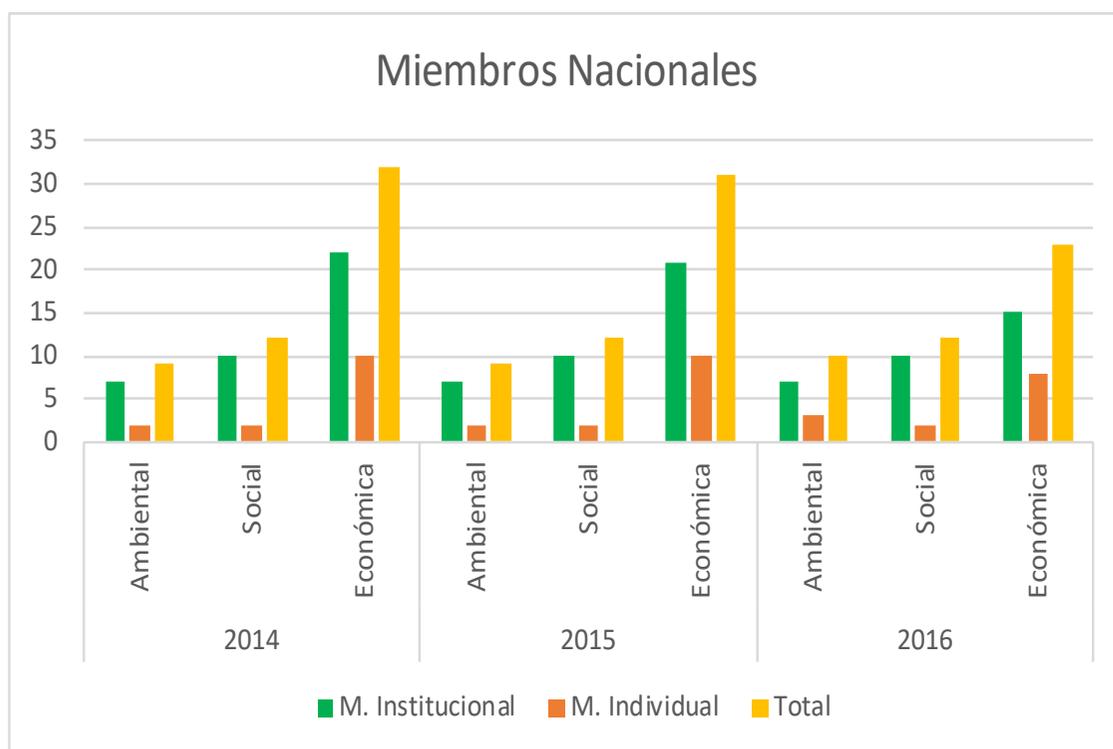


Grafico 4: Membresía FSC-Chile 2015-2016

A continuación se presentan el gráfico de miembros nacionales activos, los cuales se han mantenido a través del tiempo.

## 8.1- Miembros Nacionales

FSC-Chile ha hecho grandes esfuerzos en fomentar la participación de diversos grupos de miembros. Es por ello que durante el año 2016 se realizó un encuentro de trabajadores forestales en la ciudad de Concepción el día 30 de noviembre, el cual fue un espacio para aportar ideas de cómo fortalecerse dentro del FSC y poder hacer de la certificación forestal una herramienta de dignificación de los trabajadores y los sindicatos.

Este encuentro fue organizado por la cámara social de FSC-Chile y Confederación Nacional de Trabajadores Forestales de Chile, CTF.



## 8.2- Miembros Internacionales

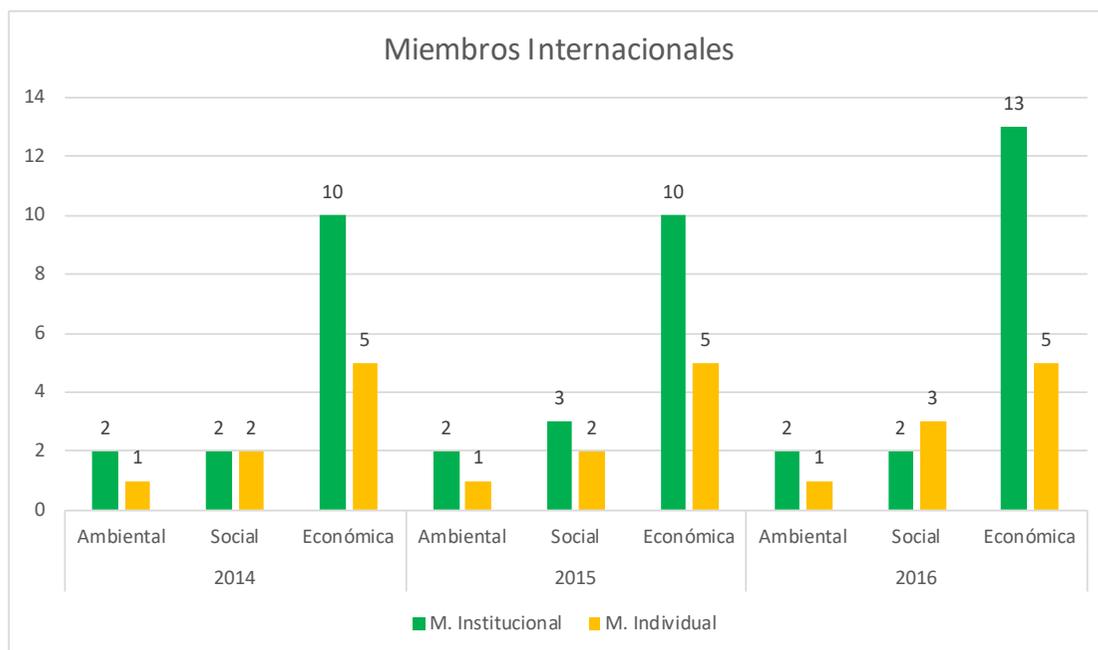


Gráfico 5: Miembros Internacionales por cámara 2014 a 2016

A continuación se presenta el gráfico de los miembros Internacionales, como se podrá observar la cantidad de miembros ha aumentado en todas las cámaras.

## 8.2- Miembros Internacionales

A nivel internacional, con el fin de fomentar la participación de miembros, se realizó un encuentro regional. En el mes de octubre del 2016 se llevó a cabo en Lima la reunión regional de miembros en preparación para la próxima Asamblea General de 2017.

En ella tuvieron la oportunidad de participar los miembros internacionales y nacionales. Los miembros nacionales pudieron participar como observadores.

Estas reuniones de dos días abordaron asuntos importantes de la membresía, incluyendo en qué van con respecto a los siguientes procesos:

- La implementación de las mociones aprobadas en nuestra Asamblea General de 2014 realizada en Sevilla
- El Plan Estratégico Global del FSC y su implementación

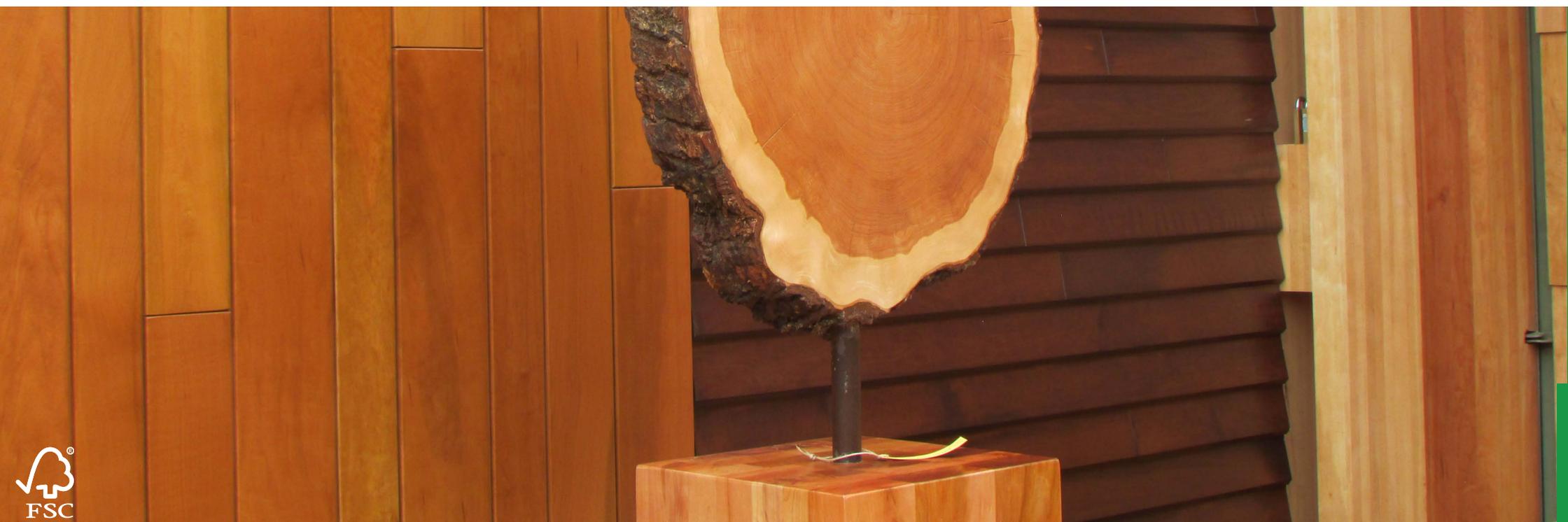
También se contó con un espacio para discutir y recibir sus comentarios sobre:

- La revisión de la gobernanza del FSC
- Los preparativos para la Asamblea General de 2017
- La estrategia de Madera Controlada





## 9.- Asambla extraordinaria



A photograph of a wooden wall with a decorative log mounted on it. The log is charred and has a small flame or light source inside it. The wall is made of vertical wooden planks.

Debido al caso de colusión del papel higiénico, que involucra a CMPC Tissue, miembro ICEFIAG/FSC Chile, el directorio inició un proceso ético-disciplinario para determinar posibles sanciones a la empresa. Para esto, se revisaron los estatutos de la organización, determinándose que existían causales que merecían la aplicación de sanciones las que podrían ser la amonestación, suspensión temporal o expulsión. Finalmente, el directorio acordó, para el caso de CMPC S.A. tomar la medida de expulsión, la cual debió ser sometida a ratificación por la membresía activa de la organización. Para el caso de Forestal Mininco, que pertenece al mismo holding, se acordó la amonestación, medida que no requería ratificación por la AG.

Con el objetivo de ratificar o no la medida ya mencionada, conforme con lo dispuesto en el artículo 25 del Estatuto de la Asociación, se llevó a cabo una asamblea extraordinaria el día 20 de mayo, en la cual se realizó el escrutinio de los votos, los que dieron como resultado la no ratificación de la medida tomada por el Directorio, por lo tanto a CMPC S. A. no se le aplicará la expulsión de la Asociación.

A photograph showing a group of people sitting at tables in a meeting room, engaged in a discussion. The room has wooden walls and a large window in the background.



## 10.- Comunicaciones y Marketing



## 11.1 - Difusión de la certificación en Chile Y participación en actividades

### 11.1.2- Semana de la Madera

La semana de la madera fue desarrollada entre el 31 de agosto al 04 de septiembre, en el centro cultural estación Mapocho.

En esta feria se dan a conocer las últimas tendencias internacionales sobre la madera y donde profesionales, estudiantes, proveedores y público general pueden intercambiar visiones sobre la madera.

La oficina nacional estuvo presente durante la semana de la madera a través de un stand en el cual se entregó información de FSC, lo que promueve, la certificación y como reconocer un producto certificado.

Por otra parte, es relevante destacar que en la Semana de la Madera también estuvieron presentes algunas empresas que cuentan con la certificación FSC, estas son; Ignisterra, Arauco, CMPC, Masisa y Alpi Wood.



### 11.1.3 Congreso Social Pontificia Universidad Católica de Chile

¿Qué mundo queremos dejar a las futuras generaciones?, fue la pregunta central del Congreso Social, realizado durante el 4 y 5 de octubre en la casa central de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Importantes actores del mundo político, social, ambiental, religioso, empresarial, artístico y educacional, entre ellos FSC Chile, tuvieron un rol protagónico durante este congreso, en donde se analizaron y discutieron los desafíos urgentes sobre el cuidado de nuestra casa común, al cual nos ha llamado el papa Francisco en su reciente encíclica Laudato si'.

Además, este congreso conto con un patio de Iniciativas Sustentables en donde FSC Chile participo con un stand de difusión, en donde se entregó información general de la organización con un énfasis en los temas sociales que abarca la organización dentro de sus principios y criterios. Este pati contó con la asistencia de alrededor de 800 personas, donde pudimos tener un gran alcance en nuestra difusión.

Por otro lado, FSC Chile facilito entradas limitadas a los miembros que desearan participar de manera gratuita.



#### 11.1.4 Diálogo de Campo en Chile sobre Plantaciones de Árboles en el Paisaje

Macarena Medina, secretaria ejecutiva de FSC Chile participó de este evento que fue realizado entre el 31 de mayo al 3 de junio en las ciudades de Concepción y Temuco.

Los objetivos de la actividad fueron:

- Incorporar experiencias de Chile en el ámbito internacional para agregar temas prioritarios a la discusión (paisajes, uso del suelo, desarrollo local y mitigación de impactos);
- Incorporar nuevas metodologías participativas para el diálogo y trabajo colaborativo que permita a grupos con distintos intereses y objetivos avanzar hacia una visión sobre el sector forestal chileno;
- Intercambiar visiones de la contribución de las plantaciones forestales a los desafíos del desarrollo sustentable;
- Explorar diferentes formas de coexistencia entre actividades productivas, recreativas, culturales y de uso de suelo;
- Compartir experiencias sobre impactos asociados a las plantaciones forestales.

Durante la actividad se incorporó la planificación de restauración de paisaje y la influencia de la certificación FSC.



## 11.2 Bosques para todos para siempre

Durante el 2016, hemos continuado dando énfasis y posicionando la campaña de marketing a nivel mundial Bosques para todos para siempre.

En FSC, siempre hemos tenido la mira en los productores, desde silvicultores hasta fabricantes, hoy estamos llevando nuestros esfuerzos de marketing y comunicación un paso adelante y permitiendo que los consumidores aprendan acerca de lo que hacemos y cómo pueden ellos contribuir a asegurar la permanencia de los bosques para las futuras generaciones, al elegir artículos certificados FSC.

Para alcanzar a los consumidores, debemos:

Sobresalir y ser memorables;

- Lograr que les convenga elegir al FSC;
- Servir de inspiración para que otros compartan nuestra historia
- Lograr establecer una conexión emocional.

**\*FSC Internacional** ha continuado desarrollando una serie de herramientas (una estrategia de marca y en redes sociales, matriz de mensajes, directrices y criterios de medición), así como materiales de campaña prediseñados y descargables (impresos, para puntos de venta y digitales/Web). Esto ha permitido a los titulares de certificados FSC, crear una conexión con sus clientes y contar sus historias de sostenibilidad, usando a FSC, a lo largo de múltiples puntos de contacto de la marca. Lo anterior está disponible en la siguiente plataforma en línea: [www.marketingtoolkit.fsc.org](http://www.marketingtoolkit.fsc.org).



## 11.3 Comunicaciones Online

Durante el 2016 se ha dado mucho énfasis en la comunicación online, lo que ha permitido mantener una continua comunicación entre FSC-Chile y las partes interesadas en nuestro país

- **Página web**

El sitio web oficial de FSC-CHILE ([cl.fsc.org](http://cl.fsc.org)) fue actualizado regularmente con los contenidos que se venían trabajando en años anteriores y se integraron nuevos espacios informativos, tales como un espacio para difundir consultores y categorizar productos certificados.



- **Facebook:**

Durante 2016 se continuó trabajando en la línea que ya se venía trabajando donde fueron expuestos contenidos nacionales, creados por FSC-Chile, y compartidos, provenientes de FSC Internacional, regional, de otras oficinas nacionales, grupos de interés y medios de comunicación.



- **Boletín:**

El informativo es enviado trimestralmente a todos los miembros de la organización y además es posible descargarlo en el sitio web de FSC-CHILE. El boletín incluye importante información de la organización a nivel nacional y una selección noticias internacionales.



## 11.4 Celebración FSC-Friday

El FSC Friday es nuestra celebración anual del manejo forestal responsable, en la cual invitamos a la sociedad a conocer más sobre FSC, lo que promovemos y a consumir productos de papel y de madera certificados con nuestro sello FSC.

Este año fue celebrado el viernes 30 de septiembre en todo el mundo y a nivel nacional fue celebrado por FSC Chile y por la empresa certificada Masisa.

FSC Chile celebró el día, a través de una actividad de difusión en el cerro San Cristóbal. Se entregó información de la organización a quienes disfrutaban de las áreas verdes del parque y, quienes lo desearon, se tomaron una fotografía con nuestro marco de fotos FSC. Las fotos se encuentran publicadas en el Facebook de FSC Chile.

Dentro del marco del concurso, promovido por FSC-Chile “Celebremos el FSC Friday”. La empresa Masisa realizó un desayuno alusivo a la fecha, el cual estuvo acompañado con una charla y conversación sobre el significado del FSC Friday. Además, se entregó información actualizada respecto al funcionamiento de FSC en el mundo y en Chile en particular. Al final del evento todos los asistentes recibieron de regalo un árbol nativo.



## 11.5 Programas de Marketing

- Cuentas Claves:

Programa que asegurará relaciones firmes y productivas con clientes clave de negocios que se involucran y están comprometidos con el FSC, para finalmente promover el mercado de productos certificados FSC e impactar su demanda.

Los objetivos del programa son; lograr una mayor visibilidad del sello FSC, tener un acercamiento con las empresas certificadas e incrementar la demanda de productos certificados.

Bajo el programa de cuentas claves FSC-CHILE ha visitado algunas empresas certificadas para conocer qué es lo que están haciendo en términos de promoción del sello y como la oficina nacional puede apoyarlos. En Chile existen dos empresas Cuentas Claves, las cuales participan activamente con la organización; Masisa y Tetra Pak Chile.

- Trademark Service Provider:

Trademark Service Provider (TSP) es una licencia para organizaciones, empresas o personas que no están obligadas a tener una certificación FSC, que desean promover; productos, productos en sus negocios y/o actividades o el sistema FSC.

El objetivo del programa es mejorar el control sobre el uso de la imagen y del sello FSC, garantizar mayor consistencia del sistema de certificación y estandarizar los procedimientos adoptados por los países en lo relativo al control del uso de logos y marcas.

Para el desarrollo del programa, las oficinas nacionales son las responsables de otorgar las licencias de uso de marca a entidades no certificadas FSC, tales como; Universidades, ONGs, Retails y en general a todas las organizaciones que deseen promover el FSC que no requieren de una certificación.

El programa se encuentra operativo en el país y se han concretado diversas reuniones con interesados en la licencia, pero que deben trabajar internamente para abastecerse de productos certificados y/o probar su procedencia para asegurar la viabilidad de la licencia.

Hasta el momento en Chile existen las siguientes licencias: TSP, Oikos y Procer.

- Marketplace:

FSC Marketplace es una plataforma online que facilita la conexión con la comunidad mundial más grande de vendedores y compradores de productos certificados FSC. Además, ofrece la oportunidad de fortalecer las redes de negocios, mientras que asegura el futuro de los bosques del mundo.

Los beneficios de la plataforma, son que permite; publicar imágenes de productos certificados, conecta a los compradores directamente con el personal de las empresas certificadas, es un sitio confiable para los comprobadores, ya que todos los certificados están verificados y además proporciona los datos de contacto de los negocios certificados, tales como: nombre, dirección, sitio web, teléfono, email de contacto, etc. FSC-CHILE es proveedor de perfiles Premium y fue el primer país en el mundo en tener la autorización para entregar este tipo de cuentas.

Los perfiles Premium ofrecen a los titulares de certificados contar un mejor posicionamiento en las páginas de resultados de búsqueda y así poder ofrecer sus productos.

## 11.6 Visita Oficial de Cuenta claves para Latinoamérica

Durante el 2016, contamos con la importante visita de la Oficial de Cuentas Claves: Paola Cassana. Desde mediados del 2015, FSC Latinoamérica integro a Paola Cassana como responsable del programa de Cuentas Claves, con el objetivo de guiar y apoyar este programa en todos los países de la región.

Paola visito la oficina de FSC en Chile durante los días 29, 30 y 31 de Marzo y concreto diversas reuniones con empresas certificadas o interesadas en promover el FSC.

El objetivo de su visita era conocer los lineamientos de FSC Chile, en temas de cuentas claves, apoyar a la oficina nacional, conocer a las empresas que ya están trabajando como cuentas claves y sus percepciones del programa, reunirse con las empresas que aún no lo son para incentivarlos a promocionar su certificación y el sistema FSC y además conocer el escenario de la licencia promocional.

Su visita nos sirvió poder fortalecer el trabajo que venimos desarrollando hace algunos años en comunicaciones y marketing.



## 11.- Transferencia de Estándar



Este año se continuó con un fuerte trabajo en este proceso que fue iniciado oficialmente en el año 2015, con la consolidación del grupo de trabajo con balance de cámaras que se detalla a continuación:

- Cámara Ambiental
  - Hernán Verscheure (CODEFF)
  - Carlos Vergara (WWF)
  - Darío Aedo (U TALCA) M. Suplente
- Cámara Social
  - Verónica Salas (TAC)
  - Paulo Palma (DAS)
- Cámara Económica
  - Marcelo Barrueto (COMACO)
  - Andrés Fernández (ARAUCO)
  - Patricio Herranz (MININCO) M. Suplente

Durante este año se realizaron 13 reuniones, en su mayoría presenciales en las ciudades de Concepción y Temuco, donde el trabajo estuvo enfocado en la obtención del primer borrador de plantaciones y bosque nativo, a gran y pequeña escala, los que serán consultados en el año 2017.

Actividades Proceso	Año 2017
1a Consulta Pública Plantaciones	30 Enero - 30 de Marzo
1a Consulta Pública Bosque Nativo	30 Mayo - 28 Julio
1a Consulta Pública Plantaciones	01 Mayo - 30 Mayo
2a Consulta Pública Bosque Nativo	01 Septiembre - 30 Septiembre
Preparación Documentación FSC IC	01 Noviembre - 28 Noviembre
Aprobación Directorio FSC-Chile	01 Noviembre - 28 Noviembre
Envío a FSC IC	30 Noviembre

El calendario de actividades del 2017, en las que es primordial la participación de los miembros y partes interesadas, es el siguiente:

\*De acuerdo a los plazos indicados, se espera poder cumplir con las fechas establecidas por FSC Internacional a Diciembre del 2017.

## **12.- Evaluación Centralizada de Riesgo (ENCR) Y Evaluación Nacional de Riesgos (ENR)**

A continuación se presenta un cuadro comparativo de ambos procesos:

	ENR	ENRC
Entidad principal	Grupo de trabajo nacional	Consultor contratado por FSC IC
Participación Stakeholders nacionales	Borrador de la ENR es consultado con stakeholders a nivel nacional	A criterio de los consultores
Numero de categorías de MC y programa de evaluación	Todas las categorías de MC deben evaluarse de acuerdo al cronograma nacional por el mismo equipo de trabajo nacional	Categorías de MC son evaluadas por distintos consultores, de acuerdo con plazos contractuales

## 13.1 Evaluación Nacional de Riesgos Centralizada (ENRC)

La Evaluación Nacional de Riesgos Centralizada (ENRC) es una herramienta para aumentar la cobertura global de las evaluaciones de riesgos FSC para la obtención de Madera Controlada (MC).

El objetivo principal de la ENRC es identificar áreas de bajo riesgo para cada una de las cinco categorías de MC en los 20 países prioritarios, dentro de los cuales se encuentra Chile.

A nivel nacional se han llevado a cabo distintas actividades con partes interesadas, cuya finalidad es revisar y comentar los borradores de las 5 categorías de madera controlada entregados por los consultores contratados por FSC Internacional. Dentro de las actividades desarrolladas en Chile se encuentran las siguientes:

- En el mes de julio se realizó la primera reunión informativa, en donde se dio a conocer aspectos generales sobre este proceso, la metodología a seguir y la calendarización de actividades de cada categoría.
- 29 – 30 septiembre 2016 se realizó el primer taller, donde se hizo la revisión de las categorías 1, 2 y 5 en la ciudad de Temuco y vía go to meeting. El objetivo de dicho taller era recoger comentarios de los borradores.
- 18 y 21 octubre 2016 Se realizó taller presencial, donde se revisaron las categorías 3 y 4 en las ciudades de Temuco y Concepción, cuya finalidad era la extracción de comentarios de los borradores elaborados por los consultores. Se espera que la primera consulta pública se realice durante los primeros meses del año 2017.

## 13.2 Evaluación Nacional de Riesgos (ENR)

Con el fin de tener un mecanismo más eficaz y asegurar la integridad del sistema en cuanto a Madera Controlada es imprescindible apoyarse firmemente en Evaluaciones Nacionales de Riesgo estrictas para determinar las áreas de riesgo y proporcionar detalles relativos a la naturaleza de tal riesgo.

Es por esto, que, durante el 2016, la oficina nacional comenzó el trabajo para desarrollar una propuesta de evaluación nacional de riesgos de acuerdo a los procedimientos establecidos por FSC Internacional.

Para ello, la primera acción realizada es la formación de un comité de trabajo con balance de cámaras, el cual está integrado por:

### **Cámara Ambiental**

- Hernan Verscheure
- Luis Otero (suplente)

### **Cámara Social**

- Desiderio Millanao
- Jorge Gándara (suplente)

### **Cámara Económica**

- Patricio Oyarzún
- María Inés Miranda (suplente)

Una vez conformado este grupo de trabajo, se realizaron 2 reuniones presenciales en la ciudad de Temuco, cuyo objetivo principal era la revisión del procedimiento a seguir, definir el mecanismo de trabajo y la elaboración de los TDR del consultor a contratar. Se espera que durante el año 2017 se desarrolle este proceso.



## 13.- Talleres y Webinars



## 14.1 Talleres de difusión Universidades

En el transcurso del año 2016 se realizaron dos charlas a universidades. La primera fue a la Universidad de Talca, donde se presentaron las dinámicas, acciones y procedimientos FSC para un manejo responsable. Fue organizada por la facultad de Ingeniería Forestal, contó con la presencia de alumnos y profesores.

En la universidad Católica del Maule se presentó los beneficios de la certificación, la charla se realizó en el marco de una actividad curricular llamada Certificación en la Producción Forestal, de la carrera Ingeniería Forestal, en la cual se viene desarrollando un trabajado enfocado en la revisión del comportamiento y manejo de las empresas en torno a la norma.

A su vez, la actividad contó con la participación de representantes del Ministerio del Medio Ambiente, además de la presencia del jefe de la Unidad de Estudios y Proyectos de CONAF, Jorge Gándara, quien además es presidente de la Mesa Forestal del Maule y presidente regional del Colegio de Ingenieros Forestales.

## 14.2 Webinars

En el transcurso del año se realizaron diferentes webinars online, enfocados en Evaluación Centralizada de Riesgos y el nuevo estándar de maderas controladas STD- 40-005.

Esta herramienta este cada día siendo más usada, con el fin de poder facilitar la participación de miembros y evitar recorrer gran distancia.



\*Claudia Cuiza, Directora Ejecutiva FSC-Chile y Carmen Bravo Directora del Departamento de Ciencias Forestales de la Universidad Católica del Maule

## 14.- Convenios

**Durante el año 2016, se le dio continuidad a los convenios firmados durante el 2015, los cuales son:**

### 15.1 Este convenio tiene como propósito:

- Facilitar el acceso de pequeños y medianos propietarios a la certificación FSC.
  - Generar capacidades internas en el personal de Conaf.
  - Desarrollar un plan de trabajo conjunto para la actualización de la evaluación nacional de riesgo.
  - Desarrollar un plan de difusión en materia de certificación FSC, legislación forestal e instrumentos de fomento forestal.
  - Difundir a nivel de empresas certificadoras entidades certificadoras y personales de Conaf los procedimientos FSC.
- Dentro del marco de este convenio, los principales avances estuvieron en fortalecer capacidades internas dentro de Conaf y prestar asesoría técnica en certificación en los distintos programas de Conaf.

### 15.2 Pontificia Universidad Católica, centro de la madera

El objetivo de este convenio es promover mutuamente la implementación de prácticas sustentables en el desarrollo científico, la innovación y la producción, diseño y uso de productos que utilizan maderas de bosques y plantaciones forestales.

Los objetivos específicos son:

- PUC junto a FSC Chile y CIM UC buscan colaborar para promover el desarrollo sustentable del recurso madera, a través de todas sus escalas, abarcando desde las propiedades moleculares inherentes a este noble material, hasta el manejo de los bosques y plantaciones insertos en paisajes culturales particulares. Interesa particularmente a las partes trabajar la escala intermedia, esto es el desarrollo científico, la innovación y la producción, diseño y uso de productos que utilizan madera en la edificación.
- Fruto de esta colaboración y con el progreso científico y tecnológico que de aquí surja, se espera ayudar a mejorar las condiciones del hábitat en edificaciones y tejidos urbanos de nuestro país. Igualmente, se aspira a que, con estos innovadores avances, se apoye el desarrollo de la pequeña y mediana industria procesadora del recurso madera, aumentando el valor agregado de su producción y la calidad de sus recursos técnicos y profesionales



## 15.- Proyectos



## 16.1 Pautas AVC y Restauración

Ambas pautas fueron desarrolladas con el fin que los usuarios tuviesen una ayuda al momento de reconocer áreas de alto valor. A su vez las Pautas de restauración ayudan a la restauración de áreas ya sean sustituidas o dañadas. Ambas pautas se encuentran finalizadas y a la espera de los comentarios de FSC Internacional.

## 16.2 Operaciones Forestales

Durante el año 2016 se continuó realizando el proyecto FSC-Chile denominado “Análisis de indicadores del estándar FSC STD-PL-201205/311209 y elaboración de documento técnico asociado a operaciones de aprovechamiento en plantaciones forestales chilenas”. Este proyecto es liderado por el Comité Asesor de Operaciones Forestales (CAOF) compuesto por los miembros: Dr. Darío Aedo (cámara ambiental, líder), Sra. Sandra Maulén (cámara social) y el Sr. René Muñoz (cámara económica), y ejecutado por Universidad de Talca.

El Manual de Operaciones Forestales en desarrollo establece lineamientos generales para el desarrollo de operaciones de aprovechamiento en plantaciones forestales nacionales. Operaciones que deben ser realizadas:

- 1) respetando el Estándar Nacional y la legislación vigente
- 2) considerando relaciones pertinentes causa-efecto científicamente comprobadas
- 3) aplicando el principio precautorio o decisiones de consenso adoptadas por nuestra membresía nacional
- 4) utilizando y privilegiando como apoyo una extensa bibliografía de acceso gratuito y público, restringiendo a un mínimo pertinente bibliografía asociada a un pago por su uso.

Dentro de las actividades realizadas durante el año 2016 se destacan:

- 1) realización de taller para establecimiento de temas de consenso a ser considerados
- 2) finalización de primera consulta pública
- 3) redacción de primer borrador a ser sometido a segunda consulta pública
- 4) decisión de Directorio de realizar segunda consulta pública del Manual en fecha posterior y considerando nuevo Estándar Nacional.

### 16.3 Forces

Durante el 2016, estaba prevista el término del proyecto por parte de Unep y FSC Internacional.

Se desarrollaron los Indicadores de Servicios Eco sistémicos (SE) los cuales se canalizaron en el proceso de transferencia de estándar para su inclusión en el Estándar Nacional, a través del anexo C.

Se desarrolló un modelo de negocio para cada caso en Chile.

Se desarrolló de un modelo de plan de manejo: en Mechaico: el plan de manejo se presenta en forma de un plan de uso de la tierra ( o “Plan de Ordenación”), habiéndose establecido a la fecha 11 planes de ordenación particulares y uno genérico que sirve como insumo-modelo para el diseño de los planes de ordenación; en Pumalín el plan de gestión no se establecerá porque el sitio no busca la certificación, por lo trabajó y resume en una propuesta de plan de gestión social y propuesta de indicadores para la certificación de la biodiversidad y el turismo en el área de conservación; y, en Imperial-Cholchol están en desarrollo y revisión los planes de manejo para la certificación de SE.

Los sitios se encuentran preparados para recibir su auditoria y lograr la certificación FSC de servicios Eco sistémicos. Las auditorias se realizarán durante el 2017.

## 16.- Estudio Mapuche

Durante el 2016, se continuó el desarrollo del estudio: “Las Empresas Forestales, la Certificación FSC y el Pueblo Mapuche” más conocido como estudio mapuche.

Este estudio surge en la sesión del Directorio Internacional en Chile en marzo del 2012, en esta oportunidad el Directorio sostuvo diversas reuniones con distintos stakeholders, entre ellos con organizaciones mapuche de distintas zonas del país, con el objeto de conocer la posición de las organizaciones indígenas frente a los procesos de certificación que se estaban llevando a cabo en el país, la situación del pueblo mapuche respecto a estos procesos y a la presencia de las empresas forestales en los territorios donde también se encuentran estas comunidades. A raíz de esta reunión, las organizaciones mapuche presentes manifiestan la necesidad de realizar un estudio independiente que considere la participación mapuche a cerca de la situación del pueblo mapuche en relación a la presencia de las empresas forestales y sus procesos de certificación, y que además sirva como guía e insumo para los cuerpos certificadores respecto a los procesos de certificación en Chile.

Las comunidades nominaron a Pablo Huaiquilao como mapuche que velará por la realización del estudio, para ello FSC-Chile, solicitó a cada cámara nominar a un representante para integrar un comité, el cual realizaría los TDR para el estudio. La Cámara Ambiental nomino a Rodrigo Catalán de WWF, Cámara Social a Desiderio Millanao, miembro independiente y la cámara Económica a Luis Alfaro, Bosques Cautín. Este comité elaboró los términos de referencia, en el cual se definió que el equipo de trabajo debía estar compuesto por un experto inter-nacional y por un reconocido experto Chileno, donde se sugirió a Rosamel Millaman. Estos TDR fueron entregados a FSC Internacional en octubre del 2012. En 2013, FSC Internacional (FSC IC) cotizó este estudio con diversos investigadores del mundo, hasta que el Directorio Internacional definió a Dr. Charles Hale de la Universidad de Texas. En 2014 FSC IC contrato el Dr. Hale para desarrollar el estudio en junto con Rosamel Millaman. Durante este periodo FSC IC determino la manera de cómo se iba a trabajar, en la cual definió:

A nivel internacional: Vanesa Linforth, encargada de temas sociales lideraría el proyecto a nivel internacional, donde existiría un Comité Orientador constituido por: Kim Carstensen (Director Ejecutivo), Pina Gervasi (Directora Regional LA) y Marion Karman (Unidad de Calidad). El rol principal de este comité es velar porque el estudio se realice en los términos definido con el consultor, revisar borradores del Estudio y definir como el FSC se tratara los resultados.



A nivel nacional: Claudia Cuiza (Directora Ejecutiva) facilitaría la realización del estudio, punto de contactos de los investigadores y nexo entre el Directorio y los investigadores. El Directorio velaría porque este estudio se realice de acuerdo a los TDR y recibiría informes parciales de los consultores.

En Febrero 2015, el Comité Permanente de Pueblos Indígenas (CPPI) del FSC IC indicó Diego Escobar y Juan Carlos Ocampo (Representantes para Suramérica y Centroamérica respectivamente) al Comité Orientador para acompañar el Estudio y nominó Pablo Huaiquilao como persona de Liaison entre el equipo de investigación, el CPPI y la Gestora de Proyecto.

En marzo del 2015 el directorio de FSC-Chile recibió una presentación formal del equipo de trabajo y la metodología.

El estudio comenzó formalmente el julio del 2015 hasta julio del 2016.

En julio del 2015 el directorio de FSC-Chile recibió una presentación formal del equipo de trabajo donde presento una revisión de los antecedentes, las áreas de análisis que abarca el estudio y los productos que se obtendrán.

En diciembre del 2015 Charles envió al Directorio de FSC-Chile un punteo con los avances del proyecto.

En marzo del 2016, se realizó una presentación formal al Directorio y miembros de FSC-Chile, un representante del CPPI y la Gestora del Proyecto acerca los resultados preliminares del estudio. El encuentro liderado por el Dr. Charles Hale y su equipo de trabajo, fue realizado el día 17 de marzo del 2016, en la sede del Departamento de Acción Social (DAS), ubicado en la ciudad de Temuco.

Al evento asistieron alrededor de 50 personas pertenecientes a organizaciones sociales y ambientales como también representantes de empresas forestales.

En mayo 2016 el estudio se envió al comité Chileno que escribió los TDR y al Comité Orientador del FSC IC para su revisión y comentarios. Los comentarios fueron devueltos al equipo en Junio para ingresar en una segunda versión del Estudio.

Se espera que la versión final del estudio sea presentada y publicada en el 2017.





## 17.- Visita Oficial de Resolución de Disputas



Nishme Kahatt, oficial de resolución de disputas de Latinoamérica en su primera visita a Chile, presentó su plan de trabajo y principales objetivos que desarrollará en Chile, en los que destaca el conocer los principales conflictos que se dan en el país, que sean atingentes a la certificación forestal.

Nishme realizó reuniones con representantes de los grupos de interés, sobre lo cual elaborará un informe, el que estará listo para finales de marzo de 2016.



## 18.- Visita de Director General a Chile

Kim Carstensen, Director General de FSC Internacional y parte del staff internacional; Gemma Boteekers (Directora de la Red Global de FSC), Pina Gervasi (Directora regional América Latina) y Nishme Kahatt (oficial de resolución de conflictos de América Latina), visitaron Chile el 25 y 26 de agosto, con el propósito de generar instancias de dialogo con el directorio, los miembros y algunas organizaciones. En la reunión con el directorio de FSC Chile se trataron relevantes temas, tales como; la manera en que se trabaja entre FSC IC Y FSC Chile, los acuerdos de colaboración, el protocolo de comunicaciones, el plan estratégico 2020 y el plan de trabajo 2016-2017. En la Reunión con los miembros nacionales e internacionales se presentó la importancia de Chile para FSC y parte del plan estratégico 2020. Además, los miembros, a través de un representante por cámara, expusieron sus preocupaciones y como podrían ser mejoradas. Durante la visita Kim Carstensen sostuvo reuniones con diferentes miembros de manera individual para tratar temas específicos.



## 19.- Participación de la red Internacional

### 20.1 Global Staff Meeting

La Reunión Global de la Red, es el encuentro anual del staff de FSC, en el cual participaron todos los directores ejecutivos de las oficinas nacionales con el propósito de alinear las operaciones de la organización de manera global. Instancias como estas apoyan el fortalecimiento de la red y buscan alinear los esfuerzos de una organización con presencia mundial. Entre el 7 al 10 de junio se llevó a cabo la Reunión Global de la Red FSC en Bonn Alemania, la cual tuvo 120 asistentes provenientes de 40 países.

El principal tema de la reunión fue: la Estrategia de ejecución del Plan Estratégico Global 2015-2020.

### 20.2 Reunión Regional de red latinoamericana

La reunión de la Red Latinoamericana es un encuentro de todas las oficinas de Latinoamérica, incluida la oficina de México y la oficina subregional Centro América, esta se realizó del 25 al 28 de octubre de 2016 en Lima, Perú.

Donde se tuvieron sesiones de información y actualización de los distintos temas de FSC (Comunicaciones, marketing, resolución de controversia, actualización procesos de transferencia de IGLs, Madera Controlada, IFLs, Pesticidas), también se discutió el Plan de Implementación de la estrategia global del FSC) y finalmente hubo una sesión para destacar los principales logros de la región durante los últimos años.

## 20.- Líneas de trabajo internacionales

A nivel internacional se trabajó en 5 líneas, las cuales están en nuestro acuerdo de trabajo con FSC Internacional:

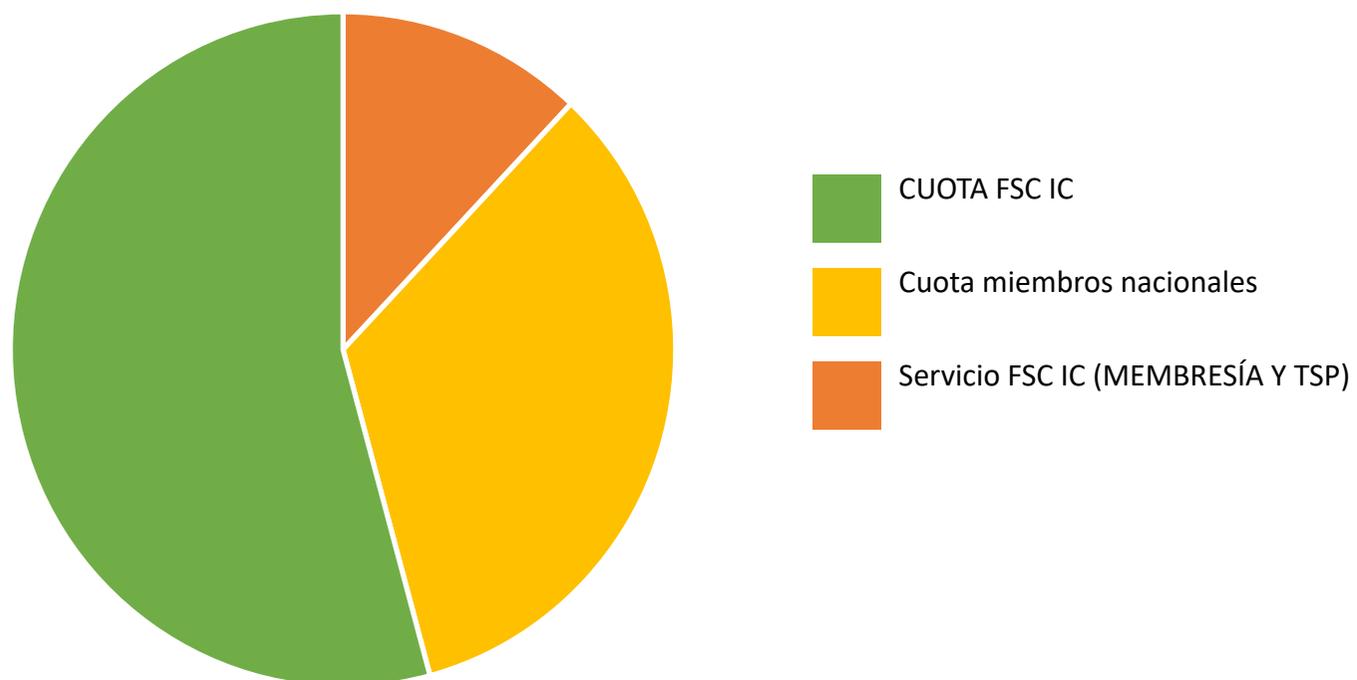
- **Mejoramiento de la misión:** a través modernización de la estructura normativa
- **Valor de Mercado:** a través de la aumenta demanda de productos certificados
- **Entrega de servicio:** a través del alineamiento de funciones a nivel global y de un servicio de calidad.
- **Superar las barreras de certificación:** enfoque principalmente en pequeños propietarios
- **Resolución de disputas:** a través de la adaptación de procedimientos internacionales.



## 21.- Anexos

**\*El balance y estado de resultados se adjuntará dentro de los próximos días.**

## Fuentes de Financiamiento



## Presupuesto 2016

PRESUPUESTO FSC-CHILE 2016	
DETALLE	
ÍTEM	
INGRESOS	
Saldo Inicial	32.603
<b>CUOTAS SOCIALES</b>	<b>142.881</b>
Aporte FSC IC	77.076
Cuota Internacional	17.805
Cuota Anual Nacional Miembros	48.000
<b>CURSOS</b>	<b>10.000</b>
Cursos COC	5.000
Cursos FM	5.000
<b>APORTES EXTRAORDINARIOS</b>	<b>1.000</b>
Devolución Impuestos Tesorería Gral. Republica	1.000
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>186.484</b>
EGRESOS	
<b>OFICINA FSC-CHILE</b>	<b>89.612</b>
Sueldos y Honorarios	47.400
Teléfono	1.200
Administración: Consumo, Movilización, Materiales oficina y Difusión, Pasajes, Viáticos y Alojamiento, Correspondencia, Gastos Financieros, Cargos Bancarios, Asesoría de Proyectos, Traducciones	6.000
Arriendo de Oficina	4.800
Gastos oficina	2.400
Asesoría Contable	2.400
Reuniones Directorio	4.500
Participación Miembros	3.120
Reuniones de Cámara	6.000
Fondo de desahucio	5.000
Asesoría técnicas	4.992
Gastos Generales y Eventualidades	1.800
<b>Actividades</b>	<b>40.050</b>
Comunicaciones	16.000
Talleres Comunidades	3.150
Fortalecimiento de la membresía	2.400
Transferencia Estándar	12.000
Asamblea	2.500
Eventos	4.000
<b>OBJETIVOS FSC IC</b>	<b>54.150</b>
Target FSC 2016	29.336
Maderas Controladas	21.826
Reuniones FSC IC (GNM Y LARO)	2.388
Auditoría Contable Externa	600
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>183.812</b>
Margen de operación	2.672

Sumatoria de los tres item de más abajo (Aporte FSC IC + Cuota Internacional + Cuota anual nacional miembros)

Sumatoria de los dos item de más bajo (Cursos coc y curso fm)

Sumatoria de los item de má abajo

Sumatoria de los item de má abajo

Sumatoria de los item de má abajo



# MEMORIA FSC-CHILE 2016



FSC-Chile

[//cl.fsc.org/](http://cl.fsc.org/)  
+56 2 234 19 913

Estado 115  
Oficina 1006  
Santiago, Chile

MAYO 2017

Forest Stewardship council®