# **FSC Chile** MEMORIA 2019













#### **DIRECTORIO:**

Cámara Social

Mario Rivas (Departamento de Acción Social. DAS)

**Desiderio Millanao** (Miembro individual)

**Sandra Maulén** (Cámara Social Sindicato Inter-empresa trabajadores Forestal Mininco y Filiales CMPC)

Cámara Ambiental

**Luis Otero** (Miembro Individual)

**Hernán Verscheure** (Codeff)

Mauro González (Inst. de Conservación, Biodiversidad y Territorio de la UACh)

Cámara Económica Augusto Robert (CMPC) René Muñoz (Acoforag) Juan Anzieta (Arauco)

#### **DIRECCIÓN EJECUTIVA:**

**Presidente FSC Chile:** 

**Mario Rivas** 

E-mail: presidencia@cl.fsc.org

Directora Ejecutiva:

Regina Massai

E-mail: r.massai@cl.fsc.org

Secretaria Ejecutiva: Macarena Medina

E-mail: secretaria@cl.fsc.org

Secretaria Administrativa:

**Lorena Parra** 

E-mail: secretariaejecutiva@cl.fsc.org



# **ÍNDICE**

	CARTA DEL PRESIDENTE	5
01	QUIÉNES SOMOS  1.1 FSC Chile 1.2 Definiciones estratégicas 1.3 Nuestros pilares de trabajo	8 10 11
02	COBERNANZA  2.1 Organigrama 2.2 Directorio FSC Chile 2.3 Membresía FSC Chile 2.4 Asamblea General de Socios 2019 2.5 Jornada planificación en Lonquimay 2.6 Ronda de Visitas Institucionales de Directores FSC	12 12 14 16 19 20
03	RESULTADOS Y LOGROS 2019  3.1 Fortalecimiento del Sistema FSC  • Evolución de la superficie certificada FSC® y cadena de custodia  • Transferencia del Estándar y ENR  • Participación en grupos de trabajo y contribución a los procesos de FSC® internacional  • Capacitación FSC® en Servicios Ecosistémicos  • Los Servicios Ecosistémicos FSC®  • Gira de FSC IC en Chile  • Entrevista a Concha y Toro	22 24 26 27 29 30 30
	<ul> <li>3.2 Fortalecimiento del Diálogo</li> <li>Talleres FSC® con Comunidades en Traiguén</li> <li>Conversatorios FSC®</li> <li>Talleres con las Oficiales de Manejo de Controversias IC</li> <li>Visitando Experiencia en Terreno de relación empresa y comunidad</li> <li>Taller y encuentro sobre CLPI</li> <li>Mesas Diálogo Social con Sindicatos de trabajadores, empresas certificadas y CONAF</li> <li>Workshop Pacto Global de UN Chile - FSC Chile - WRI</li> <li>Charlas y Conversatorios: difundiendo el Sistema FSC® y su funcionamiento en Chile</li> </ul>	32 33 34 35 36 39 40 42



#### 3.3 Fortalecer el diálogo colaborativo y gestión

<ul> <li>Directores y Equipo de FSC Chile participan activamente en la Reunión Regional Latinoamericana de FSC IC en México</li> <li>Directores y Equipo de FSC Chile celebran en México los 25 años de FSC® en el mundo</li> </ul>	44 46
<ul> <li>Participación de FSC Chile en la Reunión Global de Staff</li> <li>FSC® - GSM 2019</li> </ul>	48
• Inducción FSC® en Alemania.	49
• FSC Chile participa en el Foro FSC IC Soluciones Laborales	49
<ul> <li>Participación en Encuentro de Fundación Indígena de FSC®</li> <li>Avances en Convenio de Colaboración FSC Chile - CONAF</li> <li>Participación de FSC Chile en Eventos Internacionales</li> <li>SC Chile participa en APEC - EGILAT en Chile</li> <li>FSC Chile participa en la COP 25 en Madrid</li> </ul>	50 51 52 52 53
3.4 Mercado, Marketing y comunicaciones	
<ul> <li>Gira por cuentas clave</li> <li>Nuevos PLAs: Experiencia Falabella y Concha y Toro</li> <li>articipación en Ferias y Eventos con presencia de Marca FSC®</li> </ul>	54 56 58

04

#### COMUNICACIONES

4.1 Principales resultados	60
4.2 Gestión contenido web y prensa	62
<ul> <li>Resultados generales web cl.fsc.org</li> </ul>	6.7



#### GESTIÓN ECONÓMICA

5.1 Estados Financieros 2019 de ICEFI AG	64
<ul> <li>Balance Clasificado Consolidado año 2019</li> </ul>	64

## **CARTA DEL PRESIDENTE**



Mario Rivas Presidente FSC Chile

Hacemos la presentación de esta cuenta pública en uno de los escenarios más complejos que nos ha tocado vivir como país y a nivel global; estallidos sociales, desastres climáticos y emergencias sanitarias, se instalan como contextos reales y presentes, ya no como anuncios alarmistas sino, como realidades concretas.

FSC Chile como seguramente la mayoría de las iniciativas y organizaciones, ha tenido el desafío de compatibilizar su agenda de trabajo, considerando las planificaciones que se había previsto, con las urgencias de una realidad que exige atención, sensibilidad y mucha adaptación a los sucesos del entorno. Quizás ese sea el mayor aprendizaje de esta etapa, el sentido de adaptación que las organizaciones y las personas deberán tener a las profundas transformaciones de las que seremos parte.

El estallido social ocurrido a fines de 2019 mostró las grietas de una sociedad desigual, fragmentada en sus visiones sobre el presente y el futuro y las enormes debilidades respecto de la legitimidad de sus instituciones y la madurez de su democracia y de sus ciudadanos. Escenarios impensados para Chile han vuelto a instalarse como realidades que normalizamos e integramos rápidamente. Por otra parte, la agudización de conflictos en la zona sur, también tocan a nuestro sistema y a sus miembros y nos interpelan desde distintas veredas respecto de ser un aporte en la solución de temas ligados a la gestión forestal responsable.

Sin embargo, en esta cuenta pública no sólo hay contexto, también están los procesos que tanto el equipo como el directorio, y en acuerdo con la Asamblea, se buscaron impulsar y que a mi parecer, también son una respueta contextualizada a los requerimientos que tenemos. En septiembre 2019 se cumplieron 25 años de FSC en el mundo y formalmente 16 años en Chile. Directores de FSC Chile, el Equipo y miembros de las cámaras, participaron activamente en la Reunión Regional llevada a cabo en México, donde se profundizaron desafíos para la Estrategia Global de FSC.

Me parece relevante remarcar los pilares que han guiado las acciones de FSC® durante este periodo, porque dan cuenta del foco que se ha puesto tanto en fortalecer la continuidad del sistema, como también nuevos temas que diversifiquen las posibilidades respecto de sus miembros y partes interesadas. Los pilares principales son:

- Fortalecer el Sistema FSC en Chile y Promover Innovación
- Fortalecer Gobernanza, Membresias, Incidencia
- Fortalecer y Promover el Diálogo
- Crecimiento de Mercado y Valor de la Marca
- Fortalecer Trabajo Colaborativo y Gestión ("One Fsc")

Sobre el primero, se debe destacar la continuidad del proceso de transferencia del estándar de manejo forestal y evaluación nacional de riesgo, con grupos de trabajo de las tres cámaras. Además, la participación de miembros chilenos en distintos grupos de trabajo a nivel internacional da cuenta de un sistema integrado, dinámico y conectado.

Un trabajo incipiente, pero con buenas perspectivas, es el impulso que se está dando al Procedimiento FSC® de servicios ecosistémicos. La oficina de Chile organizó una capacitación sobre este con más de 30 personas, entre empresas, consultores, auditores, académicos, funcionarios de CONAF. Este tema debiera profundizarse en el futuro, como un buen mecanismo de valoración de los bosques nativos y los sitios de alto valor de conservación. El procedimiento FSC también fue presentado a autoridades de CONAF y Ministerio de Medio Ambiente, despertando gran interés. Este año se sumaron también dos nuevos certificados, uno respecto del bosque nativo de la Viña Concha y Toro en el entorno de sus viñas en la VIª y VIIª Región y el Parque Oncol de Forestal Arauco en Valdivia. Se deben explorar estas certificaciones como mecanismos colaborativos con comunidades locales.

Sobre el segundo pilar, Crecimiento de mercado y valor de la marca, se realizaron diversos encuentros y actividades de comunicaciones y difusión de la marca y de líneas de productos sostenibles, donde destacó el convenio firmado con Falabella para trabajar con maderas certificadas FSC® y uso promocional de la Marca y Acuerdo con la Viña Concha y Toro para el uso promocional de la marca FSC® a nivel internacional.

Respecto del tercer pilar, Fortalecer y promover el diálogo, se desarrollaron múltiples encuentros y conversatorios, abordando temáticas de interés de FSC® y sus miembros. Se realizaron talleres con el mundo sindical, con dirigentes de comunidades y organizaciones mapuche y sus miembros, y otros en temas como resolución de controversias y consentimiento previo, libre e informado. Al cierre del año contabilizamos 18 eventos con la participación de aproximadamente 300 personas en total en diferentes momentos, incluyendo miembros y equipo de FSC Chile. Varias de estas acciones contaron con la presencia de representantes y especialistas de FSC® internacional (7 personas). Es importante destacar además que el 50% de los eventos fueron realizados en Concepción/Bíobío, donde opera desde hace 2 años la oficina matriz de FSC Chile. Un 33% se realizaron en la Araucanía y el resto en Santiago (1), Los Ríos (1) y Maule (1).

Finalmente, sobre los dos últimos pilares, para El fortalecimiento de la gobernanza, membresías e incidencia y Fortalecer Trabajo Colaborativo y Gestión, destaco la inclusión de cinco nuevos miembros, individuales y de organizaciones, que fortalecen la vida de las cámaras, así como la presencia de las instancias nacionales en encuentros y grupos de trabajo internacionales.

Esta cuenta a diferencia de otras tiene mucho mayor énfasis en el volumen de actividades, redes y temas que se potenciaron. La existencia de un equipo y un sistema con mayor consolidación interna, tanto en aspectos de organización, administración financiera y también con mejores flujos de comunicación y relacionamiento, permitió avanzar en elementos fundamentales de una organización, como sus objetivos y los aspectos que dan origen a su misión y existencia.

Es importante destacar además en el marco de la misión de FSC, como es, promover el manejo forestal responsable, los esfuerzos que se han realizado bajo esta premisa en búsqueda del bien común por parte de comunidades y autoridades locales, municipios, funcionarios de las empresas certificadas que laboran en los territorios y organizaciones sociales. Todos ellos actores clave en este desafío común de lograr que el sistema de certificación FSC en su implementación genere valor a todas las partes y al medioambiente. No queremos cerrar esta carta sin reconocer el esfuerzo de todos estos actores locales, cuyo trabajo se alinea con los Principios de FSC. Asimismo, queremos seguir mejorando y ser mas exigentes con el futuro. El nuevo contexto social demanda mayor compromiso y efectividad con el desarrollo local, lo cual es parte de los principios fundamentales del FSC.

Las acciones que se potenciaron 2019 no pierden vigencia, sin embargo no podemos perder de vista que vivimos un nuevo escenario que requerirá un gran esfuerzo de diálogo y compromiso para ser un aporte en los desafíos que tendremos; sin duda las temáticas laborales y de protección al empleo; las nuevas formas de trabajo que se instalan como permanentes; el teletrabajo que reemplaza con eficiencia los encuentros interpersonales, nos ubican en una vertiginosidad que nuevamente antepone la eficiencia por sobre el proceso. Cuidado con esas soluciones que finalmente se transforman en problemas.

El escenario social que vivió Chile en los últimos meses nos dejó algunas pistas; la existencia de una ciudadanía que exige mayores niveles de igualdad, pero también en algunos casos desbordada en conflictividad y violencia. Este escenario pone una exigencia muy alta para el sector forestal en general y su relacionamiento con el entorno y las comunidades. Sensibilidad, pertinencia, rapidez, capacidad de diálogo, responsabilidad con los acuerdos contraídos, son conceptos que las organizaciones y sus equipos deben aplicar en consciencia.

Me gustaría cerrar esta cuenta pública agradeciendo a todas y todos quienes han entregado su tiempo y capacidades para avanzar en este sistema, que es fundamentalmente colaborativo; al directorio, al equipo de trabajo, las cámaras y miembros. Todos tenemos que hacer esfuerzos adicionales en materia de diálogo social, no como eventos aislados, sino como procesos de largo aliento para la construcción de confianzas, tan necesarias en tiempos de crisis y adaptación.

## **QUIENES SOMOS**



#### 1.1. FSC Chile

El FSC® (Forest Stewardship Council) inicia su camino en Chile a fines de 1998, cuando representantes de diversas instituciones académicas, ONG's y empresas, asumieron el desafío de establecer un grupo de trabajo para desarrollar los estándares nacionales del FSC. El primer paso fue la creación de la Iniciativa Chilena de Certificación Forestal Independiente AG en enero 2004. En abril de ese mismo año, se llevó a cabo la primera Asamblea General de Socios, aprobándose los Estatutos de la organización.

De esta forma, FSC Chile se conforma como una Asociación Gremial, que actualmente reúne a más de 50 organizaciones ambientales, sociales, académicas, gremios del sector forestal, empresas certificadas y personas, bajo el compromiso de "Promover el manejo responsable de los bosques y plantaciones en el marco de los principios y criterios de FSC".

FSC Chile abre su oficina el 2004 en la ciudad de Santiago y en el año 2018, a solicitud de sus miembros, ésta se traslada a la Ciudad de Concepción, de manera de operar en forma mas cercana a las regiones y comunas de la actividad forestal en el país, a los territorios donde operan las empresas forestales y sus cadenas de valor, a los propietarios de bosques de pequeña y mediana escala, y a las comunidades rurales, indígenas, organizaciones y gobiernos locales presentes en estos territorios, todos ellos actores clave de FSC.

Los integrantes de FSC® trabajan bajo un espíritu de participación, transparencia, respeto y democracia. Por esta razón es que está gobernado por sus miembros, y todos tienen el mismo peso a la hora de opinar sobre el desarrollo de nuestros estándares, políticas y procedimientos; lo cual ayuda a perfilar el futuro del manejo forestal de forma conjunta.

Las propuestas y objetivos principales de FSC Chile implican definir un marco referencial de estándares nacionales de certificación, evaluar su aplicación, velar por el desarrollo adecuado de los procesos que la otorgan, promover el sistema de certificación FSC® en Chile, y actuar como una instancia de contacto y fuente de información.

En su rol de promoción del Manejo Forestal Responsable, basado en los Principios FSC® que tienen arraigo en lo social y ambiental, FSC Chile también se constituye como una instancia de Diálogo y Colaboración entre las distintas partes que conforman su ecosistema, siendo estos encuentros procesos fundamentales para el cumplimiento de la Misión de FSC®.

#### **MISIÓN**

Promover un manejo ambientalmente apropiado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo.

#### VISION

Los bosques del mundo satisfacen los derechos y necesidades sociales, ecológicas y económicas de las generaciones presentes sin comprometer los de las futuras generaciones.

#### **VALORES**

- 1 AMPLIA PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO
- REPRESENTACIÓN DE LOS DISTINTOS INTERESES AMBIENTALES, SOCIALES Y ECONÓMICOS
- TRANSPARENCIA EN EL ACCIONAR
- 4 RIGUROSIDAD
- 5 Q TOLERANCIA
- DEMOCRACIA EN LA ESTRUCTURA Y MECANISMO DE TOMA DE DECISIONES
- 7 EFICIENCIA
- EFECTIVIDAD EN EL LOGRO, CUMPLIMIENTO DELAS METAS Y EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE TRABAJO

#### 1.2 Definiciones estratégicas

La estrategia 2018 - 2019 de FSC Chile se fundamenta en 5 pilares, 4 de ellos alineados con la Estrategia de FSC® a nivel global y un quinto pilar priorizado por los directores de FSC Chile, alineado con los desafíos transversales de FSC® en el país, como es, promover el Diálogo y los procesos vinculados al cumplimiento de los Principios de FSC en distintos niveles.

Figura N°1: Pilares estrategia FSC Chile 2018 - 2019



Para cada uno de estos pilares se elaboró una propuesta de valor. Las acciones de los planes de trabajo anual se alinean con estos pilares.

#### Los pilares de nuestra estrategia de trabajo y propuesta de valor:

#### FORTALECER EL ESQUEMA FSC® EN CHILE

- FSC Chile ofrece herramientas para la alcanzar y demostrar manejo forestal responsable, acordes con la realidad del país, integrando temas emergentes.
- Busca oportunidades para simplificar el acceso a los estándares sin comprometer su integridad, haciéndolos más accesible a los pequeños productores, empoderándolos y proporcionándoles mayores beneficios económicos.
- Contribuye a fortalecer los procesos de adopción de los nuevos documentos normativos y estándares, nuevos enfoques y procedimientos FSC® (incluye Servicios Ecosistémicos)

#### FORTALECER Y PROMOVER EL DIÁLOGO

- FSC Chile se fortalece como una plataforma de Diálogo y facilitador de procesos FSC®.
- Promueve el Diálogo interno y con las partes interesadas clave de FSC® (comunidades, comunidades indígenas, trabajadores del sector, gobiernos locales, organizaciones sociales, entre otros) en el marco del sistema FSC® y la implementación de sus Principios.
- Promueve experiencias de Diálogo Empresa-comunidad y contribución al desarrollo local.

#### CRECIMIENTO DE MERCADO Y VALOR MARCA

- FSC Chile se moviliza para que las empresas y los consumidores tomen decisiones informadas acerca de productos de origen forestal que elaboran y que compran, creando un cambio positivo en los patrones de consumo responsable.
- Se establecen alianzas con empresas que consumen y/o venden productos vinculados con la cadena de valor forestal.
- Promueve la adopción de esquemas de uso de marca para la promoción de productos certificados FSC® (PLA).
- Aumenta la presencia de FSC® en los medios.
- Colabora con el Monitoreo de desvíos de uso Marca FSC®.

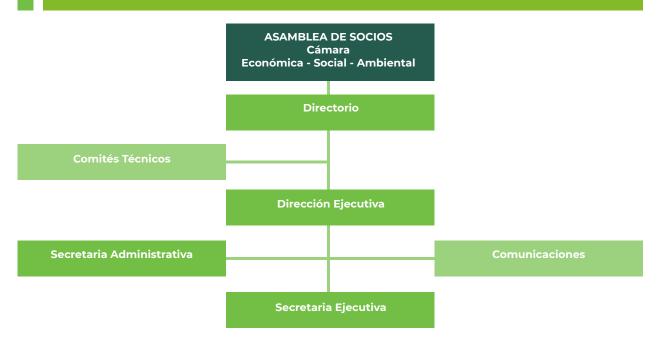
## FORTALECER GOBERNANZA E INCIDENCIA

- FSC Chile promueve el incremento de la membrecía (nacional e internacional) y participación de los socios en los desafíos de FSC®.
- Fortalece sistema de comunicación entre los socios, Directorio, la dirección ejecutiva y los aliados estratégicos de FSC Chile.
- Fortalece las capacidades del Directorio, Equipo y de los socios en temas vinculados al Sistema certificación FSC®.
- Promueve la participación en las políticas, programas del sector forestal nacional.
- Propone e implementa un Código Gobernanza.

# FORTALECER TRABAJO COLABORATIVO Y GESTIÓN "ONE FSC"

- FSC Chile contribuye a Desarrollar una cultura de colaboración (transversal)
- Los socios y equipo FSC® participan activamente en grupos de trabajo internacional que debaten temas clave para el futuro desarrollo de FSC® y la implementación de su estrategia nacional. Genera Alianzas con pares Regionales
- Formaliza un sistema de gestión en la organización.
- Desarrolla mecanismos de generación de ingresos para fortalecer la operación de la organización
- Genera información para el Monitoreo y seguimiento de resultados.

#### 2.1 Organigrama



#### 2.2 Directorio FSC Chile

Durante el año 2019 se realizaron 7 reuniones de Directorio presenciales en las ciudades de Concepción (2), Temuco (2), Los Ángeles (2) y Parral/Retiro (1), en las que asistieron en promedio 7 directores. Ver cuadro resumen a continuación.

#### **Reuniones Directorio 2019**

				ASISTENCIA DIRECTORES							
			Camara social			Camara Ambiental			Cámara Económica		
											I. CHAMORRO/
N°	FECHA	CIUDAD	M. RIVAS	S. MAULÉN	D. MILLANAO	H. VERSCHEURE	L. OTERO	M. GONZALEZ	R. MUÑOZ	A. ROBERT	J. ANZIETA
1	10 Enero	Temuco	<b>~</b>	~	<b>~</b>	<b>~</b>	<b>~</b>	<b>~</b>	~	~	<b>✓</b> (**)
2	21 Marzo	Los Ángeles	<b>~</b>	~	<b>~</b>	<b>~</b>			~	<b>~</b>	<b>✓</b> (**)
3	02 Mayo	Temuco	<b>/</b>	~	~	<b>~</b>	~		~		<b>✓</b> (**)
4	17 Julio	Concepcion	<b>~</b>	~	<b>✓</b> (*)	<b>~</b>	<b>✓</b> (*)	<b>✓</b> (*)	~	~	<b>~</b>
5	10 Septiembre	Retiro	<b>/</b>	~	~		~		<b>✓</b> (*)		
6	14 Octubre	Concepcion	<b>/</b>	~	~	<b>~</b>	<b>✓</b> (*)	<b>~</b>	~		<b>✓</b>
7	20 Noviembre	Los Angeles	<b>&gt;</b>			<b>~</b>	<b>~</b>	<b>~</b>	<b>&gt;</b>	<b>~</b>	

(\*) Asistencia remota (\*\*) Iván Chamorro

El año 2019 se llevó a cabo el proceso eleccionario para renovar 3 directores de acuerdo con nuestros Estatutos. El proceso se inició el 01 de abril de 2019 y la apertura de votos se realizó el 25 de junio en el Hotel Puerta del Sur de Valdivia. Se sumó un nuevo director en la Cámara Económica, Juan Anzieta, Gerente de Medio Ambiente y Comunidades ARAUCO, y resultaron reelegidos los directores Desiderio Millanao (Cámara Social) y Luis Otero (Cámara Ambiental).



"La misión de FSC es muy importante. Buscar el equilibrio entre lo social, ambiental y económico ha demostrado no ser trivial y para nosotros en Forestal Arauco, buscar constantemente la sostenibilidad es clave. FSC nos desafía constantemente y nos ayuda a ser mejores. En el directorio de FSC Chile tenemos muchos desafíos, entre ellos, poder demostrar juntos lo importante que son los bosques para nuestro país y para el mundo. En el contexto de cambio climático hoy y en el desafío de carbono-neutralidad que tenemos en la actualidad, el rol de los bosques es clave y nuestro sello FSC va seguir siendo clave para el futuro del planeta".

Juan Anzieta, Director Cámara Económica

El Directorio también compartió en sus encuentros con oficiales de FSC IC y Cuentas Clave. Sostuvieron reuniones con Ralph Schmidt-Liermann, Director del Consejo de FSC IC, con Janja Eke de FSC NA; con el nuevo Director FSC para Latinoamérica, Bruno Rath, sobre su trayectoria y expectativas de su trabajo. También se invitó a conversar a Pina Gervassi, Programa Cambio Climático FSC IC y Valentina Lira, Gerente de Sostenibilidad de Concha y Toro.









### 2.3 Membresía FSC Chile

En el cuadro a continuación, se resumen los miembros de FSC Chile por Cámara al mes de diciembre 2019.

Cuadro N°2: Miembros de FSC Chile distribuidos por Cámara

Cámara	Institución	Nombre representante
	MIEMBROS INSTITUCIONALES	пошаго горгосопишно
	CAMBIUM S.A.	German Schaub
	Cia Agrícola y Forestal el Álamo	Jaime Venegas
	Forestal Anchile	Robinson Hapette
	Forestal COMACO	Marcelo Hernández
	Forestal Diguillín	Luis Bastidas
	Forestal Los Lagos SA.	Manuel Arriagada
	Forestal Probosque Limitada	María Isabel Oñate
	Masisa Forestal SpA	Carlos Ramírez de Arellano Núñez
	Natural Response SA	Javier González
	Promotora de Certificación Forestal Limitada (PROCER)	Mauricio Bruna
	PROMASA S.A.	Christian Scherpenisse
₹	DICERFA-ASTEX	Cristian López
ECONÓMICA	Empresas CMPC S.A.	Augusto Robert
Ģ	Forestal Mininco SPA	Francisco Rodriguez
Ö	Forestal Arauco S.A.	Juan Anzieta
ы	ACOFORAG (Asociación de Contratistas Forestales AG)	René Muñoz
	Corporación Chilena de la Madera A.G. CORMA	Victoria Saud
	Pymemad Bio Bio A.G	Michel Esquerré
	Valor Sostenido Asesorías Globales SPA (Sustaina Value)	Christian Figueroa
	MIEMBROS INDIVIDUALES	Chinstian i igueroa
		Dana Musica
	Rena Muxica Schwinghammer Hernan Cortes	Rena Muxica Hernan Cortes
	Luis Alfaro	
	Víctor Vargas	Luis Alfaro López
		Víctor Vargas
	Anita Smulders	Anita Smulders
	Eduardo Cortes-Monroy  Marcelo Barrueto	Eduardo Cortes-Monroy  Marcelo Barrueto
		Marcelo Barruelo
	MIEMBROS INSTITUCIONALES	11
	CODEFF (F)	Hernán Verscheure
	Universidad de Talca	Dario Aedo
	Instituto de Conservación, Biodiversidad y Territorio (ICBTe) UAC	
4	Facultad Cs. Forestales Universidad de Concepción	Fernando Muñoz
AMBIENTAL	WWF	Carlos Vergara
	Asociación Chilena de propietarios de Bosque Nativo APROBOS	
<u>@</u>	Facultad de Ciencia Ambientales y Centro Eula, Universidad de C	
₹	Fundación Reforestemos	Suzanne Wylie
	Ética en los Bosques	Bernardo Reyes
	MIEMBROS INDIVIDUALES	
	Luis Otero	Luis Otero
	Jaime Espejo	Jaime Espejo
	Antonio Cadin	Antonio Cadin
	MIEMBROS INSTITUCIONALES	
	Colegio De Ingeniero Forestales	Jorge Gándara
	Depto.de Acción SOCIAL (DAS)	Mario Rivas
		Sandra Maulén
	. , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
	Fundación Crate	Manuel Espinosa
	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile	Manuel Espinosa Roberto Burgos
Į.	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo
CIAL	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena Universidad Autónoma de Chile	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo Emilio Guerra
SOCIAL	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena Universidad Autónoma de Chile Fundación de Capacitación AFODEGAMA	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo Emilio Guerra Gildo Letzkus T.
SOCIAL	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena Universidad Autónoma de Chile Fundación de Capacitación AFODEGAMA Fundación Avina Chile	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo Emilio Guerra Gildo Letzkus T. Hernan Blanco
SOCIAL	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena Universidad Autónoma de Chile Fundación de Capacitación AFODEGAMA Fundación Avina Chile Federación Facelpa	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo Emilio Guerra Gildo Letzkus T.
SOCIAL	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena Universidad Autónoma de Chile Fundación de Capacitación AFODEGAMA Fundación Avina Chile	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo Emilio Guerra Gildo Letzkus T. Hernan Blanco
SOCIAL	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena Universidad Autónoma de Chile Fundación de Capacitación AFODEGAMA Fundación Avina Chile Federación Facelpa  MIEMBROS INDIVIDUALES Desiderio Millanao	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo Emilio Guerra Gildo Letzkus T. Hernan Blanco
SOCIAL	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena Universidad Autónoma de Chile Fundación de Capacitación AFODEGAMA Fundación Avina Chile Federación Facelpa MIEMBROS INDIVIDUALES	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo Emilio Guerra Gildo Letzkus T. Hernan Blanco Cesar Muñoz
SOCIAL	Fundación Crate Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile Fundación Instituto Indigena Universidad Autónoma de Chile Fundación de Capacitación AFODEGAMA Fundación Avina Chile Federación Facelpa  MIEMBROS INDIVIDUALES Desiderio Millanao	Manuel Espinosa Roberto Burgos Rubén Cariqueo Emilio Guerra Gildo Letzkus T. Hernan Blanco Cesar Muñoz Desiderio Millanao

El año 2019 el Directorio de FSC Chile aprobó y dió la bienvenida a 5 nuevos miembros: César Muñoz, Representante de la Federación de Celulosa y Papel (FACELPA), Cámara Social; Alicia Díaz, Especialista en Diálogo Social y Desarrollo, Individual, Cámara Social; Fundación Avina Chile, Cámara Social; SustainaValue, Cámara Económica y Marcelo Barrueto, especialista forestal, Individual, Cámara Económica, quien participa de FSC® desde hace varios años. Los nuevos miembros seguirán afianzando el espíritu de participación, diálogo y equilibrio cameral que busca FSC®.



Alicia Díaz: "Ser aceptada como miembro de la Cámara social de FSC es motivo de mucho orgullo y agradecimiento. FSC representa un espacio único, tripartito y multipartito de diálogo social que busca construir y trabajar por el bienestar de miles de trabajadores y trabajadoras, comunidades y empresas del mundo. Ser parte de este colectivo es una contribución para mi vida profesional, porque me permite dar un aporte desde mi experiencia en desarrollo y recibir todos los enfoques y visiones desde otras cámaras y colegas".



César Muñoz: "Sin duda, creemos que FSC es una gran herramienta para nosotros como Federación, porque de alguna u otra forma buscamos los espacios de diálogo que tan necesarios son estos tiempos, esto nos ayuda con nuestras preocupaciones el mundo desde de trabajadores, sin duda un ordenamiento en los procedimientos y formas de hacer las cosas; Gracias por darnos la oportunidad pertenecer a esta loable institución.". de



Darío Araya: "Para nosotros como Sustaina Value es muy importante haber sido aceptados como miembros de la Cámara Económica de FSC, pues FSC representa el cuidado y la valoración de los bosques y de la actividad forestal, de un modo sustentable, y en él se relacionan en una necesaria armonía los intereses de la economía, del ambiente y de la sociedad. Por otro lado, los fundadores de Sustaina Value, trabajamos en el sector forestal por muchos años, por lo que es un sector que conocemos muy bien, le tenemos un gran cariño y una dedicación muy especial y sentimos que podemos aportar a dicha actividad".

#### 2.4 Asamblea General Socios 2019 "JUNTOS SOMOS FSC"

El 26 de junio de 2019 se desarrolló la Asamblea General de Socios de FSC Chile en la ciudad de Valdivia, Región de Los Ríos, bajo el lema "Juntos Somos FSC". El evento se realizó, como cada año, para entregar a los miembros de las cámaras ambiental, social, económica e invitados, los resultados de la gestión organizacional 2018, dando cuenta de las actividades realizadas en el año pasado, los avances a junio 2019 del plan de trabajo y el Balance y Estados de Resultados 2018. Se tomaron acuerdos en torno a temas relacionadas con la Gobernanza institucional, se presentó el Código de Gobernanza y Matriz de Responsabilidades de la organización desarrollado bajo la nueva administración, se aprobó la Memoria y Estados Financieros.

La jornada inició con una presentación sobre el contexto de sustentabilidad del sector forestal en Chile, introduciendo a los participantes en la relación de FSC® con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas (ODS). Esto fue complementado con información sobre los desafíos que plantea el cambio climático en el país y las oportunidades para el sector. Se preparó además un breve vídeo donde se da inicio a la campaña "JUNTOS SOMOS FSC".

La segunda parte de la jornada estuvo marcada por una dinámica de trabajo participativo cameral e intercameral para identificar temas de interés común entre las cámaras y propuestas concretas de colaboración para el 2019 - 2020.

FSC® constituye una buena plataforma para dialogar y avanzar en la construcción de acuerdos. Es un valor la diversidad que existe entre los representantes de las distintas Cámaras y al mismo tiempo se pueden reconocer objetivos comunes que se potencian cuando logramos trabajar juntos. De aquí el lema de esta Asamblea, Juntos Somos FSC, una organización viva que promueve el Manejo Forestal responsable y su valor en toda la cadena forestal.

Persisten desafíos importantes hacia el interior de la organización, vinculados principalmente a mejorar la comunicación y el diálogo intra e intercameral y, hacia afuera, vinculados a temas de impacto ambiental y social. Relaciones Empresa - Comunidad, donde se observa un esfuerzo importante por emigrar de la confrontación al diálogo, que abre oportunidades para contribuir en forma más significativa al desarrollo local. De relaciones con las PyMES en el mercado y en la cadena de valor de empresas certificadas y con los Propietarios de Pequeña Escala. Desafíos asociados a la restauración a escala de paisaje y conservación de la biodiversidad. Varios de estos temas se plantearon en un ambiente de camaradería, mostrando que todos pueden contribuir a hacer de FSC Chile y su Misión una mejor y más efectiva organización para alcanzar los impactos esperados en la implementación de los Principios fundamentales de FSC®.

Por último, siguiendo el rito establecido en el año anterior, se hizo un reconocimiento a personas dentro de la membresía que representan los valores de FSC® y contribuyen a hacer de FSC® Chile una mejor organización. Este año fueron reconocidos Mauricio Bruna (PROCER, Cámara Económica), Silvia Hormazábal (COMACO, Cámara Económica) y Alicia Díaz (Individual, Cámara Social).



"A mí me sorprendió muchísimo ese reconocimiento. No me lo esperaba. Estoy muy agradecido de las palabras de Regina y nuestro presidente. Con el pasar de los días hice todo un análisis de cómo hemos avanzado nosotros y ha sido una relación muy fructosa. Cuando partimos con FSC era algo que nadie lo miraba como algo real. En Chile fuimos los primeros en certificar y poner énfasis en los pequeños propietarios y fue bien interesante el desarrollo que ha habido en Chile y el trabajo que ha existido a la par con FSC"; Mauricio Bruna, PROCER, miembro Cámara Económica.



"No me lo esperaba de ninguna forma. Uno lo hace como parte de sus tareas y que existiera un reconocimiento me pilló con mucha sorpresa y agradecimiento del FSC, porque quiere decir que las cosas se están haciendo bien, que el trabajo que uno hace se ve y que es un aporte". Silvia Hormazábal, COMACO, miembro Cámara Económica



















#### 2.5 Jornada de Planificación en Lonquimay

#### DIRECTORES DE FSC CHILE SE REÚNEN EN LONQUIMAY EN UNA JORNADA DE EVALUACIÓN Y PLANIFICACIÓN

Con el fin de evaluar el trabajo ejecutado durante los últimos dos años, y emprender un nuevo proceso de Planificación 2020-2021, se organizó una Primera Jornada de reflexión y planificación con directores de FSC Chile en Lonquimay, Araucanía Andina, realizada entre los días 17 y 18 de diciembre de 2019. Participaron en esta oportunidad los tres directores de la Cámara Social y un director de la Cámara económica (Acoforag). Se integraron también algunos miembros e invitados de la Cámara Social.

Durante el encuentro se analizó el actual contexto social nacional y alcances en el sector forestal, además del rol que ha jugado la Cámara Social en FSC® a la fecha y las expectativas de su participación en el fortalecimiento de las relaciones empresa-comunidad y con trabajadores forestales. Un foco importante se puso en la necesidad de amplificar el impacto en el desarrollo local por parte de empresas forestales en este nuevo contexto social y la urgencia de formar/capacitar personas que colaboren en la socialización y mayor entendimiento de FSC® y sus Principios fundamentales en los territorios.

Además, se tomaron acuerdos para seguir desarrollando esta importante tarea institucional y compartir sus resultados con todos los directores de FSC Chile. Se realizará un segundo Encuentro con el Directorio en pleno, programado para febrero 2020.



## 2.6 Ronda de Visitas Institucionales de Directores FSC Chile

Durante el año 2019 el Presidente, distintos directores y equipo de FSC Chile realizaron una serie de visitas y encuentros protocolares en representación de la organización.

- En enero 2019 se realizaron visitas protocolares a la Presidencia y Gerencias corporativas de Empresas CMPC y Forestal ARAUCO en Santiago. Se conversó en torno a los desafíos y expectativas de FSC Chile en el contexto de sus certificaciones y sus compromisos con FSC. El Directorio se plantea realizar este tipo de actividades con todas las empresas certificadas, valorando contar con las visiones de los tomadores de decisión en estas organizaciones en cuanto a la sostenibilidad del sector en un marco FSC®. En esta ocasión asistieron el Presidente de FSC®, representantes de los Directores de la Cámara Económica y Directora Ejecutiva.
- En Marzo de 2019 se visitó la Dirección Nacional de CONAF. En la reunión se conversó sobre el sector Forestal y FSC, la situación de los Pequeños Propietarios y las relaciones con comunidades indígenas, todos temas de gran interés para ambas organizaciones. Se destacó el compromiso de CONAF desde los orígenes de FSC en Chile, quienes se sumaron como miembro observador del proceso de instalación de FSC® en el país a inicios del 2000. Se inició un proceso de colaboración para poner las capacidades de ambas organizaciones al servicio de un desarrollo forestal inclusivo, se comenzó a trabajar en forma concreta en un Convenio de colaboración con foco en Pequeños Propietarios y se destacó también la importancia de transferir las herramientas FSC® a colaboradores de CONAF, especial atención tuvo el Procedimiento FSC de Servicios Ecosistémicos. FSC Chile agradeció además por la participación de CONAF Regional (Bio Bío) en las Mesas de Diálogo Tripartitas desarrolladas en Concepción por FSC Chile con representantes de trabajadores, empresas del sector y representantes de CONAF en la región.
- Las Reuniones de Directorio de Marzo y Septiembre se realizaron en dependencias de CMPC (Los Ángeles ) y CAF EL Álamo (Retiro Parral) respectivamente. En el primer caso, para conocer las nuevas oficinas de CMPC certificadas en diciembre de 2018 bajo la modalidad de Proyecto FSC® y en el caso de CAF EL Álamo, para seguir aumentando el conocimiento y relaciones con las empresas certificadas en el país y sus procesos.
- El Presidente y Directora Ejecutiva de FSC Chile, invitados por el Gerente de Desarrollo y Fomento (GEDEFF) de CONAF, participaron entre 8 y 9 de octubre en una gira institucional organizada en el marco de la visita de las representantes en Chile del PNUD y FAO a la región de la Araucanía. En esa oportunidad, se firmó un acuerdo entre PNUD, CONAF y la comunidad Indígena de Quinquén para pilotear un sistema de Pago por Servicios Ambientales (PSA) en la zona de Quinquén , Lonquimay. También se visitó y observó en terreno los avances del Programa Nacional ONU-REDD en el marco del Proyecto Piloto "Restauración Post Incendios Forestales en la Precordillera Andina de la Región de La Araucanía". Todos temas de gran interés para FSC® donde además existe conocimiento institucional para compartir.











# **RESULTADOS Y LOGROS 2019**

En esta sección se reportan los Resultados y Logros alcanzados el 2019. Se clasifican bajo los pilares estratégicos en función del impacto principal. No obstante, varios de ellos contribuyen en forma transversal a distintas propuestas de valor, teniendo presente que existen sinergias entre los distintos pilares. Los Resultados asociados al Pilar de Gobernanza, Membresías e Incidencia se reportan en la Sección 2. Gobernanza.

#### 3.1 Fortalecimiento del sistema FSC e innovación

#### ESTADÍSTICAS Y NUEVOS CERTIFICADOS FSC®

FSC Chile alcanzó 2.335.595 hectáreas certificadas hacia fines del 2019, donde más del 70% son plantaciones, correspondiendo mayoritariamente a grandes empresas forestales. Podemos observar que los últimos 5 años la superficie certificada (ha) no ha crecido significativamente toda vez que ya se certificaron las grandes superficies de plantaciones a partir del 2013. Al igual que en la tendencia internacional, persiste nuestro desafío en abordar propietarios de mediana y pequeña escala de plantaciones y manejo de Bosque Nativo a través de esquemas de certificación grupal o nuevos enfoques, buscando que la certificación les genere beneficios.

FSC Chile cuenta con 23 certificados de Manejo Forestal y 196 certificados de Cadena de Custodia (CoC), que corresponden a empresas que producen o transforman productos de origen forestal y los ponen en el mercado con el sello FSC®. Estas cifras no han cambiado significativamente este último año. Destacamos que hacia fines del 2019 Hancock Plantations (HCP) obtuvo su certificado individual FSC de Manejo Forestal (SGS-FM/COC-800024), originalmente formaban parte del Grupo Masisa.

Durante 2018, se realizó la primera certificación de Servicios Ecosistémicos a nivel nacional y global bajo el nuevo procedimiento FSC® de Servicios Ecosistémicos y la primera certificación de Proyecto FSC® a nivel nacional.

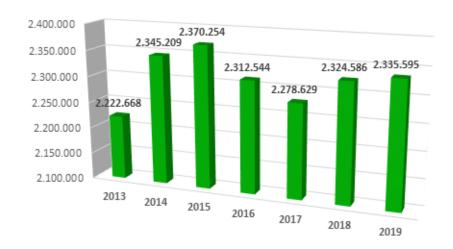
En el 2019 se entregaron 2 nuevos certificados de Servicios Ecosistémicos: El Parque Oncol de Forestal Arauco en Valdivia (SA-FM/COC-004173), primer parque de naturaleza certificado (SE Recreación) y el Bosque nativo que conserva Concha y Toro en el entorno de sus Viñas en 9 fundos de la VIª y VIIª Regiones (SGS-FM/COC-800026), primera empresa vitivinícola a nivel global certificada (SE captura de carbono). Ver entrevista en extenso a Concha y Toro en pág. 28 de esta Memoria.

## EVOLUCIÓN DE LA SUPERFICIE CERTIFICADA FSC® Y CADENAS DE CUSTODIA

#### · Gráfico N° 1: Evolución Nro. Certificados de Manejo Forestal



#### • Gráfico N° 2: Evolución superficie certificada (ha)

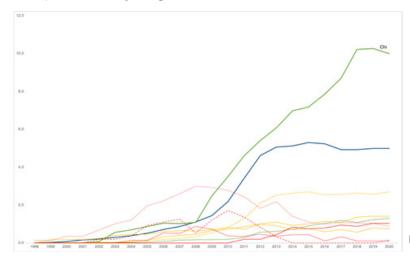


#### • Gráfico N° 3: Evolución nº certificados coc



## • Gráfico N° 4: EVOLUCIÓN DEL NRO. CERTIFICADOS COC /MILL HABITANTES POR PAÍS EN LA REGIÓN

En el contexto de la región, en el gráfico a continuación se representa la evolución de los certificados de Cadena de Custodia /millón de habitantes del país, observándose que Chile presenta el nivel de eficiencia mas alto en la región, seguido por Brasil y Argentina.



Fuente: FSC LARO

#### TRANSFERENCIA DEL ESTÁNDAR Y EVALUACIÓN NACIONAL DE RIESGOS

#### Proceso Transferencia del Estándar

Durante el año 2019 el Grupo de Transferencia del Estándar realizó 25 reuniones de trabajo. Estos encuentros fueron de tipo virtual y presencial en las ciudades de Temuco y Concepción. Durante el primer semestre, las actividades se concentraron en la revisión de los comentarios que surgieron de la segunda consulta pública nacional. A mediados del mes de Julio se entregaron los borradores del estándar de Bosque Nativo y Plantaciones al Departamento de Políticas y Estándares de FSC LARO para su primera revisión, quienes enviaron una cantidad importante de comentarios en noviembre. En ese mismo mes, se realizó una reunión de trabajo presencial entre el Grupo de Trabajo y Yadid Ordoñez (Oficial Políticas y Estándares de FSC LARO), en la ciudad de Concepción, instancia que tuvo como objetivo la revisión de la mayoría de las observaciones realizadas por FSC LARO, acordando además la metodología de trabajo a usar de ahí en adelante.

Cuadro N°3: Grupo de Trabajo Transferencia del Estándar

CÁMARA	NOMBRE	ORGANIZACIÓN
Ambiental	Hernán Vercheure Carlos Vergara Darío Aedo (Suplente)	CODEFF WWF U. DE TALCA
Social	Alex Jarpa Rubén Cariqueo	DAS FUNDACIÓN INSTITUTO INDÍGENA
Económica	Andrés Fernández Marcelo Barrueto Patricio Herranz (Suplente)	F. ARAUCO M. INDIVIDUAL F. MININCO

#### Evaluación Nacional de Riegos (ENR)

Durante el año 2019 el grupo de trabajo de la ENR y el consultor contratado para llevar adelante el estudio (Sr. Pablo Huaquilao) se reunieron de forma presencial y virtual para la revisión de información y generación del documento borrador de la Evaluación Nacional de Riesgos. Este borrador tiene como punto de partida la Evaluación Centralizada de Riesgos (ECR) desarrollada por FSC IC y publicada el 28 de junio 2018. Además, tenía como requisito ser examinado por FSC® Internacional antes de salir a consulta pública. Una vez revisado e incorporadas las observaciones realizadas por el departamento internacional, el documento fue sometido a consulta pública entre el 14 de junio y 14 de agosto 2019 a través de la plataforma consultas públicas de **FSC** Chile virtual de (www.consultaspublicasfscchile.cl).

Como resultado de esta consulta, se recibieron 60 comentarios, referidos mayoritariamente a temas relacionados a medidas de control para distintas categorías de la ENR. La categoría 1 (Madera Aprovechada Ilegalmente) fue la que presentó mayor cantidad de comentarios en temas como: derechos de tenencia y manejo de la tierra, impuestos de valor agregado y otros impuestos sobre las ventas, impuestos sobre las ventas y las utilidades, regulaciones sobre el aprovechamiento de la madera, lugares y especies protegidas, requisitos ambientales, salud y seguridad, empleo legal, derechos consuetudinarios, consentimiento libre, previo e informado, derechos de pueblos indígenas, clasificación de especies, cantidades y calidades y comercio y transporte.

Las partes interesadas con mayor participación en esta consulta fueron profesionales de empresas forestales y consultores.

El grupo de trabajo junto al consultor, trabajaron de manera constante en la revisión de los comentarios y en los ajustes que se debían realizar al documento para posteriormente entregar el borrador final a FSC IC, a fines del mes de noviembre. Dentro de diciembre se recibieron las observaciones al documento por parte de Nicolás Rojas (FSC IC).

Cuadro N°4: Grupo de Trabajo Proceso ENR para Chile.

CÁMARA	NOMBRE	ORGANIZACIÓN
Ambiental	Hernán Verscheure Luis Otero (Suplente)	CODEFF M. INDIVIDUAL
Social	Desiderio Millanao Jorge Gándara (Suplente)	M. INDIVIDUAL COLEGIO INGENIEROS FORESTALES
Económica	Rodrigo Bustos Iván Rodríguez	F. ARAUCO CMPC

## PARTICIPACIÓN EN GRUPOS DE TRABAJO Y CONTRIBUCIÓN A LOS PROCESOS DE FSC® INTERNACIONAL.

Se encuentran en desarrollo 3 Grupos de Trabajo a nivel internacional donde participan miembros de FSC Chile, quienes postularon y fueron elegidos para participar como Cámara Económica Sur.

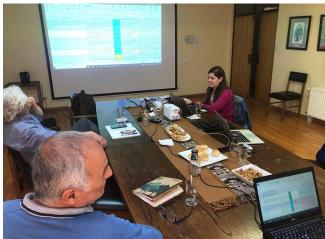
Cuadro N°5: Grupos de Trabajo FSC Internacional

Nombre Participante	Organización/Cargo	Cámara FSC®	Grupo de trabajo en FSC IC
Francisco Rodríguez	CMPC, Subgerente Gestión Certificación y Sostenibilidad	Económica	Política de Conversión (2018-2021)
Juan Anzieta	F. Arauco, Gerente Medio Ambiente y Comunidades	Económica	Intensificación Sostenible de Plantaciones (2018-2021)
Mauricio Leiva	F. Arauco; Subgerente Asuntos Públicos	Económica	Guía para la Implementación del Consentimiento Previo Libre e informado (CPLI) a comunidades en contexto de Manejo Forestal Certificado (2018 - 2020)









#### **CAPACITACIÓN FSC® 2019 EN SERVICIOS ECOSISTÉMICOS**

Durante el mes de febrero la Directora Ejecutiva de FSC Chile, realizó en Santiago una inducción al equipo de la Unidad de Cambio Climático y Servicios Ambientales (UCCSA) de CONAF sobre en el nuevo Procedimiento FSC® de Servicios Ecosistémicos. Los profesionales de CONAF compartieron los desafíos en torno a la búsqueda de esquemas de pagos por servicios ambientales y los proyectos en curso en el ámbito de protección del recurso agua con la participación de comunidades, en el marco de convenios internacionales en desarrollo. Fue una interesante jornada de intercambio técnico y aprendizajes para ambas organizaciones.

A fines de septiembre en la ciudad de Concepción y con la Relatoría de Petra Westerlaan (FSC IC), Asesora de la Unidad de Servicios Ecosistémicos, FSC Chile realizó la capacitación "FSC® y los Servicios Ecosistémicos. Protegiendo los procesos esenciales del planeta". La actividad duró 2 días, en la cual participaron 29 personas representantes de empresas miembros, consultores, auditores, académicos y funcionarios de CONAF de Santiago y regiones.



En la actividad, que incluyó exposiciones técnicas, análisis de casos, y un ejercicio práctico de aplicación del procedimiento, donde los participantes debieron crear soluciones para preservar diversos tipos de ecosistemas.



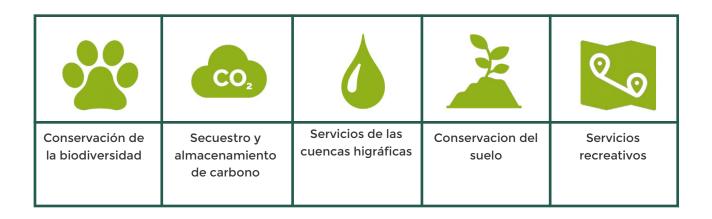






#### LOS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS FSC®

El Procedimeinto de servicios ecosistémicos FSC brinda la oportunidad de verificar los impactos positivos específicos que sus actividades de manejo forestal están teniendo sobre los servicios del ecosistema: conservación de la biodiversidad, secuestro y almacenamiento de carbono, servicos de cuencas hidrográficas, conservción de suelo y servicios recreativos.





Carlos Torres, Coordinador de Proyectos de Implementación Temprana

Estrategia Nacional de Cambio Climático y Recursos Vegetacionales, CONAF, alumno del curso. "Para los cuatro profesionales de la UCCSA que fuimos parte de esta capacitación de FSC Chile (2 central, 2 regional), fue una maravillosa experiencia; no solo porque pudimos ser parte de un proceso histórico -Inicio de un proceso de Evaluación de SSEE desde el Mundo Privado-, sino que fue una instancia para entender que las sinergias público-privadas son urgentes. Nos dimos cuenta que todas las empresas tienen la voluntad de hacer cosas, de mejorar procedimientos, saben y reconocen aue deben acercarse a las comunidades de una forma distinta, nunca lo habíamos escuchado directamente de ellos. y fue gratificante. También fue muy importante desde el punto de vista de formación de capacidades, pues si de algo carecemos los funcionarios públicos, es de procedimientos sobre todo en innovación-. FSC tiene esa gran fortaleza (además del conocimiento y el respeto del sector). Cuentan con procedimientos claros, simples y que permiten operativizar buenas ideas, como por ejemplo: la valorización e inclusión de los SSEE en procesos productivos".

## GIRA DE FSC IC EN CHILE: RESTAURACIÓN, SERVICIOS ECOSISTÉMICOS, INVERSIONISTAS DE IMPACTO.

FSC Chile participó en la gira "Landscape Restoration Investment Roundtable" organizada por WRI/20x20, FSC IC, Inversionistas de Impacto, Corfo-Valor Madera, realizada en la ciudad de Valdivia. En la cita se presentaron seis proyectos de diversa naturaleza, los que fueron evaluados por un panel experto formado por: Walter Vergara (Iniciativa 20x20), Jean Pierre Morales Aymerich (CATIE), Ernesto Herrera (Reforestemos México), Alan Batista (WRI Brasil).

La gira finalizó el viernes 23 de agosto con una visita al Parque Oncol, con el fin de conocer la experiencia del primer parque de naturaleza, propiedad de ARAUCO, que obtuvo la Certificación de Servicios Ecosistémicos bajo el Procedimiento FSC®. Durante la jornada se generaron discusiones acerca de la experiencia de la certificación, los impactos sociales y ambientales y desafíos. En la visita participaron representantes de CONAF, Ministerio de Medio Ambiente, FSC Chile, FSC Internacional, WRI, WRI Brasil, Activa Lab de Catie, South Pole, Viña Concha y Toro.

#### ENTREVISTA A CONCHA Y TORO: PRIMERA EMPRESA VITOVINÍCOLA CON CERTIFICACION FSC A NIVEL MUNDIAL

Entrevistamos a Valentina Lira, Subgerente de Desarrollo Sustentable en Viña Concha y Toro, con motivo de su reciente certificación FSC® de Servicios Ecosistémicos (captura de carbono) de los bosques que rodean sus viñas en los fundos de la compañía en las regiones de O'Higgins y del Maule. De esta forma, Viña Concha y Toro se transformó en la primera empresa vitivinícola a nivel mundial en poseer esta certificación.



¿Cuál es la principal motivación para optar a la certificación de Servicios Ecosistémicos en una empresa como ustedes?

Nosotros llevamos más de 10 años trabajando en un programa que tiene que ver con protección del bosque esclerófilo nativo mediterráneo. Estamos conscientes de que encontramos en una zona altamente intervenida por el uso agrícola del suelo. tanto. Υ por lo fraccionamiento del bosaue una consecuencia natural de esta actividad.

Cuando vimos que existía esta certificación y que estaba abierta en poder evaluar y certificar el servicio ecosistémico, en particular captura de carbono, fue una gran oportunidad para demostrar y consolidar el trabajo que veníamos realizando por años. coronando un largo proceso de protección al bosque y a la biodiversidad.

## ¿Por qué una empresa fuera del sector forestal, se interesaría por una certificación de Manejo Forestal Responsable y Servicios Ecosistémicos?

La alternativa de que existiera una certificación independiente, validada internacionalmente, era lo que nosotros buscábamos, porque nosotros somos una empresa global, y por tanto necesitamos un lenguaje global, sumado a esto que este lenguaje está ultra validado. Entonces para nosotros, fue una certificación que nos llamó mucho la atención, nos permitía avalar - con una certificación seria y respetada internacionalmente - todo lo que veníamos haciendo hace años.

## ¿Cuáles son sus proyecciones en el marco de la sustentabilidad junto a FSC®?

Primero, consolidar nuestro programa y compromisos, que se están viendo complicados porque son cosas que requieren estar en terreno. Es complejo el escenario de corto plazo, pero en el largo plazo, nosotros queremos continuar proyectando otras áreas. Estamos pensando que el siguiente paso va a ser la biodiversidad. Tenemos información de los inventarios que nosotros hicimos en años anteriores y queremos continuar trabajando en enriquecer nuestros inventarios, para mostrar que el bosque nativo que nosotros tenemos es efectivamente una fuente de protección para la biodiversidad y que también favorece el desarrollo y el incremento de la misma, cuando es protegido de la manera correcta.

# Si tuvieran que entregar un mensaje a las empresas forestales con respecto al tema de Servicios Ecosistémicos en el marco de FSC® ¿qué le gustaría comunicar?

Pensamos que las empresas forestales lo están haciendo bien. Pero creo que también las empresas forestales que se han establecido en base a plantaciones han desarrollado una deuda con el bosque nativo. El mensaje sería que pudiéramos generar este espíritu de comprometernos con el Bosque Nativo. Comprometernos con realzar los servicios que el bosque nativo nos ofrece y también mejorar esas condiciones que nosotros vemos que son beneficiosas del bosque nativo chileno.

#### 3.2 Fortalecimiento del diálogo

#### • Taller FSC® con Comunidades en Traiguén

FSC Chile inició el año 2019 con la ejecución de un Primer Taller organizado con el apoyo de miembros de la Cámara Social. Este taller se realizó durante el mes de enero en Traiguén, Región de la Araucanía, y estuvo dirigido a representantes de comunidades indígenas para abordar los alcances de FSC® en Manejo Forestal Responsable, con foco en los Principios sociales La instancia contó con la participación de 20 representantes de comunidades indígenas de las localidades de Traiguén, Los Sauces y Purén; de Juntas de vecinos; de la Oficina de Asuntos Indígenas; de comunidades y asociaciones mapuches, de la Asociación Nahuelbuta, así como también del alcalde y miembros del Programa de Desarrollo Territorial Indígena (PDTI) de Traiguén.

La instancia fue facilitada por el Equipo de la Oficina Nacional y Mario Rivas -presidente de FSC Chile- Asiste también la directora Sandra Maulén y como invitada a Paola Méndez (DAS), quien compartió la experiencia participativa del Comité Comunitario de prevención de incendios.







### • Conversatorios FSC® con director del Consejo Internacional de FSC IC

A finales del mes de abril 2019 recibimos la visita de Ralph Schmidt-Liermann, Director del Consejo Internacional de FSC IC (Cámara Económica Sur). Su larga experiencia en FSC internacional, dieron pie para la realización de 3 actividades:

- Conversatorio con Empresas certificadas: "Una mirada a impactos positivos de FSC® y barreras para avanzar". Concepción, 30 abril 2019.
- Conversatorio con representantes mapuches y no mapuches: "Principios FSC® con impacto en comunidades". Temuco, 03 mayo 2019.
- Conversatorio con Directorio de FSC Chile. En esta oportunidad se compartió en torno a los cimientos de FSC® desde la mirada internacional y los desafíos de FSC en Chile. Temuco, 03 mayo 2019.









#### Talleres FSC® con las Oficiales de Manejo de Controversias de FSC IC

En junio 2019 nos visitaron Amparo Arellano, Oficial de Resolución de Controversias en FSC IC y Nishme Kahatt, de FSC LARO quienes, en conjunto con la oficina nacional, realizaron dos talleres intensivos de trabajo, con el fin de dar a conocer FSC® y las oportunidades que ofrece para las comunidades y sus Mecanismos de Resolución Controversias.

El primero de estos talleres, denominado: "El Sistema FSC® y Beneficios para las Comunidades", se desarrolló en Temuco en dependencias del DAS, con un total de 25 asistentes, representando a comunidades rurales e indígenas, organizaciones vinculadas a Pueblos Indígenas, ONGs, Conaf y miembros de FSC Chile.

Este Taller se desarrolló en torno a 3 preguntas, i) ¿Qué es el FSC®?; ii) ¿Cómo se incluye a las comunidades en el sistema de certificación FSC®? y; iii) ¿Cuáles son las oportunidades que FSC® ofrece a las comunidades?

La instancia, desarrollada bajo una metodología participativa con foco en los Principios 3 y 4, incluyó la simulación de una experiencia de relacionamiento empresa-comunidad en torno a operaciones forestales. De esta manera, cada participante asumió distintos roles en un proceso de toma de decisiones de una empresa forestal en operaciones de cosecha y su relación con el entorno socioambiental. Además, se presentaron experiencias internacionales en relacionamiento Empresa - Comunidad (México, Suecia, Finlandia, Perú). El Taller cerró con importantes reflexiones y oportunidades de mejora en el relacionamiento Empresa- Comunidad.





Taller FSC® en Temuco: Revisando los alcances de los Principios Sociales de FSC® en forma participativa.

El segundo Taller se ejecutó en Concepción con 12 participantes, miembros de las distintas cámaras FSC Chile y empresas certificadas FSC®, bajo el título "Manejo de Controversias en empresas certificadas: aprendizajes y oportunidades de mejora".

Los objetivos del Taller se orientaron a: i) generar entendimiento y profundizar el conocimiento sobre los mecanismos de resolución de controversias del FSC®; ii) compartir la experiencias y lecciones aprendidas de empresas certificadas (grandes y medianas) - en el tema de resolución de controversias, y; iii) identificar oportunidades de mejora en el área de manejo y resolución de conflictos por parte de las empresas certificadas FSC® que ya disponen de un procedimiento para resolución de disputas y recabar feedback para la mejora del funcionamiento del sistema de controversias FSC® y sobre su implementación en Chile.

Para lo anterior, se solicitó a 4 empresas (Arauco, CMPC, MASISA y CAF EL Álamo) compartir en torno a una presentación sus Mecanismos de Manejo de Quejas y Controversias y experiencias relacionadas, por medio de un ejercicio práctico para observar reacciones frente a potenciales situaciones de conflicto. La instancia permitió generar un foro de discusión moderado por Bernardo Reyes (Miembro Cámara Ambiental, Ética de los Bosques) y con apoyo de Carlos Vergara (Cámara Ambiental, WWF).





## Visitando experiencias en Terreno de Relación Empresa Comunidad con Oficiales de Manejo de Controversias de FSC IC



Aprovechando la ocasión de la visita de las oficiales de FSC IC, se organizaron tres visitas a terreno, para dar conocer experiencias en Desarrollo Local, relacionamiento con comunidades y Pequeños Propietarios, y su relación con el entorno.

La primera, que contó con la participación de profesionales del DAS en la zona y de CMPC, permitió dar a conocer la iniciativa: Recuperación de la Ruta Fluvial en Carahue - Araucanía, algunos de los emprendimientos locales que se han desarrollado en torno a ésta, alianza entre CMPC- DAS - Municipio y Comunidad de Carahue.

Una segunda visita se realizó junto a PROCER, partiendo en la ciudad de Los Ángeles y continuando en la zona de Traiguén, donde se visitaron propietarios de pequeña escala certificados FSC® bajo el grupo PROCER, con quienes se conversó en torno a los desafíos del sistema FSC® para el pequeño propietario y sus relaciones con las comunidades del entorno.

Por último, también se visitaron experiencias en la Región del BioBío sobre Manejo Forestal y Relaciones con comunidades organizada por ARAUCO, con entrevistas a partes interesadas de la empresa en las zonas: Queules de Tomé (AVC), Coyanmahuida en Florida (restauración) y Manco Alto (Recolectores y Desafío Aqua).





Asimismo, conocimos las nuevas dependencias de CMPC en Los Ángeles, Proyecto certificado FSC®, donde tuvimos la oportunidad de entrevistarnos con el Subgerente de Gestión Certificada y Sostenibilidad.

## • Taller y Encuentro sobre Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI)





Con motivo del desarrollo de la nueva Guía Internacional de FSC® sobre CLPI y los nuevos indicadores en este tema en el proceso de Transferencia del Estándar Nacional FSC®, en el mes de octubre se organizó en la ciudad de Concepción el Taller "CLPI en un marco de FSC®", con la participación del Sr. Leo Van Der Vlist, Director Cámara Social Norte del Consejo Internacional de FSC®, especialista en temas indígenas y quien además elaboró la primera Guía CLPI de FSC®.

El taller, dirigido a los miembros de FSC®, contó con más de 30 participantes, quienes pudieron conocer más sobre el Marco Global del Proceso de Consentimiento Libre Previo e Informado (CLPI). Además, el Antropólogo Social, Paulo Castro, entregó un breve contexto de experiencias nacionales en el tema. La instancia terminó con un trabajo participativo y foro de discusión para identificar los puntos claves a seguir abordando en el país en este ámbito, de manera de generar entendimiento e información relevante para la implementación en el marco del estándar FSC® actualizado.

En esta ocasión nos acompañaron también desde el Consejo internacional de FSC® (Cámara económica Sur) Ralph Schmidt - Liermann e Ivonne Satsuki (quien asumiría en el Consejo en enero 2020) y Nishme Kahatt (FSC LARO). Para la preparación técnica del evento contamos con el apoyo del equipo de FSC LARO (Políticas y Normas); de Mauricio Leiva de F. Arauco (miembro del Grupo trabajo FSC Internacional CLPI); y de Paulo Castro (Antropólogo Social). Apoyó con la traducción y su experiencia en el tema, María Inés Miranda.



Un segundo Encuentro sobre CLPI en el marco FSC®, se realizó en Temuco en dependencias del DAS, donde participaron 16 representantes de comunidades y organizaciones indígenas, cuatro directores y Equipo de FSC de Chile y la comitiva de FSC IC.







Taller CLPI con representantes de Comunidades indígenas en Temuco

Los invitados de FSC IC tuvieron oportunidad además de visitar en terreno experiencias de Diálogo con Comunidades indígenas de las empresas ARAUCO y CMPC.

"El CLPI es un derecho específico de los pueblos indígenas reconocido en la Declaración de las Naciones Unidas, en el que las comunidades pueden dar o negar consentimiento a un proyecto que les afecte a ellos o sus territorios". Van Der Vlist comentó en la ocasión que observaba gran interés por parte de las comunidades indígenas y las empresas chilenas en conocer profundamente sobre la temática.

Todo el proceso y sus conclusiones principales fue documentado por el equipo de la oficina nacional y servirá de insumo para desarrollar acciones coordinadas con los miembros de FSC Chile, orientadas a la mejor implementación del CLPI en un marco FSC® en el país.



Mauricio Leiva, Integrante del Grupo de trabajo internacional CLPI de FSC del CLPI, comenta sobre la relevancia del taller realizado en Chile.

"La actividad desarrollada durante octubre de 2019, en la cual se invitó a los miembros de las distintas cámaras de FSC Chile a un taller con Leo Van Der Vlist, fue una buena oportunidad para interiorizarse de este requerimiento contenido en los IGIs y de las implicancias de su aplicación en Chile. Una de las conclusiones de este taller, es que resulta clave generar más instancias entre los miembros de las cámaras de FSC Chile para discutir temas nuevos, que puedan dar pie a controversias, que requerirán de acuerdos y buena disposición para generar experiencias positivas".

#### Mesas Diálogo Social con Sindicatos de trabajadores, empresas certificadas y CONAF

Por segundo año consecutivo, FSC Chile postuló al desarrollo de Mesas de Diálogo Regional convocadas por la Subsecretaría del Trabajo. A inicios de noviembre de 2019, en Concepción, comenzó su ejecución en el tema "Protección de la salud y seguridad de los trabajadores del sector forestal de Bio Bío", patrocinadas por la Subsecretaría del Trabajo, en coordinación con FSC Chile. En la instancia, el Secretario Regional Ministerial del Trabajo, Carlos Jara Bustos, invitó a los asistentes a desarrollar un diálogo constructivo y participativo.

Las mesas fueron conformadas por miembros de FSC Chile, Sindicato de trabajadores de CMPC, representantes de las Gerencias de Salud y Seguridad y Sostenibilidad de empresas Arauco, CMPC y PROCER, y representante de CONAF Bio Bío. Luego de tres encuentros, culminó con un seminario de resultados el 27 de noviembre. Todo el proceso y sus conclusiones principales fue documentado y servirá de insumo para futuros desarrollos en el tema en coordinación con empresas certificadas.

MESA TRIPARTITA N°1: "Protección de Salud y Seguridad en el sector Forestal"

MESA TRIPARTITA N°2: "Módulo de Prevención en Pequeñas y Medianas Empresas"

MESA TRIPARTITA N°3: "Análisis Tripartito de las Experiencias de Incendio en el Sector Forestal"



MESA TRIPARTITA N°3: "Análisis Tripartito de las Experiencias de Incendio en el Sector Forestal"



#### Carlos Jara Bustos, Seremi del Trabajo

"Invito a los asistentes a desarrollar y participar de un diálogo constructivo, haciendo presentes nuestras opiniones e inquietudes, para que después podamos canalizarlas hacia la corrección de todo lo que se debe mejorar en salud y seguridad. Estaré muy atento a recibir las conclusiones de estas mesas con mucho interés".

Sandra Maulén, miembro de la Cámara Social FSC, Vicepresidenta Directorio FSC Chile y representante del Sindicato Inter-empresa trabajadores Forestal Mininco y Filiales CMPC.

"Tener en la mesa a los actores que velan por la seguridad de nosotros los trabajadores, permitió intercambiar nuestras experiencias e hicieron además que entráramos en un proceso de reflexión donde cada uno de nosotros como trabajadores, empresa, Estado y FSC pudimos ver de qué forma podemos ser un aporte para minimizar los riesgos y las acciones que pueden provocar algún desmedro en la salud y seguridad de los trabajadores".



#### Francisco Lillo, Jefe de plantaciones de Conaf

"Esta es la primera vez que participo de las mesas tripartitas. Me parece que es una buena oportunidad de poner de manifiesto todas las necesidades que hay en torno a la seguridad y salud en el trabajo. Es bueno que se aborden estos temas y se busquen soluciones".





#### Workshop Pacto Global de UN Chile - FSC Chile - WRI

Con el objetivo difundir FSC® y el nuevo procedimiento FSC® de Servicios Ecosistémicos entre empresas con estrategias de sostenibilidad sólidas, destacando la oportunidad de aumentar la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), FSC Chile en colaboración con Margarita Ducci, Directora de Pacto Global Chile y con el World Resources Institute (WRI) - Iniciativa 20x20, representada por su Director Walter Vergara y representantes de FSC IC, en el mes de agosto desarrolló en Santiago el Workshop "Contribuyendo a los ODS y compromisos ambientales desde la inversión de impacto: Servicios Ecosistémicos bajo el estándar FSC®".

Pina Gervassi, Directora del Programa de Cambio Climático de FSC IC, presentó la relación de las iniciativas de restauración y certificación de

servicios ecosistémicos en un marco de FSC® y su vinculación con los ODS de NU. Valentina Lira, Subgerente de Sostenibilidad de Viña Concha y Toro, presentó en el marco de la estrategia de sostenibilidad de la compañía su compromiso con FSC® y los servicios del ecosistema. En la ocasión Viña Concha y Toro firmó el primer acuerdo de uso de marca con FSC Chile.

El evento, desarrollado en dependencias de ENAP en Santiago, creó un espacio de encuentro y discusión en torno a experiencias de impacto positivo en servicios ecosistémicos verificados. A la vez, se mostraron las oportunidades de inversión en el sector de uso de la tierra y restauración. La instancia contó con la participación de empresas de Pacto Global Chile, representantes de WRI, inversionistas de impacto invitados por WRI, CONAF, Directora Ejecutiva de FSC Chile e invitados de FSC IC.



### • Charlas y Conversatorios: difundiendo el Sistema FSC® y su funcionamiento en Chile

#### Charla a estudiantes de Ingeniería Forestal de Universidad de Chile

En mayo 2019 el equipo de la oficina nacional realizó una charla FSC® en la Facultad de Ciencias Forestales y Conservación de la Naturaleza de la Universidad de Chile, en el marco de la nueva cátedra de Producción Forestal de la carrera de Ingeniería Forestal. Se expuso sobre la historia del FSC®, los alcances del Manejo Forestal Responsable y su implementación en Chile, y sobre la importancia de la certificación FSC® por parte de propietarios de bosques, para demostrar su manejo responsable. Por último, se comentaron los desafíos presentes y futuros de FSC®, invitando a los alumnos a tomar mayor conocimiento sobre la operación del sistema y el propósito de FSC®, como protagonistas de los cambios futuros.



#### Presentación de FSC® en Mesa de trabajo CONADI - CORMA

En el mes de julio, FSC Chile fue invitado a participar en la Mesa de Trabajo CONADI - CORMA "Comisión Política Forestal". El Presidente de FSC Chile y Secretaria Ejecutiva se reunieron en Temuco con representantes de CONADI, Corma, Empresas Forestales y Dirigentes Mapuche, estos últimos interesados en conocer en más detalle qué es y cómo opera FSC y el alcance del sistema de certificación, en particular los temas vinculados a Altos Valores de Conservación.

#### Presentación de FSC® a sindicatos de trabajadores forestales

En el mes de agosto se realizaron dos conversatorios entre FSC Chile y Sindicatos de trabajadores en Concepción. El primero con Sindicatos de la Federación Facelpa (9 participantes) y el segundo con 12 representantes de sindicatos forestales y de la industria forestal. Las instancias permitieron compartirles una visión completa del Sistema FSC®, sus herramientas y las oportunidades para los trabajadores de la certificación FSC®.





### Participación en XXIII Congreso Latinoamericano de Estudiantes de Ciencias Forestales

Entre el 14 y 20 de octubre se llevó a cabo el XXIII Congreso Latinoamericano de Estudiantes de Ciencias Forestales en las Universidades de Chile y de Talca. En esta última, FSC Chile participó como patrocinador y expositor de una charla magistral dentro de la temática "Manejo forestal sustentable y el rol social de los bosques". FSC Chile fue representado por Jaime Venegas Norambuena, Gerente Forestal de la Compañía Agrícola y Forestal El Álamo, quien explicó el sistema de certificación FSC®, con su misión, alcance y desafíos futuros, dando énfasis en la relación con las empresas adheridas al sello: Caso Compañía Agrícola y Forestal El Álamo.



#### Charla Alumnos Universidad de Talca

El 11 de octubre, estudiantes del módulo Planificación del Aprovechamiento Forestal de la carrera Ingeniería Forestal de la Universidad de Talca, en compañía de su profesor Sr. Darío Aedo, visitaron la oficina de FSC Chile en Concepción para conocer más sobre el sistema de certificación FSC®, su estructura, organización, balance y dinámica de sus cámaras. En la ocasión, los participantes demostraron gran interés en los principales procesos que se llevan a cabo dentro de la organización, como son los procesos de Transferencia del Estándar y Evaluación Nacional de Riesgos. Los estudiantes plantearon sus inquietudes y agradecieron la charla entregada.

#### Alumnos en Práctica de la Universidad de Concepción

En el mes de enero se recibieron en las oficinas de FSC Chile en Concepción dos estudiantes en práctica de la carrera de Ingeniería en RRNN de la Universidad de Concepción, quienes tuvieron la oportunidad de tomar conocimiento de la operación de la oficina en Chile, recibir inducción en FSC® y salida a terreno.

#### 3.3 Fortalecer el diálogo colaborativo y gestión.

#### • Directores y Equipo de FSC Chile participan activamente en la Reunión Regional Latinoamericana de FSC IC en México

Entre el 23 y 28 de septiembre se realizó la Reunión Regional de miembros y staff de FSC en México- Cancún con el objetivo de preparar el camino hacia la Asamblea General 2020 entre otros temas relevantes. A través de una intensa agenda, se revisaron temas emergentes, trabajos y nuevos enfoques en desarrollo para abordar los desafíos ambientales y sociales globales vinculados a los bosques del mundo y avanzar hacia las definiciones de una nueva estrategia global 2021-2026. Participaron los directores de FSC Chile: Sandra Maulén (Cámara social), Hernán Verscheure (Cámara ambiental), Augusto Robert y Juan Anzieta (Cámara Económica), la directora y secretaria ejecutiva del equipo. Asistieron también miembros de FSC Chile e internacional.

En el contexto de este evento, se sostuvieron dos reuniones donde FSC Chile participó activamente. La Reunión de presidentes y directores de los Consejos de Oficinas nacionales latinoamericanas, dondes eterminó de afinar una propuesta de Estrategia Regional que fue presentada al Director General de FSC IC, Kim Karstensen y a representantes del Consejo de Directores Internacional de FSC IC. En esta instancia, el director de la Cámara económica, Augusto Robert, representó a FSC Chile.



Se realizó también la Reunión Regional de oficinas nacionales latinoamericanas, donde tuvo oportunidad de presentarse el nuevo Director Regional de FSC IC, Bruno Rath. El equipo de FSC Chile, junto con sus respectivas contrapartes de FSC Ecuador y FSC Argentina, organizaron la dinámica de la cita, la cual fue agradecida por el Director y su equipo regional. Se levantaron lineamientos entre todos los participantes, que sirvieron como base del proceso participativo posterior para construir la estrategia regional.





Durante el desarrollo de la reunión en Cancún, los representantes se reunieron con el equipo de Nuevos Enfoques de FSC IC, para avanzar en una propuesta de colaboración en el Desarrollo de Pequeños Propietarios; con Leo Van Der Vlist, miembro del Consejo de FSC IC (Cámara Social Norte), con el fin de preparar una visita a Chile para desarrollar un Taller en CLPI; y con el Director General de FSC, para compartir los avances en el tema de mercado y relaciones con cuentas clave en Chile.



Encuentro entre KimCarstensen y la comitiva de FSC Chile en la reunión regional en Cancún. Participan Directores, Equipo y Miembros de FSC Chile.

### • Directores y Equipo de FSC Chile celebran en México los 25 años de FSC® en el mundo



El Forest Stewardship Council (FSC) celebró sus 25 años de trabajo por los bosques del mundo en México, país que fue el lugar de nacimiento del FSC®, ocupando un lugar especial en su historia. En 1994, el Secretariado del FSC® abrió sus puertas en Oaxaca con solo tres empleados. En 2003, el FSC® reubicó su sede a Bonn, Alemania. Actualmente, la organización se ha ampliado para convertirse en una entidad reconocida mundialmente con 355 empleados en 50 oficinas en cinco continentes.

FSC® celebró este acontecimiento importante en Cancún, México, donde actores sociales, incluyendo miembros del FSC Chile y staff, estuvieron presentes para la ocasión.



"El FSC tiene mucho que celebrar. Hemos crecido para convertirnos en la solución más confiable del mundo para el manejo forestal sostenible. Cuestiones tales como la crisis climática y una disminución de la biodiversidad en los bosques del mundo se están volviendo más apremiantes y el FSC está más comprometido que nunca en trabajar con otros para ofrecer soluciones a esos desafíos. Nuestros primeros 25 años son los escalones para los próximos 25 años de trabajo para asegurar que los bosques permanezcan para las generaciones que vienen." **Kim Carstensen, Director General del FSC®.** 

A escala global, alrededor de 200 millones de hectáreas de bosques están certificadas por FSC®. Al lograr esto, el FSC® ha creado un nuevo paradigma para la participación de actores sociales en el manejo forestal.

FSC® en Chile también tiene mucho que celebrar. La certificación llegó al país hace 20 años, y Chile está dentro de los 15 países con mayor superficie certificada en Manejo Forestal Responsable. También está inmerso ante un desafiante escenario global y a nivel país, marcado por los impactos del cambio climático e incendios forestales, al mismo tiempo que en Chile se avanza en el diseño e implementación de un Plan Nacional de Restauración a escala de Paisaje. Todo esto exige una activa participación de la organización, impulsándola al compromiso y trabajo en equipo para ofrecer soluciones y sentar las bases para los próximos años de #BosquesParaTodosParaSiempre, a través de una mejora continua y aumentando el impacto positivo del manejo responsable en los bosques y en las personas.







"A través de nuestro sistema de toma de decisiones es como hemos logrado reunir diversos intereses sociales, ambientales y económicos, para definir lo que significa el manejo forestal responsable y ningún grupo de interés puede derrotar a los demás. Esta es la esencia del FSC: ningún otro grupo del mundo entero puede hacer eso,"(...) "A menudo toma tiempo alcanzar decisiones. Pero cuando el sistema funciona, nuestras decisiones son genuinamente democráticas y sólidas, ya que reflejan los puntos de vista de todos los actores interesados". **Kim Carstensen, Director General del FSC**®.

Por último, Kim Carstensen en el contexto de la celebración, manifestó también que se sentía orgulloso de ver estudios que muestran que trabajadores y comunidades locales tenían mejores niveles de vida en los bosques certificados FSC®; y otros que mostraban cómo los bosques certificados FSC® tenían casi siempre un mejor rendimiento en términos de protección de especies, protección de ecosistemas vulnerables y manejo de cuencas hidrográficas, entre otros.

A futuro, el FSC® planea seguir mejorando el acceso a la certificación para pequeños propietarios forestales y comunidades y ampliar todavía más la cantidad de área certificada en los bosques tropicales como una contribución dirigida a asegurar estos bosques para las generaciones futuras. Además, el FSC® continuaría usando la tecnología para fortalecer la integridad de su cadena de suministro.

#### • Participación de FSC Chile en la Reunión Global de Staff FSC® - GSM 2019

En el mes de abril se realizó la Reunión anual Global de Socios de la red FSC® en Alemania - GSM 2019. En la cita se encontraron el staff de FSC® Internacional, sus ejecutivos, con los directores ejecutivos de todas las regionales y nacionales del mundo. oficinas En una agenda de 6 días que contempló capacitaciones, espacios de discusión, de actualización sobre tendencias y desafíos a nivel global y networking. En esta oportunidad FSC Chile contribuyó además con la experiencia y casos nacionales en el Workshop organizado por la Unidad de Servicios Ecosistémicos de **FSC** donde IC. presentaron los se casos de Chile. Holanda e Italia.



Workshop Servicios Ecosistémicos - GSM 2019 - Alemania: Aprendizajes de Chile, Italia y Holanda

Staff de FSC Internacional y Directores de Oficinas Nacionales de todo el mundo.



#### • Inducción FSC® en Alemania

La Directora Ejecutiva de FSC Chile, Regina Massai, participó de un encuentro de 4 días en Bonn, Alemania, donde se reunieron representantes de FSC® de América Latina, Oceanía, Asia Pacifico, África y del staff internacional de la organización. Los asistentes participaron de una Inducción Intensiva en FSC®, incluyendo temas relativos a su historia, gobernanza, esquema de certificación y temas emergentes. Además, pudieron compartir objetivos y desafíos comunes con representantes de FSC® de otras naciones y fortalecer lazos de intercambio.



#### • FSC Chile participa en el Foro FSC IC Soluciones Laborales

FSC Chile, representado por Sandra Maulén, directora y miembro Cámara Social, y Alicia Díaz, miembro de la Cámara Social, participó activamente en el Segundo Foro Laboral FSC® desarrollado en el mes de mayo en Ginebra, Suiza.

Este Foro se organizó para informar y discutir los resultados del estudio realizado por ASI (Assurance Service International) - Centro de Competencia Social sobre los desafíos e impactos de incorporar los indicadores genéricos en la Cadena de Custodia (CoC) y otras formas de mejorar el desempeño laboral en empresas certificadas CoC, además de internalizar las lecciones de trabajos laborales exitosos en compañías certificadas FSC® y de identificar nuevas herramientas / instrumentos para la colaboración y compromisos en temas laborales. Las representantes de FSC Chile tuvieron la oportunidad de

exponer la experiencia nacional con las Mesas de Diálogo Tripartitas que se vienen desarrollando desde el año 2018. El foro contó con 43 participantes, incluidos miembros del FSC®, directores del Consejo de FSC IC y personal de FSC IC. Los participantes externos incluyeron representantes de la OIT y ASI.

La directora, Sandra Maulén, destacó que la reunión no fue estructurada para la toma de decisiones, sino para inspirar y compartir entendimientos y valores. Compartió que, con la participación de FSC, se demostró en forma práctica "la importancia del diálogo social para prevenir conflictos e incentivar a las partes (empresa - trabajadores) en la búsqueda de soluciones, antes que se transformen en problemas importantes".



"Participamos como organización sindical, activamente en el foro, dado que, a fines del año 2018, junto a FSC Chile promovimos la primera mesa de Diálogo Social tripartita - Difusión de los Estándares de Trabajo Decente para el Sector Forestal de La Región del Biobío en el Marco de las Exigencias y Experiencia de FSC- Junto con Alicia Díaz expusimos esta experiencia en el Foro Laboral".

Sandra Maulén, miembro de la Cámara Social en representación del Sindicato Inter-Empresa trabajadores Forestal Mininco yFiliales CMPC.





#### Participación en Encuentro de Fundación Indígena de FSC®

Los días 26 y 27 de noviembre de 2019, se realizó el Encuentro de Fundación Indígena FSC® en la Ciudad del Saber, en la Ciudad de Panamá, Panamá, donde participó Rubén Cariqueo, Secretario Ejecutivo y representante de la Fundación Instituto Indígena y miembro de la Cámara Social de FSC Chile.

En el encuentro se actualizaron los integrantes del Consejo Asesor del FSC®, se compartió en torno a los desafíos de la Fundación recientemente fundada y la necesidad de dar mayor realce al trabajo que está comenzando a realizar la nueva Fundación la cual constituye un apoyo importante de acompañamiento a las comunidades indígenas que participan del FSC®.



"La Fundación Indígena invitó a este encuentro a varias organizaciones indígenas participantes del FSC para que entreguen una visión local de la relación entre las empresas forestales certificadas FSC y comunidades Indígenas, en lo personal, realicé una breve presentación al respecto sobre la experiencia en Chile".

Rubén Cariqueo, miembro Cámara Social.

#### Avances en Convenio de Colaboración FSC Chile - CONAF

Durante el 2019, FSC Chile sostuvo una serie de reuniones de intercambio con autoridades y profesionales de la Gerencia de Desarrollo y Fomento de CONAF. Se comenzó a trabajar un Convenio de Colaboración que se firmará el 2020. El Gerente de Desarrollo y Fomento, Sr. Luis Carrasco, nos recibió junto a Janja Eke de FSC IC, donde se discutió en torno a la importancia del trabajo que se viene realizando en FSC® - Nuevos enfoques para incluir en el sistema FSC® y generar valor a los pequeños propietarios. También se realizó una visita con el Presidente de FSC Chile y se esbozó una hoja de ruta preliminar. Hacia finales del 2019, la institución ya contaba con un borrador de Convenio que contemplaba los intereses de colaboración de ambas partes.

Entrevista al Sr. Luis Carrasco, en torno al desarrollo de este Convenio de colaboración, quien señaló que "tenemos altas expectativas principalmente para pequeños y medianos propietarios, porque la certificación permite que las empresas tengan una mirada más integral, más sostenible y sustentable, en el sentido de que esta certificación aborda los tres sentidos que se requieren tener presente hoy en día: social, ambiental y económica".



### ¿Cómo se elaboró el trabajo con FSC Chile para realizar el Convenio?

Fue un trabajo sistemático a raíz de un convenio existente, con el fin de promover las buenas prácticas, principios y criterios que se han establecido, que sirvan para fomentar un manejo forestal responsable. Un proceso, en el que fuimos conversando y disputando cada contenido, en el cual no quisimos renovar el que teníamos, sino que tomarlo de base e ir actualizando el contenido a la realidad.

Creemos que, si bien tenemos una relación de uso, es decir que no podemos prescindir de los recursos naturales, esta debe ser una relación armoniosa, con la consideración de las ciencias, con reflexión y prudencia, y sana, porque los necesitamos, pero con buenas prácticas, estándares, indicadores y más rigor.

Hicimos varias reuniones de análisis de cada punto: cómo trabajarlos, enriquecerlos y trabajarlos a nivel central y cómo llevarlo a las principales regiones donde hay mayor actividad forestal de bosques naturales y plantados, porque para nosotros todos los bosques son importantes.

#### ¿Que valor tiene este nuevo Convenio de Colaboración?

Rescatamos las propuestas que tiene FSC Chile respecto a las posibilidades que entrega a grandes, medianos y pequeños propietarios y empresas a que puedan certificarse y alinearse a los parámetros que presenta la organización. Con esto, se crea una nueva relación de valor en todo sentido, ya que no se ven sólo como proveedores de materia prima, sino que como socios, y por eso pasa a ser importante que participen empresas de todo tipo en este nuevo enfoque: ambiental, social y económico.

# ¿Cuál es su visión respecto a mejorar las prácticas futuras del manejo forestal responsable y de la vinculación de esto con pequeños propietarios?

Para nosotros es muy importante la proyección de este Convenio en un contexto global de cambio climático y de nuevos desafíos para la sociedad, donde la mirada que tenemos que tener de los otros actores debe ser más completas e integrales, velando por la sostenibilidad y un manejo forestal responsable, tanto de pequeños, medianos y grandes propietarios.

Este es un desafío que no es tan sólo de ellos, sino que también desde el sector privado, ONGs, nosotros como organizaciones de gobierno y la sociedad toda debe rescatar los valores de la naturaleza, para que en concurso, respetando estos grandes principios, tengamos una gestión sustentable.

#### • Participación de FSC Chile en Eventos Internacionales

#### FSC Chile participa en APEC - EGILAT en Chile

Entre el 16 y 17 agosto, en el marco de la reunión internacional de APEC SOM III, se desarrolló en la ciudad de Puerto Varas la reunión del Grupo de Expertos en Madera Ilegal (EGILAT). FSC Chile fue invitado a presentar sobre la Certificación FSC® y la integridad en la cadena de valor forestal. La Directora Ejecutiva, Regina Massai, preparó una presentación con el apoyo de Hernán Verscheure, director de FSC Chile, y de los profesionales de FSC IC que trabajan en este tema, John Hontelez, Jing Zhang y Marysol Jaime.



#### FSC Chile participa en la COP 25 en Madrid

Representantes de organizaciones, empresas y ONG's se reunieron en diciembre 2019 en COP25 en Madrid, luego que Chile confirmara que no podría ser sede, dada la coyuntura social nacional vivida a partir de octubre, manteniendo la Presidencia de la conferencia la Ministra de Medio Ambiente. FSC Chile participó del evento por medio de la representación del Profesor e investigador Sr. Luis Otero, miembro de la cámara ambiental y director de FSC Chile.



# Luis Otero compartió sus impresiones sobre la reunión, su participación y el compromiso de FSC Chile al ser parte de este importante evento internacional.

La participación de FSC Chile en la COP 25 se gestó teniendo presente la importancia de contribuir desde el sector forestal a uno de los lineamientos relacionados con las soluciones basadas en la naturaleza para abordar la mitigación y adaptación al cambio climático a partir de los Bosques. Creemos en la importancia que tienen los bosques para contribuir a resolver el problema del calentamiento global y cambio climático. En este contexto, se le solicitó al Prof. Luis Otero que elaborara un trabajo para demostrar el rol de los bosques en la fijación de carbono y sobre todo con el objetivo de la carbono neutralidad que Chile se fijó como meta para el 2050. Es así como preparó el documento "Hacia un paisaje forestal en mosaicos, resiliente al cambio climático y como contribución a la meta país de carbono neutralidad y desarrollo social" el cual fue revisado y debatido por el Directorio de FSC Chile en noviembre. En este documento, Luis Otero demuestra que la carbono neutralidad de Chile al 2050 es posible mediante manejo forestal responsable. La propuesta, que en un comienzo se preparó como una presentación a realizar en Chile, finalmente se dispuso como un afiche expuesto en un stand durante dos días en Madrid, España, a lo que se sumó la presentación directa de la propuesta al Ministro de Agricultura, al Ministro de Ciencia y Tecnología y al Director de CONAF.



"Nuestro mérito apunta a que llevamos una propuesta en que el sector forestal, las plantaciones y el bosque nativo, pueden convertir a Chile efectivamente en un país carbono neutral y visibilizamos el gran potencial que tiene el sector en resolver el problema a nivel nacional, de llegar a ser carbono neutral al 2050".

Luis Otero, Director FSC Chile por la Cámara Ambiental.

#### 3.4 MERCADO, MARKETING Y COMUNICACIONES

#### Gira por cuentas clave FSC

En Santiago, entre el 10 y 12 de junio, FSC Chile organizó una gira estratégica con cuentas clave en compañía del equipo de marketing y comunicaciones FSC Latinoamérica. Se entrevistaron las gerencias de importantes empresas y organizaciones nacionales con el objetivo de formalizar y afianzar alianzas colaborativas, las cuales se vienen trabajando desde la Oficina nacional desde el año 2018. En el recorrido Regina Massai, Directora Ejecutiva de FSC Chile, Paola Cassana, Oficial de Cuentas Clave FSC Latinoamérica y José Balta, Gerente de Comunicaciones FSC Latinoamérica, pudieron junto a equipos estratégicos de Falabella, Rhein, CAF El Álamo/TEMSA, Concha y Toro y TetraPak. Se identificaron oportunidades para avanzar y profundizar en acuerdos de colaboración, campañas, difusión del trabajo que desarrollan en el marco de sus políticas de sostenibilidad, suministro y consumo responsable. También se conversó sobre desafíos y tendencias de FSC® a nivel global y reconocimiento del sello FSC®, aprovechando también la instancia para iniciar diálogos con organizaciones de otros rubros como a la Asociación Gremial de Industriales Gráficos (ASIMPRES).



Tetra Pak, aliado histórico de FSC, marca un hito al superar los 500 mil millones de envases con etiqueta FSC™ en el 2019

"El valor de lo que logramos con un Manejo Forestal Responsable en el origen, se manifiesta y reconoce en la medida que también nuestras Cuentas Clave conectan y evolucionan hacia FSC, a través de certificación de proveedores y elección de productos FSC, en el marco de sus políticas de sustentabilidad y suministro responsable, y colaborando por tanto a llegar al consumidor final cada vez mas comprometido con temas socio-ambientales", **Equipo FSC Chile.** 

El trabajo con cuentas clave tiene como finalidad generar valor a las marcas y empresas mediante su compromiso con FSC®, para potenciar sus servicios y productos, como ejemplos de consumo responsable. Al promover y elegir productos certificados FSC®, están contribuyendo a llevar al consumidor final productos de origen forestal con control de origen y provenientes de bosques bajo Manejo Forestal Responsable.









Cubiertos de madera de álamo certificados FSC (TEMSA Chile)

#### Nuevos Acuerdos de Uso Marca FSC® con fines Promocionales (PLA)

## FALABELLA SE CONVIERTE EN EL PRIMER RETAIL DE LATINOAMÉRICA EN TRABAJAR CON MADERAS CERTIFICADAS FSC®

Falabella firmó un convenio con FSC Chile, por medio del cual contará con apoyo de FSC® para que en el mediano y largo plazo sus productos derivados dela madera, como muebles, artículos dedecoración y los elementos de papel, cuenten con certificación FSC®.

De este modo, Falabella se transformó en la primera empresa de retail latinoamericana en adquirir este acuerdo, comprometiéndose con el consumo y suministro responsable de productos elaborados en base a madera.

El Acuerdo fue firmado en dependencias de Falabella en Santiago con la presencia de los Directores de FSC Chile Sres. Augusto Robert, Hernán Verscheure, Juan Anzieta, y Directora Ejecutiva, Regina Massai. También contó con la presencia de las visitas de FSC IC, Pina Gervassi, Directora Programa Cambio Climático y Bruno Rath, y el Director de FSC Regional Latam recientemente asumido. Por parte de Falabella, participaron los Gerentes Comercial y Gerente de Sustentabilidad en la firma.



Augusto Robert, Juan Anzieta, Directores FSC Chile Cámara Económica; Hernán Verscheure, Director FSC Chile Cámara Ambiental; Pina Gervassi y Bruno Rath, Oficiales de FSC IC; Regina Massai, Directora Ejecutiva FSC Chile; Jorge Fuenzalida, Gerente de Negocios Falabella Chile; Cristian Carvajal, Gerente de Personas y Sostenibilidad Falabella.

#### Implementación del Acuerdo

Como parte del Acuerdo de colaboración, el mismo mes se firmó un Acuerdo de uso de Marca FSC® con fines promocionales a nivel nacional. Se realizaron capacitaciones en FSC® y Cadena de Custodia a más de 10 proveedores. Un resultado significativo de esta iniciativa fue la certificación FSC® C de empresas vinculadas a la industria del mueble. Se organizaron campañas por parte de Falabella para promover los muebles certificados FSC® en su sitio Falabella MAS Verde y se adoptaron metas en el consumo de insumos operacionales de productos certificados FSC®.

De este modo, los compradores de Falabella.com podrán elegir en la página web los productos con el sello FSC®, en el siguiente link, buscándolos directamente en la página o bien, por las marcas Magasa, Rosen, Mica, Roberta Allen, Basement Home, Sauder, entre otras. Pueden elegir en las áreas Sofás, Comedores y Complementos.

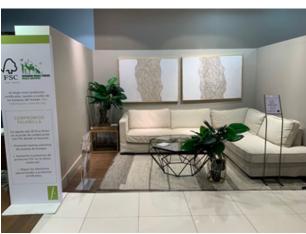




Implementación física de la campaña en el sector DECO de Mall Parque Arauco, con exhibición de muebles certificados de marcas propias de Falabella y nacionales.







Con estas acciones, se pretende continuar con los compromisos obtenidos por Falabella y FSC® Chile, buscando también sumar al consumidor final hacia una compra más responsable en el mercado del retail.

### CONCHA Y TORO FIRMA LICENCIA DE USO DE MARCA FSC® PARA FINES PROMOCIONALES

Con ocasión del encuentro en Servicios Ecosistémicos, FSC Chile y Concha y Toro celebraron la firma de una Licencia de uso de Marca de FSC® con fines promocionales (PLA), transformándose en la primera licencia de este tipo firmada en Chile y que operará a escala internacional.

Esta licencia es otorgada a empresas con estrategias de sostenibilidad sólidas y que venden productos acabados, ya etiquetados con la marca FSC® y/o promueven el consumo de materias primas operacionales de origen forestal FS ®. Permitirá a Concha y Toro promover y comunicar el uso de productos de origen forestal certificado FSC® en la cadena de valor de la Viña y su compromiso con el Manejo forestal responsable.



"Nosotros simultáneamente, estábamos conversando con FSC en transformarnos en una Cuenta Clave, que significa que seríamos una empresa que visibiliza los productos FSC y que en el fondo vamos a ser promotores en el uso de productos certificados de FSC en los distintos insumos que utilizamos para la producción del vino. Ese fue nuestro primer convenio y nos pareció genial. De hecho, estábamos en esa conversación cuando se produjo la opción de la Certificación de Servicios Ecosistémicos. Fueron dos caminos que se desarrollaron en paralelo".

Valentina Lira, Subgerente de Desarrollo Sustentable en Viña Concha y Toro.



Presidente de FSC Chile firma Acuerdo promocional de uso marca con Concha y Toro.

Participación en Ferias y Eventos con presencia de Marca FSC®

### FSC Chile en el Encuentro Anual de Desarrollo Sostenible de ACCION EMPRESAS

Por segundo año consecutivo, FSC Chile junto con PROCER participaron con un stand informativo y promocional en el XIX Encuentro Anual de ACCION EMPRESAS, este año se denominó #RevoluciónCircular. El evento se llevó a cabo en Casa de Piedra, Santiago, donde asisten centenares de personas de distintos sectores, reconocido como uno de los Foros de sostenibilidad más importantes en el país.





#### • Participación Expo Mesa Forestal de la Provincia de Cauquenes

Por segundo año consecutivo, FSC Chile participa con un stand informativo en la Expo Prevención de Incendios Forestales en la provincia de Cauquenes. Esta actividad es organizada por la Gobernación de la provincia en el marco de la Mesa Forestal.

El objetivo de principal es promover el manejo forestal responsable, llegando con información a las personas de distintas edades, quienes se traducen en los consumidores y potenciales consumidores finales.



### **COMUNICACIONES**



A continuación, se presentan los resultados de la gestión de comunicación digital realizada durante el 2019 para promover el FSC®. Los indicadores de crecimiento presentados son de característica orgánica.

OBJETIVO	PLATAFORMA	CAMPAÑA
Posicionar el valor del bosque nativo entre miembros de la comunidad.	Facebook Intagram Linkedin	Visibilizar el bosque y fauna chilena.
Conectar el sello FSC ® con consumidores y marcas.		Consumo responsable Presentación de marcas certificadas.
Educar a la comunidad y grupos de opinión sobre las acciones e impacto de la certificación FSC ®		Noticias Actividades FSC ®

### 4.1 Principales resultados

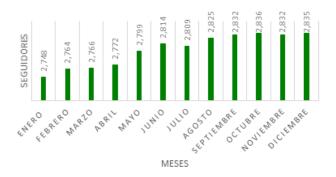
#### **Facebook**

2.835 seguidores.

7% crecimiento en comparacion con total seguidores año 2018.

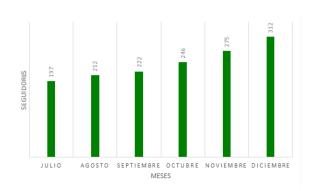
+7.008 interacciones

26,16% engagement seguidores



#### Instagram

314 Seguidores 6,48% Engagement 6,35% Promedio de tasa me gusta 0,13% Promedio tasa de comentarios



#### **PERFILES SEGUIDORES**

#### **FACEBOOK**

Santiago Concepción Valdivia Temuco 25 A 55 Años

#### Linkedin

Santiago Concepción

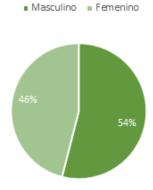
#### **Intereses:**

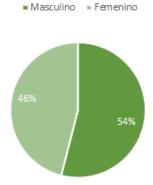
Operaciones Desarrollo empresarial Ingeniería y Liderazgo

#### **Intereses:**

Productos de papel y forestales Servicios medioambientales Consultoría de estrategia y operación

#### **GÉNERO EN LAS DISTINTAS**





**INSTAGRAM** 

**FACEBOOK** 

### 4.2 Gestión contenido WEB y Prensa

Durante el 2019 se desarrollaron y gestionaron 48 artículos, con un promedio de 5 publicaciones mensuales, los que abordaron diferentes temas y áreas de interés de la oficina nacional.

Tema	Áreas	FSC Chile	FSC IC	TOTAL
GESTIONANDO LA MISIÓN	GESTIÓN MEMBRESÍAS  PARTICIPACIÓN OFICINA NACIONAL EN ACT FSC INTERNACIONAL	4	12	18
	ALIANZAS PÚBLICAS Y PRIVADAS	1		
	PARTICIPACIÓN EN LA REVISIÓN DE PROCESOS Y DOC FSC			
	ACTIVIDADES DE VINCULACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL			
	NOTICIAS PÁGINA FSC INTERNACIONAL			
CERTIFICACIÓN	CERTIFICACIÓN Y PROCESOS DE CONSULTA NUEVAS CERTIFICACIONES		5	11
FSC EN EL VALOR DE LOS BOSQUES	PROCESO DE TRANSFERENCIA DEL ESTÁNDAR	6		
Ĭ	TALLERES NUEVOS ENFOQUES	1		
	CAPACITACIÓN EN MANEJO FORESTAL Y CADENA DE CUSTODIA (CoC)			
	COMUNICACIÓN CON ENTIDADES CERTIFICADORAS			
ACTIVIDADES DE ( GOBERNANZA	ACTIVIDADES DIRECTORIO REUNIONES DE DIRECTORIO TALLERES PARA EL DIRECTORIO NUEVOS DIRECTORES COMITÉ DE TRABAJO TRICAMERALES ASAMBLEA	2	0	0
SOCIALIZANDO FSC (ECOSISTEMA)	TALLERES COMUNIDADES/ TRABAJADORES/ CON-TRATISTAS/ INDÍGENAS/ NO INDÍGENAS	2	0	0
FORTALECIENDO EL DIÁLOGO E IMPACTO DE FSC	FORO SOCIAL  MESAS DE DIÁLOGO SOCIAL  CONVERSATORIOS  ACTIVIDADES E HITOS	5	2	7
VALOR DEL MERCADO Y LA MARCA	GESTIÓN DE CUENTAS CLAVES GESTIÓN DE OTRAS MARCAS	8	0	8
GESTIÓN ADMINISTRATIVA		2	0	0

Durante el 2019 se desarrollaron y gestionaron 48 artículos, con un promedio de 5 publicaciones mensuales, los que abordaron diferentes temas y áreas de interés de la oficina nacional. Entre de los artículos más destacados por los medios se encuentran: La inauguración de los nuevas oficinas de CMPC en Los Ángeles, con certificación de proyecto FSC®; Las firmas de los Convenios y Licencias con Cuentas Clave FSC ®; Columa Directora Ejecutiva FSC Chile en el día de los bosques. Los medios con mayor publicaciones FSC fueron:

Páginav.cl, Noticias CMPC, EBCO, Angelino.cl, Diario Concepción, Sabes. cl, EMOL, Madera21, FSC, Forestal.UdeChile.cl, Cenem.cl, Pactoglobal.cl, Hub.sustentabilidad, El Diario de Atacama, Diario Austral Región de los Ríos, La Prensa El Diario de la Región del Maule, Elmostrador.cl, Mundo Agropecuario, Diario Sustentable, País Circular, Resumen.cl

#### Resultados generales web cl.fsc.org

Durante el 2019 la web de FSC Chile tuvo 36.660 visitas a las páginas que componen su web, lo que corresponde a 10.037 usuarios quienes generaron un total de 14.861 sesiones.

El 87,9% de las visitas son de búsqueda orgánica y 7,5% se originan desde links directos insertados en gestión de prensa y/o redes sociales.

De esta manera, las páginas más visitadas durante el año se ordenaron de la siguiente manera:

- Home 19.54%
- Certificación 6.05%
- Certificación FSC Chile 5,96%
- Acerca de FSC Chile 4,02%
- Tipos de Certificación 3,49%
- Noticias 3.16%

En cuanto al perfil de los usuarios de la web, se aprecia una mayoría en el género masculino con un 53,5% correspondiendo al femenino el 46,5% de los usuarios. Respecto a la edad el 56,08% se ubica en los rangos entre 25 y 44 años, seguido por 18,51% en el rango de 45 a 54 años y 9,13% entre los 55 y 64 años. Las ubicaciones de origen se distribuyen en Región Metropolitana, Biobio, Valparaíso y Araucanía en mismo orden de preferencias.

## **GESTIÓN ECONÓMICA**



Hacia fines del año 2019 se tomó la decisión de realizar la gestión contable de FSC Chile en la ciudad de Concepción, como parte del proceso de instalar la Oficina matriz en esta ciudad. En el mes de diciembre se inició la transferencia a la nueva contadora, quien comenzó a operar a partir de enero 2020 en Concepción. Con el apoyo del Director Tesorero Sr. René Muñoz y de Sr. Luis Bastidas, miembro de la Cámara Económica, se revisó la estructura de cuentas y Balance y Estado de Resultados 2019, siempre en la búsqueda de mayor transparencia ante la membresía.

#### 5.1 Estados Financieros 2019 de ICEFI AG.

Los presentes estados financieros consolidados de IFRS Chile correspondiente al año comercial 2019 se han obtenido a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la administración. Estos estados financieros han sido preparados por la consultora MS Consultores Spa conforme a principios y normas contables vigente, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio consolidado, la situación financiera consolidada de ICEFI AG (FSC Chile) y de los resultados de sus operaciones.

#### **Balance Clasificado Consolidado año 2019**

ACTIVOS CORRIENTES		PASIVOS CORRIENTES	
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	\$197.350.391	Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	\$9.093.318
Deudores Comerciales x Cobrar y Otras Ctas. x Cobrar Corrientes	\$4.270.000	Pasivos por Impuestos \$710. Corrientes	
Activos por Impuestos Corrientes, Corriente	\$596.948	Pasivos por Impuestos Corrientes	\$710.716
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	\$202.217.339	TOTAL PASIVOS CORRIENTES	\$9.804.034
ACTIVOS NO CORRIENTES		TOTAL PASIVOS CORRIENTES	
Propiedad, Planta y Equipo	\$217.651		
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	\$217.651	TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	0
		PATRIMONIO	
		Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	\$175.940.248
		Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	\$16.690.708
		TOTAL PATRIMONIO	\$192.630.956
TOTAL ACTIVOS	\$202.434.990	TOTAL PASIVOS	\$202.434.990

#### **Balance Clasificado Consolidado año 2019**

ESTADO DE RESULTADO				
INGRESOS				
3-01-01 Cuotas Sociales Extraordinarias	8.379.610			
3-01-01 Aporte Servicios Acuerdo Cooperación Fsc	84.173.093			
3-01-01-04 Cuotas Sociales	68.230.180			
3-01-01-06 Proyectos (Públicos o Privados)	12.500.000			
TOTAL INGRESOS	\$173.282.883			
EGRESOS				
3-01-05-00 Gastos de Administración	-111.148.401			
3-01-05-20 Gastos de Operación Ejecutiva	-15.280.222			
3-01-05-37 Comunicaciones y Marketing	-9.872.520			
Sub Total	-136.301.143			
PROYECTOS				
3-01-06-04 Gastos en Proyecto Eval. Nacional de Riesgos	-3.244.916			
3-01-06-06 Gastos en Proyecto Trans. Estándar	-1.600.283			
3-01-06-01 Gastos en otros proyectos FSC	-19.521.506			
Sub total Proyectos	-24.366.705			
3-01-10-00 Ingresos Financieros	4.707.088			
3-01-11-03 Comisiones Bancarias	-601.415			
3-01-11-04 Comisión Transferencias Internacional	-30.000			
3-01-11-00 Costos Financieros	-631.415			
TOTAL ESTADO DE RESULTADO	\$16.690.708			

Como resultado de la gestión de FSC Chile durante el ejercicio 2019, se alcanzó un excedente por \$M 16.690.









