



**BOSQUES™  
PARA TODOS  
PARA SIEMPRE**



# Memoria FSC® Chile 2022



La marca del manejo  
forestal responsable  
FSC® F000206



**BOSQUES<sup>TM</sup>  
PARA TODOS  
PARA SIEMPRE**

**Forest Stewardship Council® (FSC®)**

Aníbal Pinto 215, Oficina 505

Código Postal 403000, Concepción, Chile.

Teléfono: +56 2 23419913

E-Mail: [secretaria@cl.fsc.org](mailto:secretaria@cl.fsc.org)

Memoria elaborada por Equipo FSC Chile

Edición – Daniel Flores Osses



# Jaime Venegas

## Presidente Directorio FSC Chile

Durante el año 2022, la labor de FSC Chile estuvo marcada por un esperado regreso a las actividades de terreno, encuentros presenciales, bajada territorial de los proyectos principales en curso que orientan el quehacer actual la organización.

No obstante lo esperado de esta apertura y regreso a la vida social, se ha mantenido el complejo escenario social que se vive en el país, en particular la agudización de los conflictos en la zona sur que también tocan a nuestro sistema y a sus miembros, el proceso constituyente y sus resultados en el referéndum de septiembre 2022 que llevaron a abrir un nuevo proceso, sumado a la emergencia climática que afecta global y localmente, un elemento importante en la incidencia de incendios que se exacerbaron en el verano 2022 – 2023, cobrando nuevamente víctimas y viviendas de familias rurales.

Un contexto que nos sigue interpelando respecto de ser un aporte en la solución de temas ligados al manejo forestal responsable, la conservación y restauración de los bosques.

En esta memoria pública, damos cuenta de los procesos y principales logros alcanzados para responder a la misión institucional en el contexto nacional. Compartimos también en esta memoria una descripción general de la Estrategia Global de FSC 2021 – 2026 operando y sus metas principales y hacemos una bajada a los lineamientos estratégicos nacionales que se alinean con la Estrategia Global.

Las acciones principales del periodo que resumiré a continuación, dan cuenta de este alineamiento, destacando el foco que se ha puesto tanto en fortalecer la continuidad del sistema, como también avanzar en generar conocimiento, compartir metodologías y transferir experiencias, que nos permitan seguir evolucionando hacia un sistema que incluya a los propietarios de pequeña

escala y/o baja intensidad, generar alianzas para avanzar en el manejo de bosque nativo en manos de pequeños y medianos propietarios y servicios ecosistémicos FSC. Comprender mejor la situación de las Pymes en la cadena de FSC. Desarrollo de capacidades para aumentar el impacto positivo del sistema FSC en el país y una mayor difusión y posicionamiento del sello FSC.

### Fortalecer el sistema FSC en Chile y promover innovación

Destacamos la etapa final del proceso de transferencia del estándar nacional. En mayo 2022, luego de varias revisiones a los borradores de los Estándares Nacionales de Plantaciones y Bosque Nativo realizadas por la Unidad de Políticas y Estándares de FSC Internacional (PSU por sus siglas en inglés), éstos fueron finalmente entregados formalmente al Comité de Políticas y Estándares (PSC). El **nuevo Estándar FSC de Manejo Forestal Responsable nacional para Plantaciones y Bosque Nativo**, al cierre de esta Memoria, está pronto a ser publicado, luego de un trabajo de siete años desarrollado por el Grupo de Desarrollo y Transferencia de Estándares, quienes fueron vivamente reconocidos por su importante labor y colaboración en la Asamblea 2022 de FSC Chile.

FSC Chile desarrolló una Guía Nacional de Auto-Evaluación sobre los nuevos requisitos laborales fundamentales FSC en el estándar de cadena de custodia. Esta Guía entrega un resumen del marco legislativo chileno que acompaña los 4 requisitos laborales fundamentales y también incluye información exigida por la legislación nacional en materia laboral en general, además de algunos ejemplos prácticos que orientan la evidencia que se debe levantar.

Esta Guía fue desarrollada en el 2021 para colaborar en la evaluación e implementación de estos nuevos requerimientos por parte de las empresas certificadas y potenciales. En este contexto, entre marzo y abril 2022 se realizaron en distintas ciudades del país, el **Taller “Actualización del Estándar de Cadena de Custodia y los Nuevos Requisitos Laborales Fundamentales del FSC”**. En total se capacitaron a 63 profesionales de más de 34 empresas. Los talleres se ejecutaron en Concepción, Santiago y Temuco (este último online) con relatores especialistas en el tema y nos acompañó la oficial de políticas y normas de FSC regional.

Desde el 2020 y en el marco de una alianza con CONAF y FSC IC (Programa de Comunidades y Familias Forestales), se viene desarrollando el **proyecto “Desarrollo Forestal inclusivo de propietarios de baja escala en un marco de manejo forestal responsable. Co-creando soluciones de impacto colectivo”**. En el 2022, una de las últimas actividades ejecutadas del proyecto, consistió en la socialización y discusión de los resultados del trabajo desarrollado a la fecha, con el propósito de avanzar en la construcción de un marco de referencia común entre un conjunto de actores vinculados al sector para abordar el manejo responsable de los bosques. Para ello se convocó a un encuentro presencial, en la ciudad de Valdivia, Región de Los Ríos, **“Primer encuentro para la co-creación de la ruta hacia el manejo responsable de bosques de pequeña escala en el marco de los estándares FSC”**, donde a partir de la exposición de los resultados que arrojó el estudio 2020–2022 se propició un espacio de análisis y discusión de los resultados por los más de 65 participantes en el encuentro, entre ellos, representantes de pequeños propietarios, autoridades locales, sociedad civil, miembros FSC, entre otros, lo cual demostró el alto interés en la temática. En este evento se hizo además la presentación de las nuevas herramientas que FSC internacional desarrolló (PMC, Procedimiento de mejora continua) para contribuir a la certificación de propietarios con bosques de baja escala o intensidad, que se pilotarán a partir del 2023. El evento incluyó una gira por comunidades de pequeños propietarios con el apoyo de socios locales (Aprobosque, Arauco, Cooperativa Calahuala, CONAF regional) y un encuentro con el Gobierno Regional de Los Ríos.



En forma complementaria al proyecto de pequeños propietarios, con apoyo de la oficina regional de FSC, el 2022 se dió inicio al estudio **“Diseño de un Proyecto que contribuya al Desarrollo del Mercado Nacional de Productos del Bosque Nativo en Chile”**. FSC Chile busca contribuir a la sustentabilidad del manejo de bosques nativos manejados por pequeños y medianos propietarios, comunidades y pueblos indígenas en un mediano plazo. Para lograr este objetivo, es necesario observar toda la cadena de valor asociada al bosque nativo y en primera instancia desarrollar mercados FSC locales para los productos obtenidos a consecuencia del manejo sustentable. Adicionalmente, es necesario establecer alianzas entre distintos actores de la cadena de valor, identificar los elementos necesarios para fortalecer la marca FSC en Chile, aumentar el número de certificados de cadena de custodia de empresas intermediarias y en el breve plazo consolidar las cadenas de valor existentes que procesan la madera proveniente de los manejos.

## Fortalecer y promover el diálogo

Bajo este pilar se promueven encuentros y conversatorios, abordando temáticas de interés de FSC y sus miembros, promoviendo el diálogo con comunidades en el área de influencia forestal y salidas a terreno. Destacamos en este resumen, dos actividades principales.

En octubre 2022 se realizó en alianza con ARCA SUR, la segunda versión del curso **“Facilitadores para el diálogo territorial en el marco de FSC”**, en formato presencial, para 20 participantes, entre ellos, representantes de gobiernos local, profesionales de empresas certificadas, extensionistas y profesionales de CONAF, representantes de comunidades en el área de influencia FSC y sociedad civil. En este curso FSC entrega conceptos clave y ejercicios prácticos para el diseño de procesos de diálogo entre actores locales, para el manejo de conflictos, para diseñar procesos de agendas locales transformadoras. En los ejercicios prácticos se ejercitan habilidades orientadas a promover el diálogo en los territorios y la construcción de acuerdos sostenibles, convocando a diversidad de actores relevantes del área de influencia forestal. Esta iniciativa venía a responder a una necesidad sentida manifestada por miembros y directores FSC Chile, relacionada con el fortalecimiento de las relaciones empresa-comunidad, contribución al Desarrollo Local y de la mano con esto, mejorar la comprensión de los principios sociales del FSC y su bajada nacional en el área de influencia de empresas certificadas FSC.

Fuimos también invitados a participar en el taller **“Legislación y Certificación Forestal en Cuencas Agroforestales”** en dos comunas del país. La actividad es parte del programa “Transferencia innovación socioambiental y productiva en cuencas agroforestales”, financiado por el Gobierno Regional del Biobío y ejecutado por el Instituto Forestal (INFOR). En el taller ejecutado en Cañete, comuna de la provincia de Arauco, destacamos la relevancia de estas actividades que nos acercan a escuchar de forma activa a comunidades y actores clave del entorno forestal, sus percepciones, necesidades y preocupaciones, al mismo tiempo que dimos a conocer los alcances de los principios de FSC en estas materias.

## Crecimiento de mercado y valor de la marca

El 2022 nos decidimos a abordar de una manera distinta nuestro eje mercado, con el fin de alcanzar más empresas y también para llegar a un público más amplio. Además, hemos construido una agenda colaborativa con empresas que cuentan con acuerdos promocionales de uso de marca FSC (PLA por sus siglas en inglés) y cadenas de custodia (CdC), para buscar nuevas formas de impactar a través de FSC.

El 2022 se firmaron dos nuevos PLAs, uno con Tiendas Corona, con el cual toma el compromiso que a mediano y largo plazo, sus productos de madera y papel procedan de fuentes sostenibles y de esa manera ayudar a cuidar los bosques y sus comunidades relacionadas. Un segundo PLA con Diseñasustentable.cl, una plataforma de economía colaborativa, enfocada en visibilizar emprendimientos sustentables y que reúne en un solo lugar vendedores y compradores +conscientes o que están transitando hacia un estilo de vida +responsable con el medio ambiente y las comunidades, buscando siempre la transparencia de los procesos, la producción y de información de cómo, quién y de qué están hechos los productos.

El segundo semestre 2022 comenzamos un trabajo intensivo y dirigido en las redes sociales. Esta estrategia puso particular foco en empatizar con los medios preferidos de las personas, en general, para comunicarse e informarse. Para hacerlo con una estrategia bien dirigida nos asesoramos por la empresa especialista Soul, quienes dirigen la estrategia de comunicación en redes sociales en conjunto con el equipo de FSC Chile. Soul monitorea además permanentemente las redes sociales, lo que nos hace más receptivos a las opiniones que pueden afectar de alguna manera la percepción pública de FSC. Desde que comenzamos la estrategia de RRSS a partir de la semana de los bosques FSC 2022 en septiembre, hubo un aumento importante en el alcance, tanto en Facebook como en Instagram.

Con el objetivo de conocer en más profundidad los desafíos y proyecciones de empresas certificadas e identificar oportunidades de mayor colaboración para seguir fortaleciendo el reconocimiento del sello FSC, Directores de FSC Chile y equipo, visitaron Cartulinas CMPC SpA -Planta Maule y las oficinas corporativas de Compañía Chilena de Fósforos en Santiago. Ambas compañías tienen más de 100 años de trayectoria productiva en el país, son empresas globales y proveen de productos certificados cadena de custodia FSC ampliamente reconocidos en el mercado nacional e internacional.

Por último, tuvimos una activa participación en la Campaña global FSC, **la Semana de los Bosques FSC**, conocida en años anteriores como **FSC Friday**, desarrollando diversas actividades con este fin, visibilizando las alianzas que tiene FSC Chile con diferentes marcas. Bajo el lema **"Elige Bosque, Elige FSC"**, se busca sensibilizar a los consumidores sobre manejo responsable de los bosques a nivel mundial y consumo responsable de productos de origen forestal. Es una iniciativa que nos brinda la oportunidad de acercarnos a empresas, organizaciones y consumidores que, con sus elecciones de compra de productos certificados, contribuyen a poner en valor este esfuerzo. En esta oportunidad, decidimos innovar, y en alianza con

un artista visual, Ren Graffiti se pintó un **mural** en el Liceo Leopoldo Lucero González del Valle Nonguén, alusivo a la **protección del Parque Nonguén y su biodiversidad**, el cual fue inaugurado en una ceremonia con los niños más pequeños del colegio y reconocido en las redes de FSC IC. En alianza con CONAF Bio Bio, el evento terminó con un conversatorio sobre conservación, servicios ecosistémicos y relaciones con empresa certificadas, en el mismo Parque Nonguén, con participación de representantes de su consejo consultivo.

Seguimos reafirmando el valor de la diversidad que existe entre los representantes de las distintas cámaras FSC, con distintas visiones y puntos de vista en los temas que nos convocan y desafían. Al mismo tiempo podemos reconocer objetivos comunes, que se potencian cuando logramos trabajar juntos. En este sentido, hemos podido observar la importancia transversal que se le da al tema de avanzar en la inclusión de propietarios de baja escala o intensidad y un particular foco en el tema de manejo de bosque nativo y servicios ecosistémicos.

Al final del día, FSC constituye una buena plataforma para dialogar y avanzar en la construcción de acuerdos. Esto nos sigue poniendo a prueba para enfrentar los desafíos importantes que persisten, vinculados principalmente al impacto social del sistema y a partir del 2023 a la implementación del estándar nacional de manejo forestal responsable actualizado. Su implementación trae nuevos temas y fortalece otros. Destacamos los vinculados a trabajadores, temas de género y nuevos requisitos laborales fundamentales de la OIT; se fortalece la identificación participativa de los AVC; en los principios sociales, el tema de CLPI e involucramiento con comunidades y actores locales. Y, por último, destacamos también la importancia de la implementación y monitoreo de los indicadores vinculados a la prevención de incendios. La experiencia y mejora continua de las empresas certificadas en todas estas temáticas, contribuye a la sostenibilidad del sector.

Cerramos esta cuenta pública agradeciendo una vez más a todas y todos los que ponen su tiempo y capacidades para avanzar en este sistema. Al directorio, al equipo de trabajo, las cámaras y miembros. Todos pueden contribuir a hacer de FSC Chile y su misión, una mejor y más efectiva organización para alcanzar los impactos esperados en la implementación de los principios y criterios del FSC y sus valores.



# Índice

## CARTA DEL PRESIDENTE

### I. QUIENES SOMOS

- 1.1. Breve historia
- 1.2. Valores del FSC
- 1.3. FSC en cifras

### II. ESTRATEGIA FSC

- 2.1 Estrategia Global de FSC
- 2.2 Lineamientos Estratégicos FSC Chile

### III. GOBERNANZA

- 3.1 Directorio
  - Cambios Directorio 2022
- 3.2 Membresía
- 3.3 Asamblea General FSC Chile 2022
- 3.4 Asamblea General de FSC Internacional 2021 – 2022
  - Introducción
  - Principales Mociones Aprobadas
- 3.5 Eventos Internacionales
  - GSM 2022
  - COP25, COP 15 (FSC IC)

### IV. RESULTADOS Y LOGROS 2022

- 4.1 Marco Normativo Nacional
  - Manejo Forestal
  - Cadena de custodia: Capacitación en los nuevos requisitos laborales fundamentales de CoC.
  - Estadísticas FSC.
- 4.2 Proyectos estratégicos en desarrollo:
  - 4.2.1 Desarrollo de propietarios de baja escala
    - Timeline del proyecto
    - Co-creando en Valdivia/visita Janja
    - Participando en Comisión Asociatividad – Consejo de Política Forestal
  - 4.2.2 Mercado de Bosque Nativo y Pequeños Propietarios
  - 4.2.3 Capacitación Facilitadores del Diálogo Territorial FSC
- 4.3 Crecimiento de Mercado y Valor de la Marca
  - 4.3.1 Programa de Cuentas Clave
    - Resumen de la Estrategia
    - Nuevos Acuerdos Promocionales de Uso de Marca FSC ( PLA)
    - Visita a CMPC Cartulinas y Compañía Chilena de Fósforos.
  - 4.3.2 Comunicaciones y Marketing
    - Estrategia Comunicaciones.
    - FSC Forest Week.
    - Estadísticas de Redes Sociales
    - Aparición en Medios
    - Difusión del Sistema FSC

### V. GESTION ECONOMICA

- 5.1 Balance Clasificado Consolidado 2022
- 5.2 Estado de Resultados Consolidado 2022

# I. QUIÉNES SOMOS

## 1.1. Breve historia

La puesta en marcha del FSC en Chile se inició a fines del año 1998, fecha en la cual representantes de diversas instituciones académicas, ONGs y empresas asumieron el desafío de establecer un grupo de trabajo para desarrollar los estándares nacionales del FSC, creando la Iniciativa Chilena de Certificación Forestal Independiente ICEFI AG el 2004.

Bajo este espíritu el FSC Chile es una organización participativa, representativa, transparente, respetuosa y democrática, abierta a la participación de todos los actores que representen intereses sociales, ambientales y económicos. FSC Chile, es

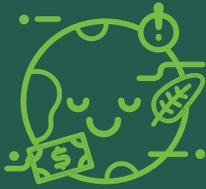
una asociación gremial que reúne más de 50 organizaciones ambientalistas, sociales, empresas certificadas y personas, todos comprometidos con la promoción y manejo responsable de los bosques y plantaciones en el marco de los principios y criterios de FSC.

Nuestra Oficina Nacional FSC se propone: definir un marco referencial de estándares nacionales de certificación, evaluar su aplicación, velar por el desarrollo adecuado de los procesos que la otorgan, promover el sistema de certificación FSC en Chile, y constituirse como una instancia de contacto y fuente de información.

## 1.2. Valores del FSC



**Amplia participación y diálogo**



**Representación de los distintos intereses ambientales, sociales y económicos**



**Transparencia en el accionar**



**Rigurosidad**



**Tolerancia**



**Democracia en la estructura y mecanismo de toma de decisiones**



**Eficiencia**



**Efectividad en el logro, cumplimiento de las metas y en la implementación del plan de trabajo**

## 1.3. FSC en cifras

	FSC en el mundo	FSC en Chile
N° Años Existencia	28	18
Superficie Certificada (ha)	159.711.170	2.180.484
N° Certificados Manejo Forestal	1.489	21
N° Certificados Cadena de Custodia	55.452	175
N° Licencias Promocionales	1.626	5
N° Titulares de Certificados FM con Impactos Verificados en Servicios Ecosistémicos	49	3



# II. ESTRATEGIA FSC

## 2.1. Estrategia Global de FSC

Hacia finales del año 2020 se publica la nueva Estrategia Global de FSC, la cual fue comentada por Directores de FSC Chile en la Memoria 2020. [\[VER MEMORIA 2021\]](#)

[La Estrategia Global 2021-2026](#) de FSC se remonta a las raíces de quién es el FSC como organización. Ratifica nuestro compromiso de promover el manejo forestal responsable como la manera de hacer posibles bosques resilientes que creen valor y beneficios ambientales, sociales y económicos. La estrategia se enorgullece del sistema de gobernanza de actores múltiples y diversos, y de la red global de socios del FSC, de la cual las oficinas nacionales formamos parte. Identifica la fortaleza central del FSC de ser una comunidad para la co-creación: *“Convocamos a miembros y a otros socios con diversos intereses para establecer puntos de referencia globales para el manejo forestal responsable y conseguir resultados significativos para los bosques y las personas que dependen de ellos”*.

Queremos compartir en esta memoria una descripción general de la Estrategia Global 2021 – 2026 operando, y sus metas principales, para en la siguiente sección, hacer una bajada a los lineamientos estratégicos nacionales que se alinean con la Estrategia Global.



**FSC nace a nivel internacional en 1994, estableciéndose como una plataforma de diálogo. A partir de ese año, su desarrollo se centra como el esquema líder de certificación forestal. La nueva estrategia global renueva su foco para Co-Crear e implementar soluciones forestales.**

## 2.1.1 Descripción General de la Estrategia Global del FSC 2021 - 2026

### NUESTRA MISIÓN

#### Bosques para Todos para Siempre

El FSC promoverá un manejo ambientalmente adecuado, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques del mundo.

### NUESTRA VISIÓN DE 2050

#### Bosques resilientes mantienen la vida en el planeta

Se logra un nuevo paradigma forestal en el que el verdadero valor de los bosques se reconoce e incorpora plenamente a la sociedad en todo el mundo.

### NUESTRO DESAFÍO CENTRAL

En muchas partes del mundo, los sistemas económicos y de gobernanza incentivan la deforestación y la degradación forestal, debilitando la propuesta de valor del manejo forestal responsable.

### NUESTRA FORTALEZA CENTRAL

#### Co-creación de soluciones

Reunimos a miembros y otros socios de una diversidad de intereses con el fin de establecer un punto de referencia global para el manejo forestal responsable y lograr resultados que sean importantes para los bosques y las personas que dependen de ellos.

### OBJETIVO PARA EL 2026

#### Aumentar nuestro alcance

El valor y los beneficios del manejo forestal responsable se demostrarán en 300 millones de hectáreas de superficie certificada FSC, de las cuales, 50 millones de hectáreas son bosques naturales tropicales y áreas manejadas por pequeños propietarios.

## E1

#### CO-CREAR E IMPLEMENTAR SOLUCIONES PARA LOS BOSQUES

Adaptar nuestro sistema para abordar desafíos globales y ampliar la relevancia.

## E2

#### TRANSFORMAR LOS MERCADOS

Incrementar el mercado para productos y servicios forestales.

## E3

#### CATALIZAR EL CAMBIO

Trabajar e involucrar a actores clave para impulsar las soluciones FSC.

### ESTRATEGIAS

## 2.2.2 Tres Estrategias y Doce Metas

- 1.1 Involucrar a miembros y actores interesados para impulsar el cambio como una comunidad para la co-creación de soluciones
- 1.2 Racionalizar políticas y estándares con una orientación a resultados
- 1.3 Fortalecer la verificación y la integridad
- 1.4 Ampliar el alcance del FSC y su relevancia en la lucha contra el cambio climático y la pérdida de biodiversidad

**E1**

### Estrategia 1

**CO-CREAR E  
IMPLEMENTAR  
SOLUCIONES PARA  
LOS BOSQUES**

- 2.1 Hacer avanzar al FSC en cadenas de valor que tienen el mayor potencial de contribuir a nuestra visión de 2050
- 2.2 Acelerar la adopción del mercado de productos y servicios del ecosistema certificados FSC
- 2.3 Desencadenar el poder de los datos para demostrar resultados positivos
- 2.4 Ampliar los beneficios para Pueblos Indígenas, comunidades, pequeños propietarios y trabajadores

**E2**

### Estrategia 2

**TRANSFORMAR  
LOS MERCADOS**

- 3.1 Fomentar la misión a través de alianzas, coaliciones y asociaciones más sólidas
- 3.2 Aumentar la relevancia del FSC para los gobiernos
- 3.3 Potenciar la financiación/inversión sostenible para el manejo forestal responsable
- 3.4 Acelerar la toma de conciencia acerca del valor de los bosques

**E3**

### Estrategia 3

**CATALIZAR  
EL CAMBIO**

## 2.2 Lineamientos estratégicos FSC Chile

A partir del año 2018 se comenzó a trabajar bajo 4 pilares estratégicos que siguen vigentes: (1) Fortalecer el sistema FSC en Chile y promover innovación; (2) Crecimiento de mercado y valor de la marca; (3) Fortalecer y promover el diálogo; (4) Gobernanza, incidencia y trabajo colaborativo.

En el 2019 se revisa la propuesta de valor para cada pilar y sus objetivos principales asociados, de donde se deriva el plan de acción de FSC Chile.



En el marco de la planificación estratégica desarrollada el 2020 con Directorio pleno en San Fernando, se sistematizó la jornada de conjunto con toda la información que se venía discutiendo desde años anteriores, registradas en distintas actas, minutas, documentos, además de lo compartido por los directores FSC Chile a la fecha. Ese documento se puede encontrar en la [página web FSC Chile](#). Posteriormente se hace un ejercicio de priorización.

Todo lo anterior se ha traducido en un plan de acción anual, funcional a algunas de las principales prioridades establecidas por el Directorio, prioridades de FSC IC y la disponibilidad de recursos para ejecutar proyectos y acciones más allá de la operación normal de la oficina.

*“Nuestro desafío persiste en alinear las prioridades globales y nacionales, aprovechar sinergías y seguir fortaleciendo las bases del manejo forestal responsable en el país, con una mirada más inclusiva, sistémica, buscando generar mayor valor al medio ambiente, comunidades, actores locales, pequeños propietarios de bosques”*

**Regina Massai, Directora ejecutiva FSC Chile.**





En este reporte 2022, seguiremos compartiendo los logros alcanzados en el año en base a los 4 pilares que sustentan hasta ahora la estrategia nacional. Ponemos especial foco en las acciones que convergen con la estrategia global de FSC y sientan las bases para el futuro desarrollo de FSC en el país, como son:

- Desarrollo de propietarios de baja escala o intensidad en un marco de manejo responsable
- El Mercado de Bosque nativo y desarrollo de pequeños y medianos propietarios
- Programa de gestión de cuentas clave y desarrollo de mercado FSC
- Actualización del estándar de Manejo Forestal nacional
- Incidencia y contribución a los objetivos públicos en manejo forestal responsable de pequeños propietarios

La Estrategia Global de FSC 2021 - 2026, basada en la Visión de FSC, explicita que el verdadero valor de los bosques se refleja en el entendimiento que tenemos del manejo responsable, entendimiento que está basado en el conocimiento y la experiencia de los diferentes grupos de interés de nuestra membresía, nuestra red y el personal, en el país y en todo el mundo. Esta declaración a nivel nacional nos hace mucho sentido. Para seguir contribuyendo al desarrollo sostenible del sector forestal en Chile, se requiere un entendimiento común sobre los desafíos del sector en manejo responsable y, consecuentemente, focalizar esfuerzos y trabajar en alianzas para abordarlos, buscando y encontrando soluciones de conjunto.

*“Nuestra membresía cuenta con la diversidad y experiencia que demanda poder seguir amplificando el impacto positivo de FSC en el sector progresivamente. Queremos seguir caminando juntos para lograrlo”*

Jaime Venegas, Presidente de FSC Chile.



# III. GOBERNANZA

## 3.1. Directorio

En Enero 2022 el Directorio de FSC Chile estaba conformado por: Margarita Celis (MASISA), Augusto Robert (CMPC) y Juan Anzieta (F. ARAUCO) por la Cámara Económica. Desiderio Millanao (INDIVIDUAL), Jorge Gándara (COLEGIO INGENIEROS FORESTALES) y Cesar Muñoz (FEDERACIÓN FACELPA) por la Cámara Social. Y en la Cámara Ambiental por Luis Otero (INDIVIDUAL), Mauro González (ICBTe UACH) y Hernán Verscheure (CODEFF).

## Cámara Económica



**Augusto Robert**



**Margarita Celis**



**Juan Anzieta**

## Cámara Social



**Desiderio Millanao**



**Jorge Gándara**



**Cesar Muñoz**

## Cámara Ambiental



**Luis Otero**



**Mauro González**



**Hernán Verscheure**

## Renovación de Directores 2022 – 2024

En los últimos días del mes de julio se conforma el nuevo Directorio de FSC Chile, en donde se integra un director a cada cámara, elegidos por la membresía a través de un proceso eleccionario que inició el 30 de marzo y finalizó con la apertura de votos el 29 de junio.

### Los Directores entrantes son:

**Cámara ambiental:** Fernando Muñoz, representante de la Facultad de Ciencias Forestales de la Universidad de Concepción.

**Cámara Social:** Alicia Díaz, Trabajadora Social y experta en diálogo social con una larga trayectoria en organismos como la OIT.

**Cámara Económica:** Jaime Venegas, representante de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo.



## Directores Entrantes



**Alicia Díaz**  
(Cámara Social)



**Fernando Muñoz**  
(Cámara Ambiental)



**Jaime Venegas**  
(Cámara Económica)

## Reuniones de Directorio 2022

Asistencia Directores																
N°	Fecha	Vía	Lugar	Ciudad	M. Celis	A. Robert	J. Anzieta	J. Gándara	C. Muñoz	D. Millanao	H. Verscheure	M. González	L. Otero	A. Díaz	F. Muñoz	J. Venegas
1	10.03.22	Híbrida	Oficina FSC Chile	Concepción	X	X	X	X	X		X	X	X			
2	27.05.22	Híbrida	Hotel Aurelio	Concepción	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
3	15.06.22	Online	Zoom		X			X	X	X	X	X				
4	28.07.22	Híbrida	Oficina FSC Chile	Concepción	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X
5	08.09.22	Online	Zoom		X			X	X		X	X		X	X	X
6	29.11.22	Híbrida	Oficina FSC Chile	Concepción	X	X		X	X		X	X		X	X	X
7	16.12.22	Online	Zoom		X	X		X	X		X	X		X	X	X

Durante el año 2022 se realizaron 7 reuniones de Directorio de tipo híbridas (presencial en la ciudad de Concepción) y de forma online vía Zoom, en las que participaron activamente los directores presentes.

Dentro de las actividades y temas discutidos durante el año, destacamos la jornada de directorio realizada el 27 de mayo de manera híbrida en la ciudad de Concepción, instancia en que el equipo ejecutivo delineó el trabajo de corto y mediano plazo, así como también se profundizó en la planificación estratégica que se efectuó el 2020. La agenda de la jornada incluyó una reflexión y análisis sobre el entorno social actual y sus proyecciones en el sector forestal, que fue llevada posteriormente a la Asamblea 2021 de socios.

**Con un profundo análisis acerca de los desafíos del sector forestal en el entorno actual, se realizó una nueva reunión de directorio de FSC Chile**



Así también destacamos el Encuentro con Ministro de Agricultura y Director Ejecutivo de CONAF para abordar los desafíos del sector forestal, en una conversación ampliada con organizaciones de la sociedad civil. En esa oportunidad pudimos compartir el trabajo que estaba llevando a cabo FSC Chile en el ámbito del sector de pequeños propietarios de bosques y sus desafíos de sostenibilidad y las oportunidades que ofrecen las herramientas FSC para verificar impacto de servicios ecosistémicos del bosque.

**FSC Chile se reunió en torno a los desafíos del mundo forestal con el ministro de Agricultura y director ejecutivo de Conaf**



Destacamos también encuentro con el equipo de CORMA que está desarrollando en alianza con los distintos gremios del sector forestal, un Sistema Control Origen y Trazabilidad “Buena Madera”, que tiene la finalidad de robustecer la compra responsable, mejorando la confianza del consumo desde fuentes primarias controladas y conocidas, dejando trazabilidad en toda la cadena de suministro. Los directores de FSC Chile reconocieron la importancia y contribución de este esfuerzo a la integridad de la cadena de valor forestal, resguardando la legalidad de la madera.

Corma, como gremio integrante de Buena Madera, señala que son testigos de cómo el trabajo colaborativo marca la diferencia en materias de trazabilidad. Con este sistema se avanza considerablemente en fortalecer el mercado legal, junto con proteger la salud y seguridad de los trabajadores y consumidores finales, y en paralelo se contribuye a instalar un ambiente equitativo en el ecosistema forestal y maderero.

# “Bosques para todos y para siempre es un desafío que hago propio y que impulsa mi quehacer diario”



Margarita es Ingeniera Forestal de la Universidad Austral de Chile y con más de 20 años de experiencia, los temas que la han motivado son la sostenibilidad, la responsabilidad social y la gestión forestal responsable. Con un Máster en Gestión Ambiental, lideró y coordinó en la empresa Masisa, el desarrollo de este tipo de programas asociados al manejo forestal responsable con comunidades, además de programas de gestión socioambientales, de diversidad, inclusión y equidad de género y estudios asociados a los bienes y servicios del bosque, como Jefa de Gestión Social y Ambiental en Masisa y Directora de la Fundación Masisa.

Esta experiencia la impulsó a ser parte de la gobernanza de FSC Chile como representante de Masisa en la Cámara Económica y presidenta de su directorio en el período 2021-2022.

Hoy asume como la primera mujer gerenta regional de la Corporación Chilena de la Madera, CORMA, para las regiones del Biobío y Ñuble, por lo que deja su rol en FSC Chile.

## ¿Cómo llegaste a ser parte del directorio de FSC Chile?

Siempre había participado y colaborado con FSC desde la Cámara Económica, como representante de Masisa. Me motivé a postular al Directorio porque tenía una larga trayectoria de vinculación con el sello, en los distintos grupos de trabajo e interés de participar y de contribuir a la organización, porque básicamente lo que es el FSC Chile es una organización que trabaja desde lo técnico, apoyando la implementación del estándar a distintas empresas de todos los tamaños, con el propósito de contribuir al manejo forestal responsable de los bosques a nivel global.

## ¿Cuáles fueron los principales desafíos con los que te encontraste como presidenta del directorio de FSC Chile?

Uno de los desafíos fue entender y transmitir cuál es el rol de FSC Chile, porque FSC no es una “casa” certificadora, ni un ente controlador, sino que es un ente técnico que permite un mejor entendimiento del estándar tanto a nivel ambiental, como social y económico, para que finalmente haya un manejo forestal responsable aplicado en los territorios. Es fundamental que haya un buen entendimiento de qué significa estar adherido a FSC, porque si bien es un estándar voluntario, cuando las empresas lo suscriben y certifican FSC, es un mandato cumplir con los principios e indicadores y entonces a partir del cumplimiento del estándar demostrar que la empresa hace un manejo forestal responsable. La gobernanza de FSC, basada en 3 cámaras y con amplios espacios de escucha a las partes interesadas, hace del estándar un elemento vivo que se puede ir adaptando a las nuevas exigencias ambiental, sociales y también recogiendo lo que la ciencia puede ir aportando al manejo forestal propiamente tal.

## Cuando formas parte del directorio, ¿qué notaste como desafío en el contexto post pandemia?

FSC siempre ha trabajado sus grupos técnicos de manera remota, entonces no era algo nuevo. Eso es una ventaja comparativa que tiene la organización porque está conformada de esa forma. Si bien la pandemia levantó temas que eran prioritarios para la industria, no se dejó de seguir avanzando en los temas regulatorios del estándar.



## Como Presidenta del directorio, pasas de la cámara económica a liderar las tres cámaras, ¿cómo notaste el trabajo entre las cámaras y el directorio?

La lógica en la gobernanza que tiene FSC a nivel mundial y que también se replica a nivel nacional que es por consenso, entonces las tres cámaras tienen igual importancia desde el punto de vista de la opinión, de los planteamientos. Hay que entender muy bien los procesos de diálogo, porque los argumentos de cada una de las cámaras son tan valiosos como el de la otra, el consenso se construye a partir de proceso de diálogo sin perder de vista que el fin último de la organización FSC es bosques para todos para siempre.

## De los temas tratados como directorio, ¿cuáles sientes que destacan?

Uno de los temas importantes tiene que ver con la Cadena de Custodia y es que logramos conectar con todo el trabajo que estaba haciendo Corma a través de la iniciativa Buena Madera, que había sumado a otros gremios pero que inicialmente no consideraba FSC. Buena madera tiene que ver con trazabilidad entonces conversa mucho con el estándar de cadena de custodia y de maderas controladas, entonces aquí debía haber un reconocimiento mutuo entre Buena Madera y los estándares FSC.

También el generar procesos de diálogo, todo lo que tiene que ver con los usos de marca que es muy importante para FSC para que la marca se reconozca y se visibilice, entonces eso también es un trabajo que se avanzó el año pasado Poder instalar la marca, no necesariamente en empresas que estén certificadas, sino que en empresas del retail, que llegan a muchos consumidores finales que son quienes pueden tomar decisiones de consumo más responsable. Es importante que la marca se conozca y se valore para una mayor concientización del uso responsable de los bosques y de la madera.

FSC siempre ha trabajado sus grupos técnicos de manera remota, entonces no era algo nuevo. Eso es una ventaja comparativa que tiene la organización porque está conformada de esa forma. Si bien la pandemia levantó temas que eran prioritarios para la industria, no se dejó de seguir avanzando en los temas regulatorios del estándar.

Desde esa mirada, y entendiendo que el sector forestal productor de celulosa y papel era un bien prioritario el desafío fue primero para la industria y continuar trabajando en el nuevo escenario, con aforos limitados, búsqueda de casos activos, cuarentenas, FSC como organización, trabajó de manera virtual y nos volvimos a encontrar presencialmente en la asamblea anual en Concepción el año 2022, con muy buena participación. Tuvimos también la oportunidad de participar de un curso de formación de facilitadores territoriales en diálogo con todas las regiones, con distintos actores, del mundo privado y social, del mundo público, entonces eso también tiene su lado destacable, así como el intercambio con otros países y distintos grupos de trabajo.



## ¿Sentiste la responsabilidad de generar algún tema de género o paridad?

Hay una agenda de FSC Internacional que se lanzó el año que tiene que ver con esos compromisos de la agenda 2030, del ODS 5 y que hace la bajada a nivel de la estrategia de FSC. Nosotros también relevamos que la perspectiva de género esté incorporada de manera transversal en el manejo forestal responsable. Mucho de las comunidades y del trabajo de bosque está liderado por mujeres, hay bastante consenso y prioridad en FSC de avanzar en visibilizar esa agenda. La industria es masculinizada a nivel mundial no solo en Chile, entonces generar ese cambio pasa por crear cultura, por generar mayor acceso a los puestos laborales y a distintas posiciones en toda la cadena de valor, desde el bosque hasta la industria del producto final.

## ¿Cómo es el balance personal de tu gestión y experiencia?

Mi balance personal es 100% positivo porque enriquece como persona, como profesional, desafía a un aprendizaje continuo, principalmente de diálogo y de poder generar los consensos. Creo que eso es super importante, si uno quiere generar cambios o que los procesos ocurran de manera distinta, debe participar activamente.



## ¿Cuáles crees son los próximos desafíos de FSC Chile?

La nueva versión del estándar FSC va a demandar mucha difusión y capacitación, tanto para las empresas y actores que hoy participan de FSC como hacia quienes aún no se suman. Siempre FSC tiene el desafío de crecer en superficie certificada, en volumen de madera y productos con certificación, en actores involucrados e interesados en adherir a los principios de FSC. Para eso hay que acompañar esos procesos, saber integrar muy bien a los pequeños propietarios en esa cadena de valor y eso, junto a la trazabilidad de la madera del origen del destino, es lo que te permite que el mercado sea cada vez más robusto y poder ser validado

Un desafío que no es nuevo es trabajar los servicios ecosistémicos a nivel territorial porque finalmente el valor del bosque no solo es la madera, está la biodiversidad, los espacios recreativos, la provisión de agua, la protección del suelo, la regeneración de los paisajes y la recolección de productos forestales no madereros, entonces esa visibilización y agregarle valor al bosque de mano del trabajo de las comunidades es un tremendo desafío.

El aporte que ha hecho el sello es muy grande porque cambia las prácticas, sube los estándares y hace integrarte más en este aspecto ambiental, social y económico que es la característica de FSC donde los principios recorren esos tres ejes que permiten la sostenibilidad. En un proceso de mejora continua y de mucho aprendizaje, de compartir las buenas prácticas. El estándar permite hacer esa mejora continua, guía, orienta y ayuda a la empresa certificada a trabajar integradamente lo ambiental, lo social y lo económico, en un entorno de respeto y de reconocimiento de las comunidades aledañas a las actividades forestales. demostrar el trabajo bien hecho. No dice el cómo, dice el para qué: Bosques para todos y para siempre.



**Augusto Robert, representante de Empresas CMPC S.A**  
**Director Cámara Económica de FSC Chile**

## “Todos deberían tener la oportunidad de pertenecer a FSC”



Augusto Robert Schwerter es de profesión abogado, de origen sureño y un apasionado por el relacionamiento comunitario, tema en que se especializó en los 18 años que lleva en CMPC.

Quisimos conversar con él, antes de que deje de pertenecer al directorio de FSC Chile, para saber de su experiencia, conocer sus aprendizajes y saber un poco más de su legado en la organización.

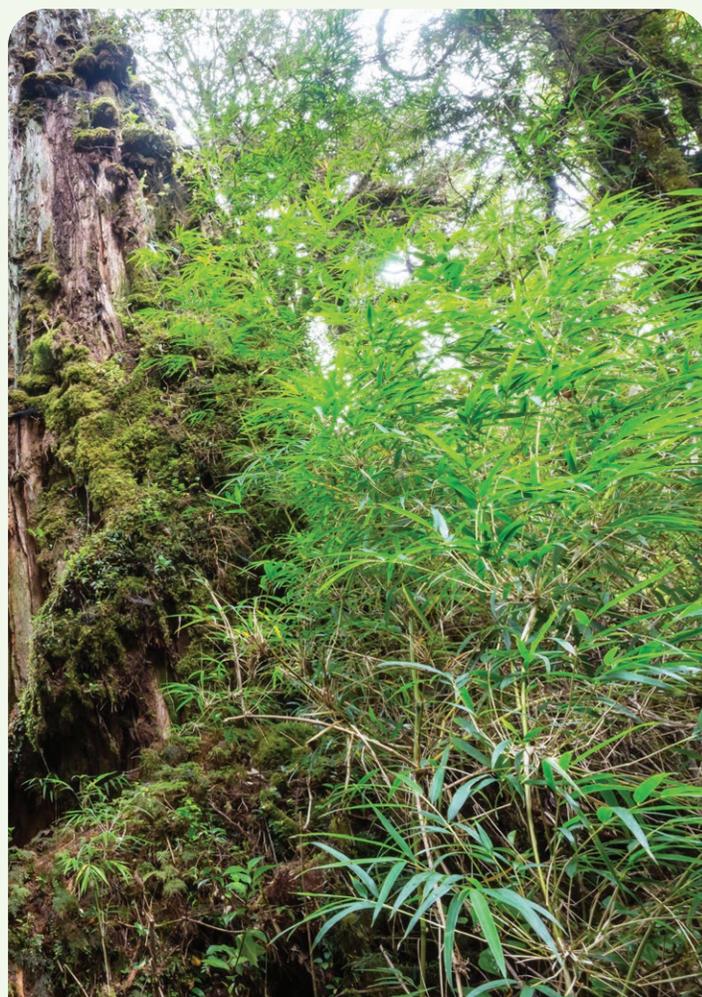
Augusto comenzó su carrera laboral en estudios de abogados, para luego rápidamente pasar a pertenecer a CMPC, compañía chilena con más de 100 años de historia. La empresa ha crecido hasta convertirse en una de las organizaciones más influyentes en la industria forestal de América Latina. Es un actor con un peso importante en el mercado global de celulosa y papel, y que aporta para fortalecer la posición de Latinoamérica como clave en la industria forestal a nivel mundial.

CMPC está presente en todo el ciclo de vida forestal, desde la plantación hasta el producto que llega a la casa de los clientes. Pero además de su aporte económico a los países donde opera, a través del empleo especialmente en zonas rurales, es una empresa referente en los temas de sostenibilidad. Desde esta arista se ha hecho cargo del impacto que genera y ha buscado, de manera proactiva, soluciones creativas e innovadoras para disminuirlo. En el ámbito social, especialmente, ha hecho un abordaje integral con programas de desarrollo comunitario.

Estas iniciativas incluyen capacitación, educación, emprendimientos y proyectos que benefician a las comunidades locales, promoviendo el bienestar social y económico de las personas que viven en áreas forestales.

### ¿Cómo se ha evolucionado el relacionamiento comunitario en las empresas del sector forestal?

Cuando comencé mi carrera en CMPC, la forma de ver a las comunidades era distinta, era un tema para abordar, pero no necesariamente con la intención de vincularse. Había pocos profesionales de las ciencias sociales dedicados al tema de la vinculación. Hoy es otra historia, existe una mirada mucho más profunda para entender los territorios y sus problemáticas; además de un deseo genuino de enriquecerse con esa interacción. Los equipos de vinculación de las forestales hoy cuentan con sociólogos, antropólogos, asistentes sociales, entre otros. En el caso de CMPC, hoy contamos con equipos más capacitados, con herramientas para leer los entornos, que nos permiten ser más asertivos y poder anticiparnos. Parte esencial de contar con una estrategia de vinculación ordenada y estructurada, ha sido tener una cercanía y presencia real en los territorios.





## ¿Cómo consideras que FSC puede aumentar su impacto?

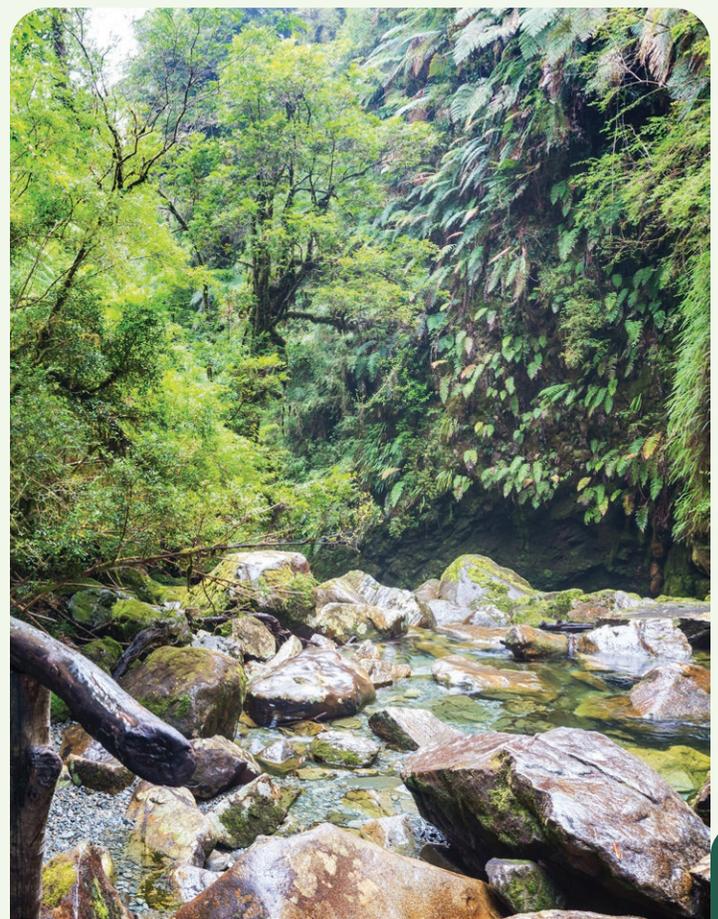
Desde mi perspectiva y visión, la forma de acelerar es a través del mercado. Avanzar en el posicionamiento de FSC en el consumidor final, quién cada día le está exigiendo a las marcas y a los productos que sean más sostenibles. Si los clientes lo piden, más empresas van a buscar certificarse o vincularse con FSC. Hoy ya existe un gran porcentaje de quienes producen, generan o trabajan con la fibra y/o con el bosque, certificados. Por tanto, un cambio, apoyándose en los hábitos de consumo de los clientes, es fundamental para masificar el mensaje de FSC. Y para esto necesitamos que más marcas/empresas se acerquen a FSC. En ese sentido, es relevante sumar más actores bajo este alero. Tengo la convicción de que las empresas que forman parte de FSC, a través de sus distintas formas, terminan siendo mejores empresas. Y esto se da por su estándar y por también por las auditorías que exigen una mejora continua en los procesos ambientales, sociales y económicos.

## ¿Cuál crees que fue tu legado en el directorio de FSC?

Considero que mi aporte estuvo en demostrar que la cámara económica entiende los desafíos de los negocios, y además pueden tomar ideas valiosas de las cámaras ambientales y sociales. El acercarse en un dialogo franco y sincero, nos lleva a entender mejor las restricciones y temores del otro. Por eso, considero fundamental que todos los sectores estén de alguna u otra forma representados en FSC, y que también la organización, esté conectada de manera constante con los territorios. Todos deberían tener la oportunidad de pertenecer al sistema. Y lo mismo espero del directorio del FSC, que tenga los pies en el barro, para proyectar de ahí ideas para cuidar los bosques y el planeta.

## Desde tu experiencia actual en Brasil, ¿es muy distinta la relación con las comunidades?

Considero que el sector forestal en Chile tiene una experiencia importante y una presencia territorial que le permite tener una visión clara de las distintas complejidades de las comunidades, y que no son exclusivas del sector forestal. Brasil es un país con menos temas en relación con las comunidades. Considero que justamente FSC abre puertas de diálogo para que sectores que, muchas veces pueden estar confrontados, dialoguen y se escuchen. La obligación, por ejemplo, del directorio de FSC de operar en el consenso, es una invitación a negociar y empatizar, siempre considerando el cuidado de los bosques y lo que estos significan para el planeta. Independiente que pensemos muy distintos los directores, lo que nos une es, justamente, esta visión de largo plazo y sostenible para las nuevas generaciones. Todos tenemos el espacio para exponer nuestra visión, compartir ideas distintas y llegar a una posición de consenso. Regina juega un papel fundamental en tender puentes para el diálogo y generar respuestas que generan consenso, para ir cumpliendo la agenda de FSC nacional e internacional.



**Hernán Verscheure, representante de CODEFF,  
Director Cámara Ambiental de FSC Chile**

## “Yo rescato del FSC el poder enfrentar los temas a partir del diálogo con actores de los cuales nosotros éramos críticos”



Hernán Verscheure formó parte del equipo que inició FSC en Chile representando a CODEFF, organización que buscaba lograr cambios en el ámbito del manejo forestal a mediados de la década de los 80s y encontró, en el modelo de gobernanza de FSC y en su misión, una nueva herramienta para avanzar hacia un desarrollo forestal ambiental, social y económicamente responsable. Hoy, como representante del Comité Pro-Defensa de la Fauna y Flora, CODEFF y pronto a dejar el directorio de FSC Chile luego de cuatro años, cuenta de su experiencia en la organización.

### ¿Qué motivó su acercamiento a FSC?

En CODEFF teníamos una tremenda preocupación a partir de lo que veníamos detectando sobre el reemplazo del bosque nativo por plantaciones forestales en la década de los '80. Siempre hemos sido muy críticos en relación a ese tema y habíamos llevado adelante una serie de iniciativas técnicas como fue, por ej. el catastro forestal de la VII, VIII y norte de la IX Región para dimensionar la conversión en la época mencionada. Teníamos información relevante y nos interesaba introducirla al debate de políticas sectoriales

como también a través de acciones de sensibilización ciudadana, especialmente en los territorios afectados por esta práctica.

En la segunda mitad de la década de los '90, a través de la Red Latinoamericana de Bosques, en la que CODEFF participaba, supimos de FSC y ahí se nos abrió la posibilidad de ser parte de una herramienta que nos pudiera servir para abordar la temática desde la perspectiva de los consumidores de productos forestales. Así fue como nos incorporamos a FSC Internacional, como miembros, asumiendo el desafío de constituir FSC Chile, junto a actores locales de la academia, de otras ONGs y representantes del sector empresarial, que se sumaron.

El modelo era muy novedoso, pues se basa en el diálogo entre los diferentes actores, incluidas las empresas, para enfrentar los temas que nos preocupaban referidos al impacto de la actividad forestal.

Cada vez nos iba entusiasmando más ser parte de FSC, porque una de las primeras tareas que teníamos que enfrentar, además de organizarnos internamente, era elaborar nuestros estándares nacionales a través de grupos de trabajo donde tenían participación todos los actores. Eso fue muy interesante porque, a diferencia de otras plataformas no vinculantes referidas a políticas forestales locales o nacionales en las que fuimos parte, con la construcción participativa del estándar, se definieron los requerimientos que obligatoriamente las empresas debían cumplir para certificarse, es decir, esto ya no era solo una conversación, sino que acuerdos públicos y monitoreados en torno a indicadores a ser implementados en plazos concretos por parte de actores con los que antes estábamos confrontados.

### ¿Qué rescata al comparar los inicios de FSC y el momento actual?

Rescato que el FSC es una herramienta de participación ciudadana y diálogo para acuerdos vinculantes y monitoreables lo cual hace a FSC muy especial respecto a otras organizaciones.

También destaco -aunque uno siempre aspira a más- que se han ido generando cambios, se han ido abriendo las mentes de todos quienes hemos participado y, en esa apertura, se han dado ciertas convergencias, hemos llegado a acuerdos logrando avances que eran muy difíciles de pensar que se iban a lograr sin contar con esta herramienta.

Parte importante de los logros en este período tienen que ver con lo que es la herramienta esencial del FSC: nuestros estándares nacionales. Ellos contienen muchos temas, que dan cuenta de los ámbitos donde ha habido algunos avances, por ejemplo, respecto de las plantaciones, el tema de la biodiversidad, y de la incorporación de los patrones de paisaje en su planificación y diseño, que es algo que siempre nos ha preocupado en lo ambiental. Y en el ámbito social, vale mencionar, la relación con las comunidades, el consentimiento, libre, previo e informado y varios otros temas relevantes.

Lo otro que rescato es que el FSC ha sido pionero en incluir nuevos conceptos en sus herramientas y procedimientos, los que incluso han sido tomados por políticas públicas a nivel global y nacional relevando así el rol que FSC ha venido jugando más allá de la certificación.

## ¿Cuáles son los desafíos de FSC Chile?

En tanto consumidores podemos hacer una diferencia en la medida que optemos por materias primas que vengan del manejo responsable de los bosques y uno de los desafíos que tenemos en esta área, es redoblar los esfuerzos en promover el consumo responsable a nivel nacional y colaborar con los esfuerzos que FSC haga también a nivel internacional.

Lo otro, que tiene que ver con el tipo de relación que se da entre actores con los que la actividad forestal comparte territorios. En ese ámbito existen requerimientos en los estándares orientados a establecer una relación de mutuo beneficio, tanto para el productor como para quien vive en los territorios donde se desarrolla la producción. Al respecto han existido avances, pero aún falta.



## En la cámara ambiental, ¿cuáles son los desafíos?

En lo ambiental han existido avances, en el marco de los acuerdos que contienen los requerimientos para el manejo responsable que promueve el FSC, pero quedan temas pendientes por ejemplo en el ordenamiento predial y vinculado con esto en el diseño de las plantaciones, también falta mayor participación del bosque nativo en la certificación, es decir, que existan más áreas certificadas de este tipo de bosque. En el tema de biodiversidad relacionada con las nuevas plantaciones que se incorporan, hay avances, pero deben ser mayores aún.

## ¿Cuál es el rol que debe tener FSC en la discusión para lograr bosques para todos para siempre?

Mantener el rol como catalizador y mediador que FSC ha tenido desde sus inicios, entre las demandas de la ciudadanía y las de empresas forestales sobre cómo debe ser el manejo responsable. Esto, teniendo presente que todos los requisitos que deben cumplir las empresas, por norma, deben ser sometidos a revisión cada cierto tiempo lo que refuerza la necesidad del rol mencionado.

La cambiante realidad planetaria, que es característica de la actualidad dadas las crisis ambientales, como la climática, y sociales como guerras y crisis económicas, hacen que FSC deba enfrentar procesos de adaptación permanente. A esto debemos sumar la constatación de debilidades en algunos de sus procedimientos por lo que FSC debe ser entendido como una herramienta en mejora continua. Esto implica un árduo trabajo, sobre todo, en reforzar la participación de las organizaciones sociales y ambientales, en esta tarea, para que FSC no vea debilitada su integridad como espacio de diálogo equilibrado en pos de lo que es su misión, bosques para todos y para siempre.



# “Hay muchas críticas al sello FSC, y si bien debemos reconocer y hacernos cargo de ellas, también debemos destacar su gran aporte en las últimas décadas a la gestión sustentable del sector forestal”



El académico del Instituto de Conservación, Biodiversidad y Territorio de la Facultad de Ciencias Forestales y Recursos Naturales de la UACH e investigador asociado del Centro de Ciencia del Clima y la Resiliencia, Dr. Mauro González, es miembro hace 13 años de la Cámara Ambiental de FSC Chile y en los últimos cuatro, ha sido parte de su directorio cumpliendo su segundo período este 2023. Participación que ha destacado por su aporte en temas que lo han motivado como académico e investigador, como son los efectos de disturbios naturales y antropogénicos (ej., incendios) en la ecología y dinámica de los bosques, antecedentes útiles para promover el manejo, conservación y restauración de los bosques nativos del centro-sur de Chile.

Por su experiencia también ha sido miembro del Consejo Consultivo del Bosque Nativo junto al Ministerio de Agricultura y CONAF, miembro fundador de la Sociedad Iberoamericana y del Caribe de Restauración Ecológica (SIACRE), socio fundador y presidente de la Red de Restauración Ecológica de Chile, además de ser miembro de la Sociedad de Ecología de Chile y de Estados Unidos.

## ¿Qué motivo su incorporación a FSC Chile?

Como institución llevamos casi 20 años participando en FSC, y en específico, en la Cámara Ambiental, considerando que nuestras investigaciones y actividades se enfocan a temáticas de gran interés y relevancia para FSC como es la conservación y restauración del bosque nativo, silvicultura, cambio uso de suelo, incendios, y servicios ecosistémicos (agua), consideramos que nuestra participación contribuiría, de manera importante, al quehacer y logro de un mejor desempeño de FSC.

## ¿Cómo se sintió con la experiencia?

Durante los años que me ha tocado representar al Instituto de Conservación, Biodiversidad y Territorio de la UACH, puedo señalar que la experiencia ha sido muy formadora y provechosa, especialmente por la oportunidad de compartir visiones, conocimientos y experiencias que permiten comprender las complejidades del sector forestal, sus avances y desafíos pendientes. El hecho de interactuar con colegas de distintas Cámaras que llevan al seno de la discusión de FSC realidades, intereses y aristas distintas amplían y profundizan tu mirada del sector forestal. Uno tiene un foco muy disciplinario y acotado en algunos casos y este modelo de gobernanza de FSC, te permite confrontar y compartir tus ideas y experiencia con la de otros colegas.

Además, aquí es importante reconocer el liderazgo y excelente disposición del equipo y miembros del directorio para discutir y lograr acuerdos en un ambiente de respeto y altura de miras.

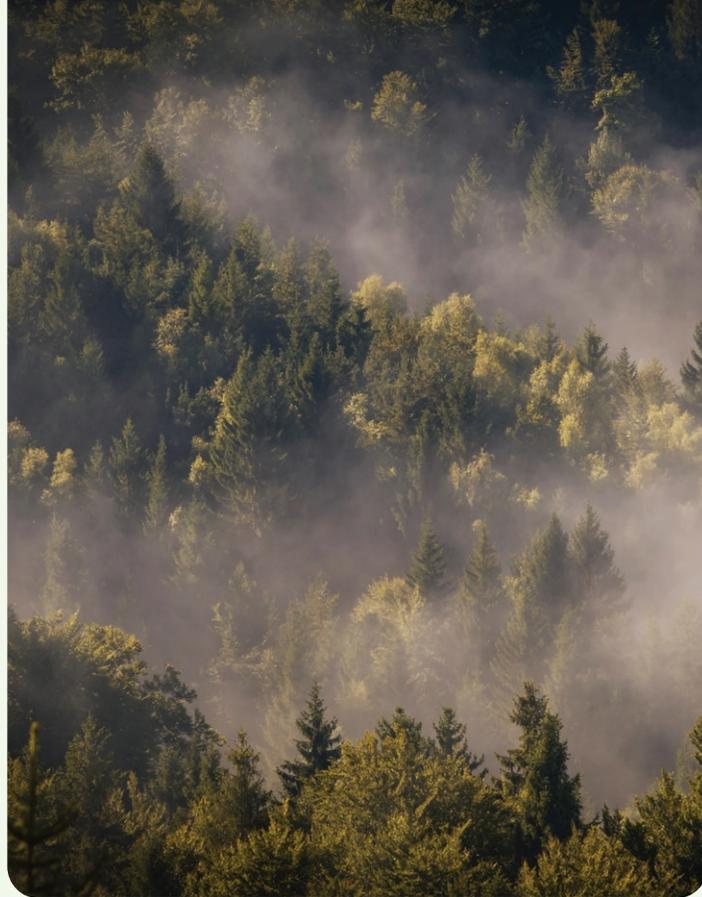
## ¿Qué destaca de su experiencia y participación de estos años?

Durante estos años hemos vivido escenarios de mucha incertidumbre asociados a la emergencia sanitaria, sequías, mega incendios, y la agudización del conflicto territorial en la zona sur, lo cual ha remecido a FSC y ha requerido una mayor reflexión de su aporte a la gestión forestal en contextos sociales, políticos y climáticos de gran

complejidad para el país. La experiencia, en este contexto particular, ha impulsado la necesidad de promover y fortalecer el diálogo y el sistema FSC como una manera de atender y adaptarnos a estos nuevos escenarios sociales y climáticos.

Mi aporte estuvo en línea principalmente con temas como el cambio del uso del suelo, los incendios, la conservación y la restauración del bosque nativo. En cómo podemos tener una gestión forestal que minimice los impactos sociales y ambientales, asegurando servicios ecosistémicos clave (ej., agua) y el bienestar de las comunidades locales.

En ese sentido, el impacto de los incendios en el contexto de sequía nos hace corresponsables y por tanto nos plantea el desafío de avanzar hacia paisajes más heterogéneos, menos vulnerables y más resilientes considerando el actual contexto de cambio climático. Creo que ese ha sido uno de mis principales intereses e involucramiento y eje de la cámara ambiental.



## ¿Cuáles cree son los desafíos y proyecciones del trabajo que realiza FSC Chile?

Yo creo que principalmente va en la línea de fortalecer las relaciones con las comunidades y con la sociedad, es decir, el sello tiene que avanzar en su credibilidad. Y eso pasa primero por reconocer y hacerse cargo de las debilidades y mejoras necesarias para que las comunidades claramente identifiquen la importancia y diferencia de una empresa certificada FSC. Además, hay muchas críticas al sello porque no hay una adecuada comprensión de cuál es su quehacer y hasta dónde puede llegar. Tampoco hay conocimiento del aporte que ha hecho en las últimas décadas, pero ese conocimiento, esa comunicación, y esas mejoras es donde debemos avanzar para fortalecer la credibilidad y confianza en el sello FSC.

Otro desafío es mejorar aspectos del uso del territorio y la actividad forestal, especialmente en el contexto de cambio climático. Es importante entender que paisajes dominados por un tipo de cobertura, continuos, con gran biomasa, como lo que ocurre con los monocultivos de las plantaciones industriales tienen más posibilidades de quemarse, por lo que tenemos que avanzar hacia paisajes más diversificados. El sector forestal no puede monopolizar el paisaje, sino que tiene que darle cabida a que otros tipos de actividades socioeconómicas puedan desarrollarse, porque eso es saludable y permite mantener los valores culturales y naturales del sector rural.

Así también, es importante diversificar el paisaje forestal con la finalidad de aumentar su resiliencia al cambio climático y los procesos asociados como sequías, plagas, e incendios y una estrategia es a través del manejo y restauración del bosque nativo.

Hacia allá debemos avanzar en conjunto con el Estado que está llamado a tomar el liderazgo en estas materias

## 3.2.Membresía

### 3.2.1 Miembros vigentes

A diciembre 2022 contamos con 49 miembros nacionales, de los cuales 17 son además miembros internacionales de FSC. En este año, se integra a la membresía nacional (Cámara Social) la Fundación de Desarrollo, Acción y Sustentabilidad Arca del Sur, representada por el Sr. Mario Rivas, además, se realizaron cambios de representantes en las siguientes membresías:

ORGANIZACIÓN	NUEVO REPRESENTANTE
Bosques Los Lagos	Francisco Prieto Cifuentes
Departamento de Acción Social del Obispado de Temuco	Fernando Peña Cortés
Ética en los Bosques	Christian Romero Medina



## En el cuadro a continuación se presentan los representantes de la membresía de FSC Chile por Cámara:

Cámara	MIEMBROS INSTITUCIONALES	
	Organización	Representante
ECONÓMICA	Cambium S.A.	Germán Schaub
	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo	Jaime Venegas
	Forestal Anchile Ltda.	Heriberto Marchant
	Forestal Comaco S.A.	Jenaro Cea
	Bosques Los Lagos SpA	Francisco Prieto
	Forestal Probosque Ltda.	María Isabel Oñate
	Masisa S.A.	Margarita Celis
	Desert King Chile	Andrés González
	Promotora de Certificación Forestal Ltda. (PROCER)	Mauricio Bruna
	Promasa S.A.	Patricio Jara
	Empresas CMPC S.A.	Augusto Robert
	Forestal Mininco SpA	Francisco Rodríguez
	Forestal Arauco S.A.	Juan Anzieta
	Asociación de Contratistas Forestales AG (ACOFORAG)	René Muñoz
	Corporación Chilena de la Madera AG (CORMA)	Victoria Saud
	Pymemad Bio Bio AG	Michel Esquerré
	Valor Sostenido Asesorías Globales SpA (Sustaina Value)	Darío Araya
	MIEMBROS INDIVIDUALES	
		Rena Muxica
		Luis Alfaro
	Víctor Vargas	
	Anita Smulders	
	Eduardo Cortes-Monroy	
	Marcelo Barrueto	
	Carlos Sanchez	

Cámara	MIEMBROS INSTITUCIONALES	
	Organización	Representante
	Comité Pro Defensa de la Flora y Fauna (CODEFF)	Hernán Verscheure
	Instituto de Conservación, Biodiversidad y Territorio, Universidad Austral de Chile (ICBTe)	Mauro González
	Facultad de Ciencias Forestales, Universidad de Concepción	Fernando Muñoz
	World Wide Fund for Nature (WWF)	Carlos Vergara
	Asociación Chilena de Propietarios de Bosque Nativo Aprobosque AG	Gloria Vargas
	Facultad de Ciencias Ambientales y Centro Eula, Universidad de Concepción	Mauricio Aguayo
	Fundación Reforestemos	Suzanne Wylie
	Ética en los Bosques	Christian Romero
AMBIENTAL	MIEMBROS INDIVIDUALES	
	Luis Otero	
	Jaime Espejo	
	Antonio Cadin	
	Darío Aedo	

Cámara	MIEMBROS INSTITUCIONALES	
	Organización	Representante
	Colegio de Ingenieros Forestales de Chile AG	Jorge Gándara
	Departamento de Acción Social (DAS)	Fernando Peña
	Sindicato Interempresa de Trabajadores de la Empresa Forestal Mininco S.A. y Filiales de Empresas CMPC	Sandra Maulén
	Federación de Sindicato de Trabajadores Masisa Chile	Roberto Burgos
	Fundación Instituto Indígena	Rubén Cariqueo
	Universidad Autónoma de Chile	Emilio Guerra
	Fundación de Capacitación Afodegama	Juan Muñoz
	Fundación Avina Chile	Leonardo Moreno
SOCIAL	MIEMBROS INDIVIDUALES	
	Desiderio Millanao	
	Alejandro Blamey	
	Alicia Díaz	

**Mario Rivas, representante de Fundación de Desarrollo, Acción y Sustentabilidad, Arca del Sur, nuevo miembro de FSC Chile, asegura que:**

*“Las y los profesionales de nuestra fundación han estado ligados al FSC durante bastante tiempo, con un compromiso firme con la organización, por lo tanto, nuestro ingreso a FSC con esta nueva identidad se forja en base a la misma relación antes mencionada. Uno de los motivos principales de nuestro ingreso a la membresía es que el FSC se relaciona con la búsqueda del bien común de parte de los sectores locales, en territorios forestales donde se den las oportunidades que propietarios de diversas escalas y también usuarios de los bosques, realicen diversas actividades de incentivo colectivo hacia la sostenibilidad de los territorios, las economías locales y a biodiversidad. El contexto social es la dimensión más importante para nosotros y donde deberíamos tener el mayor compromiso de parte del sistema de FSC, amplificando sus aspectos positivos no solo con las unidades de manejo, sino que, también con los entornos, ya que es muy importante considerarnos como parte de un cambio cultural de relaciones entre las empresas, los nuevos vecinos que tiene el mundo rural y los actores locales, ese es el gran desafío para el futuro y como organización nos queremos hacer parte de esto”.*



### 3.2.2 Reunión Regional de miembros en Panamá



[ver nota acá](#)

Entre el 10 y 12 de agosto en Ciudad de Panamá, la que tuvo el carácter de encuentro preparatorio de la Asamblea General que tendrá lugar en Bali, Indonesia, en octubre del presente año.

En la actividad se revisaron diversos temas, en los que se destacan la Estrategia Global 2021-2026, el Desempeño Regional Latinoamericano, la Política de Asociación, Conversión y Remediación, Consentimiento Previo Libre e Informado (CLPI), la Intensificación Sostenible y, además, la estrategia FSC de cambio climático y el fomento de la certificación en Latinoamérica, entre otros.

Adicionalmente se presentó la Fundación Indígena creada por el FSC, cuya sede se encuentra en Panamá y de la cual se dieron a conocer sus objetivos, gobernanza y criterios de asignación de recursos para proyectos.

Dentro de la delegación de Chile que concurrió a dicha reunión, participaron Hernán Verscheure (Codeff) por la Cámara Ambiental; Sandra Maulén (Sindicato Inter Empresa de F. Mininco y Filiales CMPC), Cesar Muñoz (Federación Facelpa) y Rubén Cariqueo (Fundación Instituto Indígena) por la Cámara Social; Juan Anzieta (ARAUCO), Eduardo Melo (ARAUCO), Francisco Rodríguez (F. Mininco) y Miguel Cárdenas (Procer) por la Cámara Económica. Y como representante de la oficina nacional, Macarena Medina, secretaria ejecutiva FSC Chile.



Para Hernan Verscheure, director de la Cámara Ambiental de FSC Chile y Representante del Comité Pro Defensa de la Flora y Fauna (CODEFF), “este encuentro fue el primero de carácter híbrido que reunió a los miembros de FSC de Latinoamérica después de una serie de reuniones solo virtuales producto de la pandemia por lo que, además de los avances logrados, el valor adicional que generó fue el grato reencuentro entre los miembros que sin duda refuerza lazos que facilitan el trabajo conjunto en pro de los objetivos de FSC”, agregó.



## 3.3. Asamblea General de Socios FSC Chile 2022

Luego de 2 años de pandemia y consecuentemente de Asambleas telemáticas, volvimos a reunirnos presencialmente en la Ciudad de Concepción para sostener la Asamblea Anual de FSC, con la participación de más de 45 personas entre miembros, observadores y equipo.

Luego de presentar, comentar y aprobar la cuenta anual, se invitó a dos miembros a abrir un Diálogo con la membresía a partir de sus Reflexiones sobre el entorno social actual del país y su impacto en el sector forestal y FSC. Participaron Michel Esquerré (Cámara Económica) y Mario Rivas (Cámara Social). Previo a la Asamblea, se implementó una encuesta a los miembros, donde este tema fue priorizado.

Posteriormente, con apoyo de facilitadoras externas, se trabajó en grupos en torno a las preguntas ¿Qué surge a partir de las reflexiones de los miembros que presentaron

sus visiones del entorno actual? Y desde nuestra historia y lo que hemos hecho bien como FSC Chile, ¿qué espero yo como miembro, que hagamos como Cámara de FSC, para abordar estos desafíos del entorno? Los resultados de estas reflexiones siguen y seguirán vigentes. Su abordaje es un desafío del sector forestal en general y de la sociedad. El acta de la asamblea se encuentra disponible en la oficina nacional.

En el desarrollo de la asamblea se le hizo un sentido reconocimiento a todo el grupo de trabajo de transferencia del estándar. El desarrollo de este segundo estándar nacional FSC se construyó a través de muchas reuniones de trabajo presenciales primero y virtuales a partir de la pandemia, en los siete años que duro el proceso. Esta dedicación voluntaria y ad-honorem de los integrantes del grupo de trabajo fue ampliamente reconocida por los miembros de FSC Chile.



Por último, queremos informar que se constituyó la Comisión Revisora de Cuentas FSC Chile, con el apoyo voluntario de Rubén Cariqueo (CS), Anita Smulders (CE) y Gloria Vargas (CA).





## 3.4. Asamblea General de FSC Internacional 2021 – 2022



Transcurridos 5 años desde la anterior versión de Vancouver, se volvió a realizar una Asamblea General presencial (híbrida) en Bali, Indonesia.

La Asamblea General es un espacio para que los miembros internacionales de FSC propongan cambios importantes en las políticas del FSC mediante la presentación, el debate y la votación de mociones. También participan en debates sobre temas diversos para buscar soluciones que permitan crear un futuro responsable para los bosques del mundo y las personas y los animales que los habitan.

Originalmente programada para el mes de octubre de 2020, la Asamblea General (AG) de FSC fue cancelada por motivos de la Pandemia de COVID, rediseñándose un nuevo proceso de participación y realización de la AG en dos etapas:

1. La primera parte de la 9ª Asamblea General 2021-2022 tuvo lugar como evento virtual del 25 al 29 de octubre de 2021. El evento atrajo a más de 800 participantes. Se debatieron nueve mociones y se aprobó la aplicación de tres de ellas.
2. La segunda parte de la 9ª asamblea general 2021-2022 tuvo lugar en formato híbrido del 9 al 14 de octubre de 2022. El evento atrajo a más de 750 participantes en la ciudad de Bali, Indonesia. Se celebraron seis reuniones de la cámara, tres eventos sociales, cuatro sesiones magistrales y 48 reuniones paralelas.

La delegación de FSC Chile estuvo conformada por Rubén Cariqueo y Sandra Maulén de la Cámara Social, Hernán Verscheure por la Cámara Ambiental; Juan Anzieta, Eduardo Melo, Mauricio Leiva y Francisco Rodríguez, por la Cámara Económica, incluyendo a María Inés Miranda como parte del equipo coordinador de FSC. Miembros de las empresas fueron parte de diversos paneles desarrollados en los eventos paralelos asociados a servicios ecosistémicos, Intensificación sostenible (Juan Anzieta) e integridad del sistema FSC (Francisco Rodríguez).

Francisco Rodríguez de la empresa CMPC, destacó dentro de las novedades que presentó esta Asamblea “el hecho de ser híbrida, vale decir los eventos laterales fueron desarrollados tanto en forma presencial como en forma virtual y lo mismo aconteció con la discusión de las mociones. Por otro lado, por primera vez la votación fue digital, realizándose a través de una app preparada especialmente para este efecto, sin el uso de las tradicionales tarjetas de colores verde, rojo y amarillo”.



“Fueron cinco días muy intensos participando en las exposiciones y foros de distintos temas donde pude constatar que existe una preocupación general en que la industria forestal tenga un cuidado con el medio ambiente, con la flora, la fauna y especialmente con los asentamientos humanos que cohabitan el territorio. También participé de varias reuniones bilaterales con otros grupos de la Cámara Social para compartir experiencias que se viven a nivel local y en otras latitudes. Pude comprobar que existe una preocupación importante con el caso chileno por la relación que existe entre las empresas forestales y las comunidades mapuche de Chile”, señaló Rubén Cariqueo.

A continuación, compartimos un cuadro con las principales Mociones aprobadas en la Asamblea global de FSC.

## Cuadro: RESUMEN DE MOCIONES APROBADAS POR CLUSTER

CLUSTER	MOCIONES	DESCRIPCION
Relevancia para agendas medioambientales y sociales más amplias	48	Simplifica el procedimiento para la declaración de servicios ecosistémicos e incorpora más servicios para maximizar su potencial
	49	Mejora la claridad, transparencia y relevancia de las declaraciones generadas a partir de los impactos positivos verificados por FSC en el Procedimiento de servicios del ecosistema (FSC-PRO-30-006), brindando mayor valor a los titulares de certificados.
	53	Se incorpora a los servicios ecosistémicos el reconocimiento de los servicios y prácticas culturales para fortalecer y perdurar en el tiempo la interconexión de los Pueblos Indígenas con sus territorios y tener una verificación asequible.
Conversión	37	Se realizarán cambios a los Principios y Criterios del FSC para permitir la implementación de la Política para abordar la conversión. La aprobación de esta moción proporcionará un nuevo Marco de Remediación para el daño social y ambiental causado por la conversión, promoviendo la expansión de la restauración forestal y la remediación social para abordar la deforestación global.
	45	Se realizarán mejoras en las dos versiones del Marco FSC para la Remediación para la Política para la Asociación Versión 2-0 y Versión 3-0, y la documentación de apoyo asociada, para abordar la conversión de bosques naturales y ofrecer una remediación social y ambiental creíble en todos los sistemas del FSC.
Paisajes Forestales Intactos	23	Establece el uso de enfoques a nivel de paisaje adaptados a las condiciones locales y Grupos Encargados del Desarrollo de Estándares (GDE) fortalecidos para mejorar la protección de los Paisajes Forestales Intactos.
		El Secretariado actuó de inmediato y anuncia la publicación de una Nota Aclaratoria para PFI modificada con el fin de implementar las medidas provisionales que establece la Moción 23 aprobada.
Derechos de los trabajadores	50	Añade la exigencia que los representantes sindicales tengan acceso a los trabajadores en el lugar de trabajo para informarles de sus derechos laborales sin interferir en el trabajo diario de los éstos. Aplica a los estándares de Manejo Forestal y Cadena de Custodia.
	51	Se modifican los requisitos de los estándares de Cadena de Custodia, Manejo Forestal para asegurar que se celebren elecciones cada 4 años para elegir a un representante de Salud y Seguridad en el Trabajo (SST) por cada 20 trabajadores. Este requisito no será aplicable cuando la legislación nacional, la normativa o el convenio colectivo, cumpla o supere este requisito.
Pequeños productores	28	Se aclarará y adaptará en la medida de lo necesario, los requisitos de Cadena de Custodia (CdC) para pequeñas operaciones con el fin de superar las complejidades que enfrentan en el estándar de CdC FSC-STD-40-004.

Supervisión y desempeño del FSC	35	Se revisará en los Estatutos de FSC los criterios de la membresía para la asignación de cámara”. Se incluirá la definición de las organizaciones que califican para cada una de las cámaras y un protocolo de membresía para orientar las decisiones del Consejo Directivo sobre si un miembro debe ser asignado a la cámara económica, social o ambiental.
Derechos de los pueblos indígenas - Fortalecimiento y alcance del CLPI	40a	Se define la aplicación del consentimiento libre, previo e informado (CLPI) en el Principio 4, acotándolo a las comunidades tradicionales (se reemplaza la palabra “comunidades locales” por “pueblos tradicionales”).  Para ello se modificarán los Criterios 4.2 y 4.8 y se añadirá un nuevo criterio (C4.3). Se agregará una definición clara de "pueblos tradicionales" en el glosario para garantizar su correcta identificación.
Integridad de la cadena de suministro	55	Los miembros de las Cadenas de Custodia de grupo (CdC) recibirán un tratamiento similar al de los miembros de las CdC de un solo sitio, en términos de contar con sus propios registros en la base de datos de FSC y subcódigos de licencia individuales, garantizando así la trazabilidad hasta el nivel de los miembros del grupo, en lugar del nivel actual de los administradores de grupo.  Medidas específicas: <ul style="list-style-type: none"> <li>· Emisión de sub-códigos de licencia a cada miembro del grupo</li> <li>· Cada miembro del grupo tiene su propio registro en la base de datos de FSC, con listas de grupos de productos, información sobre las especies y declaraciones de salida por separado.</li> </ul>
Aseguramiento de calidad	56	En función de la escala, la intensidad y el riesgo, los equipos de auditoría de Manejo Forestal (excepto los pequeños propietarios) cuentan con miembros con experiencia social en derechos de los pueblos indígenas y conocimientos sobre las comunidades locales, cuestiones de tenencia, derechos de los trabajadores e interpretación de las Areas de Alto Valor de Conservación (AVC) sociales de FSC.

Fuente: Elaboración propia. María Inés Miranda. Coordinadora de membresía FSC latinoamericana 2021-2022.



## 3.4. Otros Eventos Internacionales

### 3.4.1 Participación del equipo en el GSM 2022



Luego de 2 años de pandemia, el staff internacional y equipos de las oficinas nacionales, se reunieron presencialmente en Alemania, Colonia para celebrar su encuentro anual. El encuentro fue inaugurado por el Director General de FSC, Kim Carstensen, con el lema “Trabajando juntos para alcanzar nuestra misión”.



El Global Staff Meeting, GSM por sus siglas en inglés, es una instancia global donde se reúnen anualmente los equipos profesionales de las oficinas centrales, regionales y nacionales de FSC de todo el mundo, incluyendo Chile, y durante una semana, las distintas unidades presentan sus programas, actualizaciones, se discuten temas emergentes y de alto interés para nuestro sector. En la ocasión pudimos compartir además con el director general de FSC, con el director ejecutivo de la Fundación Indígena de FSC y con la directora de la unidad Comunidades y familias forestales de FSC.

La oficina de FSC Chile participó con Regina Massai y Macarena Medina, en las distintas actividades, foros, talleres y encuentros técnicos enmarcados en el GSM 2022.

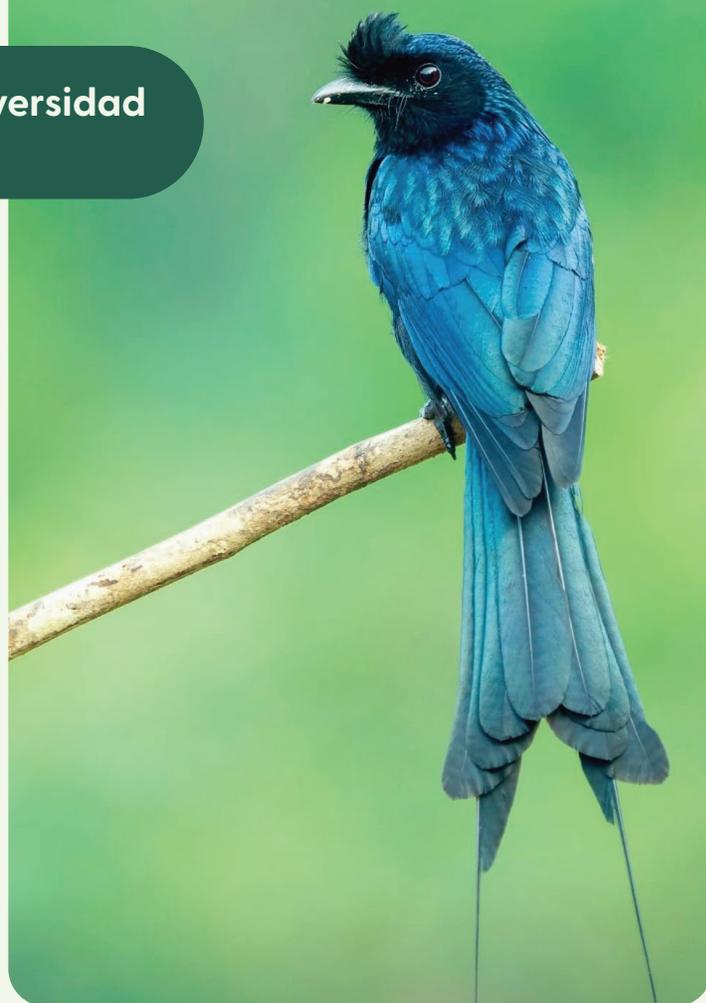


### 3.4.2 FSC IC en las COP25 Y COP 15 Diversidad biológica: Coalición Climática FSC

Uno de los hechos significativos del año 2022 reunió a presidentes, Jefes de Estado, Ministros y negociadores, activistas climáticos, representantes de la sociedad civil y directores ejecutivos de empresas y organizaciones, en noviembre en la ciudad egipcia de Sharm el-Sheikh para el encuentro anual más relevante sobre cambio climático, la 27ª Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP27).

Así también, destacó la Conferencia de las Partes del Convenio para la Diversidad Biológica, que se llevó a cabo en diciembre 2022 en la ciudad de Montreal, Canadá (COP15), con dos años de retraso por la pandemia Covid-19. Esta conferencia tuvo como principal objetivo la adopción del Marco Global de Diversidad Biológica Post 2020. Este marco ofrece una visión estratégica y una hoja de ruta mundial para la conservación, protección, restauración y gestión sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas durante la próxima década. Las expectativas de esta COP15 se centraron en acordar un marco ambicioso, a través de la acción transversal y horizontal de distintos actores (<https://www.cbd.int/conferences/2021-2022>)

Las soluciones basadas en la naturaleza (SBN) jugaron un rol importante en las discusiones de la COP27. Existe consenso en torno a que los bosques tienen un rol fundamental que desempeñar como un aliado para ayudarnos a combatir los efectos del cambio climático. En este sentido, el director general del FSC internacional, Kim Carstensen, lanzó oficialmente la **Coalición Climática FSC** en el contexto de la COP 27, un nuevo esfuerzo que convoca a distintos sectores y diferentes voces a formar parte de la **Coalición para abordar el rol que bosques y estándares como el FSC, desempeñarán en el combate al cambio climático**, donde el FSC busca asegurar que Pueblos Indígenas, comunidades locales, pequeños propietarios y administradores forestales se beneficien por participar en la certificación y en el creciente mercado del carbono.



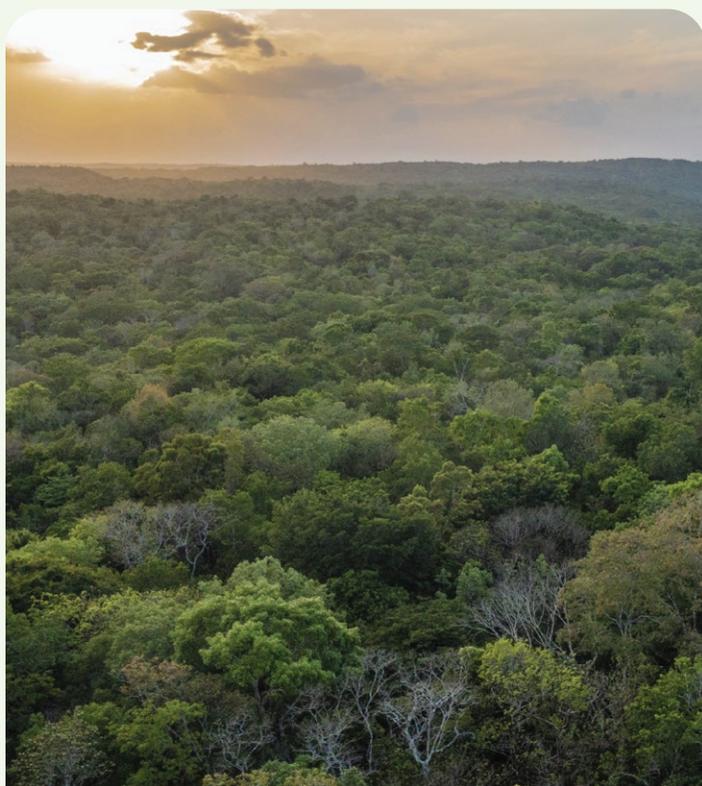
La **Coalición Climática FSC** reconoce los nuevos desafíos que nos convocan y su rol será entonces, ser una plataforma multisectorial de alianzas para crear y probar soluciones climáticas cuyo origen esté en los bosques. La meta de la iniciativa es convertir las ideas en acciones reuniendo a socios desde diversos puntos de la cadena de valor, como son los desarrolladores de proyectos, corporaciones, inversionistas, los estándares de carbono, representantes de pueblos indígenas, de la sociedad civil y entidades de investigación.

La manera de abordar la complejidad de la certificación, la contabilidad de carbono, los créditos de carbono y los derechos de carbono será el primer tema principal de la Coalición Climática FSC, que comenzará a congregarse formalmente a principios del año 2023.

A su vez, en la COP15 de Diversidad Biológica, se logró la adopción del Marco Global para la Diversidad Biológica Post 2020, donde las naciones parte del Convenio alcanzaron lo que se veía poco probable, establecer con claridad 23 objetivos para proteger y revertir la pérdida de biodiversidad para 2030, y 4 objetivos para vivir en armonía con la naturaleza en 2050. Este marco viene a fortalecer la misión y compromiso de FSC con la sociedad y la naturaleza.

**Para más información de los eventos revisar los siguientes enlaces:**

-  [El FSC en la COP 15: Posicionando la gestión forestal como una solución para la biodiversidad](#)
-  [FSC se hizo presente en la COP 27 convocando alianzas para la Acción Climática](#)



# IV. RESULTADOS Y LOGROS 2022

## 4.1. Marco normativo nacional



## Manejo Forestal : Logros del Proceso de Transferencia del Estándar

El nuevo Estándar FSC de Manejo Forestal Responsable nacional para Plantaciones y Bosque Nativo está pronto a ser publicado luego de un trabajo de siete años desarrollado por el Grupo de Desarrollo y Transferencia de Estándares, GDT, conformado por 8 integrantes de las cámaras ambiental, social y económica de FSC Chile y coordinado desde la oficina nacional por la Secretaria Ejecutiva de FSC Chile, Macarena Medina.

Después de varias revisiones a los borradores de los Estándares Nacionales de Plantaciones y Bosque Nativo realizadas por la Unidad de Políticas y Estándares de FSC Internacional, éstos fueron finalmente entregados formalmente al Comité de Políticas y Estándares (PSC) en el mes de mayo 2022.

Es importante recordar que los estándares internacionales de FSC deben ser adaptados a nivel nacional, a fin de reflejar las diversas condiciones jurídicas, sociales y geográficas de los bosques nativos y productivos en diferentes partes del mundo. De aquí la relevancia de este largo proceso nacional, que incluyó también la consulta a diversos actores, entre ellos, trabajadores forestales, consultores, empresas con certificación FSC y miembros de FSC Chile.



Dentro de los cambios más significativos de la nueva versión del estándar se encuentran los temas relacionados con la corrupción, equidad de género en el empleo, Consentimiento Libre, Previo e Informado asociado a Pueblos Indígenas, Identificación de derechos de las comunidades y la compensación por los conocimientos tradicionales, evaluación de los AVC involucrando actores sociales (interesados y afectados), entre otros.

**Para Hernán Verscheure, de la Cámara Ambiental, fueron varios los elementos que hay que destacar del trabajo realizado para este proceso de transferencia del estándar de manejo a los actuales Principios y Criterios.**

*“El primer elemento fue el diálogo que corresponde al principal mecanismo en que se basa gran parte del desarrollo de procesos en FSC. En este caso, se dio entre representantes de las tres cámaras y fue coordinado por la secretaria de FSC Chile con el apoyo de FSC Latinoamérica...”*

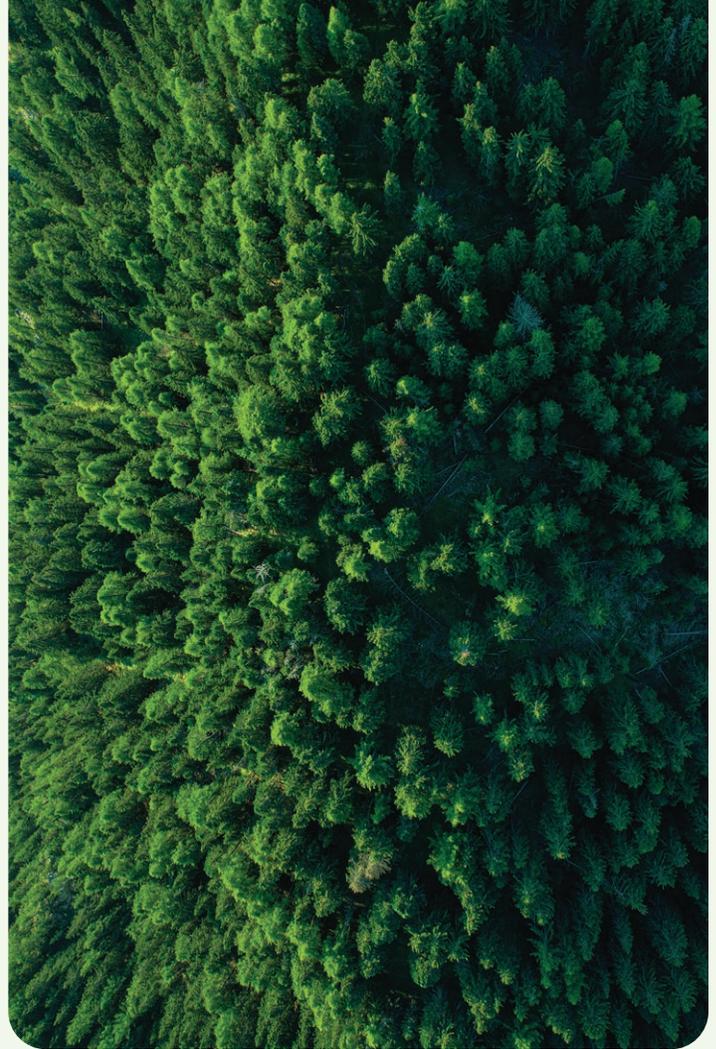


... El segundo elemento fue el enfoque integrador utilizado en el diálogo, en el cual convergieron elementos de los estándares nacionales vigentes y los estándares genéricos internacionales, todo lo cual permitió construir una herramienta que, respetando la realidad nacional, resultó coherente con los estándares de otras regiones del planeta”, y agrega, “el tercer elemento que identifiqué como propio de este trabajo fue la innovación dada por el énfasis con que fueron introducidos algunos conceptos nuevos, aportados por desarrollos que se han venido dando en distintos espacios de FSC Internacional, como por ejemplo, proceso CLPI (Consentimiento Libre, Previo e Informado), restauración y manejo con enfoque de paisaje, servicios ecosistémicos, ...”.

Destacamos también en el Principio 2, Criterio 2.2, los nuevos indicadores de Género. Un aspecto importante para el sector forestal, sector históricamente con muy poca participación femenina en la fuerza laboral.

**Victoria Saud, Gerente General de la Corporación Chilena de la Madera comenta que:**

“Avanzar en la equidad de género en el mundo forestal y madero es relevante para promover la igualdad, aprovechar la diversidad y el potencial humano, impulsando el desarrollo sostenible de las comunas y territorios donde trabajamos y vivimos día a día, así como empoderar a las mujeres y reducir la brecha de género. Al crear entornos laborales inclusivos, diversos y equitativos, todos se benefician y se construye una sociedad más justa y próspera”.



**Por otra parte, Alicia Díaz, directora de la Cámara Social enfatiza el rol que cumple el nuevo estándar en temas laborales.**

“El estándar y los principios laborales que consagra, desempeñan un papel crucial en el establecimiento de relaciones laborales justas y equitativas para el sector forestal. Al respetar estos principios, se promueve un entorno de trabajo que contribuye a la productividad y el bienestar general y para abordar con éxito los desafíos mayores que está enfrentando el sector y el mundo del trabajo. Además, se hace cargo de la incorporación del respeto de los derechos fundamentales de los trabajadores y fomenta un entorno laboral seguro y productivo. Cuestiones relativas a la protección social, a la prevención de accidentes laborales, a la creación de entornos protegidos, a una compensación en caso de riesgos son debidamente atendidas. Y se convierten en una guía para las empresas – de todos los tamaños– para cumplirlas a cabalidad.”

Por último, se espera que el resultado del trabajo realizado pueda ser fácilmente implementado y auditado. Se deberá crear un nuevo Comité de Estándares tri-cameral que apoye a la secretaría en FSC Chile en dar respuesta ante naturales interrogantes que surjan en la puesta en marcha del nuevo estándar el año 2023.

**Revisa los detalles en el siguiente enlace:**



[Nuevo estándar de manejo forestal FSC Chile: Renovando el compromiso para un manejo responsable de bosque nativo y plantaciones](#)

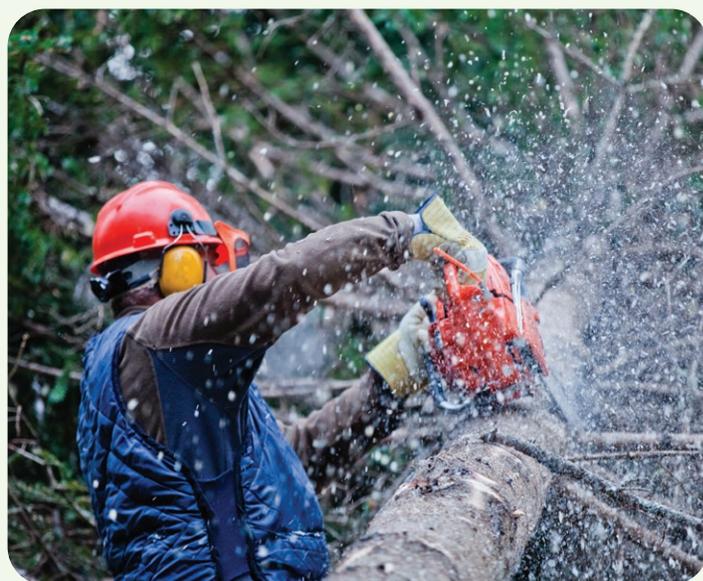


## Cadena de Custodia: Nuevos requisitos laborales fundamentales FSC



Los nuevos Requisitos Laborales Fundamentales de FSC en el estándar de cadena de Custodia, se basan en los Convenios Fundamentales de la OIT, que abarcan, no usar mano de obra infantil, eliminar todas las formas de trabajo forzoso y obligatorio, asegurarse de que no haya discriminación en el empleo y la ocupación y respetar la libertad sindical y el derecho efectivo a la negociación colectiva.

Además de su cumplimiento, las empresas deben elaborar e implementar una declaración de principios que abarque y comunique su compromiso con estos requisitos; cumplir con los derechos y obligaciones establecidos por las leyes nacionales y realizar una auto-evaluación para demostrar cómo y de qué forma cumplen estos requisitos en sus operaciones.



“Los titulares de certificados FSC-CoC están obligados a demostrar el cumplimiento con los Requisitos Laborales Fundamentales, y para ello, el FSC ha establecido un período de transición que va desde el 1 de septiembre de 2021 hasta el 31 de diciembre de 2022. A partir del 1 de enero de 2023 toda empresa ya debe demostrar cumplimiento con dichos requisitos”, precisó gerenta de la Unidad de Desempeño y Estándares FSC Latinoamérica.

En el 2021, FSC Chile desarrollo una Guía Nacional de Auto-Evaluación donde se entrega un resumen del marco legislativo chileno que acompaña los 4 requisitos laborales fundamentales y también incluye información exigida por la legislación nacional en materia laboral en general, además de algunos ejemplos prácticos que orientan la evidencia que se debe levantar. Esta Guía fue desarrollada para colaborar en la evaluación e implementación de estos nuevos requerimientos por parte de las empresas certificadas y potenciales.



## Talleres de capacitación a empresas certificadas: nuevos requisitos



Con una importante participación por parte de profesionales del sector forestal y su cadena de valor, se desarrolló en distintas ciudades del país, el Taller “Actualización del Estándar de Cadena de Custodia y los Nuevos Requisitos Laborales Fundamentales del FSC”. En total se capacitaron a 63 profesionales de más de 34 empresas.

Los talleres se ejecutaron en Concepción, Santiago y Temuco (online) con los relatores Darío Araya (abogado especialista en temas laborales) y Anita Smulders (Ingeniera forestal con larga experiencia en auditorías FSC), ambos profesionales con mucha experiencia práctica en el tema. Yadid Ordoñez, entregó el contexto general sobre la generación de estos cambios en el estándar, además del cronograma de cumplimiento 2022.

Bajo estos nuevos requerimientos, las empresas con certificación de cadena de custodia FSC tienen la oportunidad de poner en valor sus buenas prácticas laborales, mejorar procesos internos, relaciones con contratistas y clima organizacional, nivelando hacia arriba el impacto social de la empresa.

**Para revisar más detalles sobre los talleres ejecutados, revisar el siguiente enlace:**

[!\[\]\(3f41268aaa93dab4a01c59fb2f124f87\_img.jpg\) FSC Chile realiza en tres regiones talleres sobre la implementación de los nuevos requisitos laborales fundamentales en el estándar de cadena de custodia](#)



04 MAYO: Les compartimos artículo publicado en la última edición de Revista Celulosa y Papel, que en su versión papel digital incluye el tema Requisitos Laborales Fundamentales en la Certificación de Cadena de Custodia FSC, redactado por Yadid Ordoñez, gerente Unidad de Desempeño y Estándares de FSC Latinoamérica, y Regina Massai, directora ejecutiva de FSC Chile.

**Para acceder a la noticia en extenso visitar el siguiente enlace:**

[!\[\]\(9cbf1bb4a206d9681b6d411f6f46a945\_img.jpg\) Revista Celulosa y papel](#)

## Estadísticas FSC a la fecha y nuevos certificados



A fines del año 2022 contamos con 2.180.484 ha certificadas concentradas en 21 certificados de manejo forestal. Esta superficie se asocia principalmente a plantaciones de pino, eucalipto, seguido de otras especies. Respecto al año anterior tuvimos la baja del certificado de Volterra S.A, empresa con un patrimonio certificado de más de 17.000 ha. Según lo reportado, la baja se debió a baja voluntaria.



En cuanto a la certificación de cadena de custodia FSC también se registró una baja respecto al año anterior, principalmente de empresas del rubro aserradero, imprenta y traders de madera. FSC Chile tomó contacto con estas empresas para saber cuál o cuáles serían las razones del término de la certificación y entre sus respuestas, se encontró lo siguiente:

- Cierre y reestructuración de empresas.
- Costo elevado de certificación y de material FSC, a esto se suma la dificultad de acceder a la materia prima, por lo que prefieren quedarse solo con PEFC.
- No existe demanda de productos FSC de parte de sus clientes.



Adicionalmente, es importante señalar que también FSC Chile contactó a algunas empresas que se encontraban con su certificado suspendido, y ellas reportan que la razón se debe a incumplimientos administrativos, señalando una de ellas que se encontraba en proceso de subsanarlo para darle continuidad a la certificación. Otro caso decidió terminar con la certificación por falta de materia prima certificada.

En el año en curso existen 7 certificados emitidos por primera vez, los que corresponden a empresas del rubro packaging, imprentas y aserraderos. En el rubro de packaging e imprentas como oficina hemos apoyado con inducción y orientación para la certificación.



## Nuevas certificaciones FSC 2022

N°	Empresa Certificada	Código Certificado
1	CORRUPAC S.A.	SA-COC-012933
2	COMERCIAL DEANDES LTDA.	SA-COC-013138
3	Aserradero Loncoche S.A	SA-COC-013177
4	Penguin Random House Grupo Editorial S.A.	SA-COC-013349
5	Forsac SpA	SA-COC-013406
6	BIESSE ITALIA S.A	SA-COC-013403
7	COMERCIALIZADORA Y DISTRIBUIDORA FERRAMENTA LTDA.	SA-COC-013524
8	Comercial y Forestal Radiata SpA	NC-COC-065085
9	Aserraderos Like Wood Ltda.	SA-COC-013381
10	Forestal y Agrícola Yukon Limitada	SA-COC-013355
11	Maderera El Pino Ltda.	NC-COC-070258
12	Inversiones Forestales Victoria S.A	SA-COC-013411



## 4.2. Proyectos Estratégicos en Desarrollo

### 4.2.1 Desarrollo de propietarios de baja escala y manejo forestal responsable

## Primer encuentro de co-creación de la ruta hacia el manejo responsable de bosques de pequeña escala en el marco de los estándares de FSC - Valdivia

**Primer Encuentro para la co-creación de la ruta hacia el manejo responsable de bosques de pequeña escala en el marco de los estándares FSC.**

**ID ZOOM al encuentro**  
ID de reunión: 872 0894 0434  
Código de acceso: 285625

**MARTES 30 DE AGOSTO**  
**9:00 a 13:00 hrs.**  
Club de La Unión, Valdivia.  
Camilo Henríquez 540.

**BOSQUES PARA TODOS PARA SIEMPRE**

Confirmaciones a: [secretariaejecutiva@cl.fsc.org](mailto:secretariaejecutiva@cl.fsc.org)

### Objetivos del evento en Valdivia

- Generar una instancia para validar en forma participativa los perfiles de pequeños propietarios que fueron levantados en el desarrollo del estudio sobre el sector de propietarios de baja escala (segunda fase) en base a los cuales se seleccionaron casos para implementar el procedimiento de mejora continua de FSC (PMC) para certificación de pequeños propietarios, planificado para el año 2023.
- Presentación de las nuevas herramientas que FSC internacional desarrolló (PMC) para contribuir a la certificación de propietarios con bosques de baja escala o intensidad, a una audiencia con representantes de pequeños propietarios, autoridades locales, sociedad civil, miembros FSC, entre otros.
- El encuentro fue organizado y ejecutado con aliados locales, Cooperativa Calahuala, con destacada experiencia profesional en desarrollo de pequeños propietarios de Bosque Nativo, conservación de áreas protegidas, manejo para la conservación, planificación y ordenamiento territorial, entre otros.
- El evento incluyó una gira por comunidades de pequeños propietarios con socios locales y un encuentro con el Gobierno Regional de Los Ríos.

Dentro del año 2022, una de las últimas actividades del proyecto **“Desarrollo Forestal inclusivo de propietarios de baja escala en un marco de manejo forestal responsable. Co-creando soluciones de impacto colectivo”**, estaba la socialización y discusión de los resultados del trabajo desarrollado con el propósito de avanzar en la construcción de un marco de referencia común entre un conjunto de actores vinculados al sector para abordar el manejo responsable del bosque nativo.

Para ello se convocó a un encuentro, presencial, en la ciudad de Valdivia, Región de Los Ríos, donde a partir de la exposición de los resultados que arrojó el estudio se propició un espacio de análisis y discusión de los resultados por los participantes en el evento. Contamos con la participación de Janja Eke, de FSC internacional, Unidad de Comunidades y Familias Forestales, quien ha acompañado este proyecto desde sus inicios.



## Algunas conclusiones principales del evento

Una muestra del interés sobre el manejo responsable del bosque nativo quedó de manifiesto por el alto número de participantes: inicialmente se tenía contemplada la presencia de 35 personas, número superado con creces ya que concurrieron 65 participantes, provenientes de organismos gubernamentales o instituciones públicas (INFOR, CONAF y SEREMI Economía (26% del total de la audiencia), propietarios de bosque de pequeña escala provenientes de las comunas de La Unión, Corral y Valdivia (12% de los participantes), representantes de ONG's, Fundaciones, y Empresas Forestales. Este hecho junto a la intensa reflexión que se dio durante el encuentro puede ser asumido como un indicador del interés que existe en distintos actores vinculados al sector para incorporar buenas prácticas en el manejo de bosque nativo de pequeña escala y por potenciar el uso de los instrumentos de fomento que hoy se encuentran disponibles (Ley Bosque Nativo y Programa +Bosque FAO/CONAF) (para más detalles consultar en anexo informe ....)

### Primer Encuentro para la co-creación de la ruta hacia el manejo responsable de bosques de pequeña escala en el marco de los estándares FSC.

MARTE **30 DE AGOSTO**  
9:00 a 13:00 hrs.

Club de La Unión, Valdivia,  
Camilo Henríquez 540.

#### ID ZOOM al encuentro

ID de reunión: 872 0894 0434  
Código de acceso: 285625

FSC Chile le invita a participar de este Primer Encuentro para construir juntos una ruta hacia el manejo forestal responsable de bosques de baja escala.

Su rol es fundamental en este Encuentro, ya que trabajaremos juntos en la búsqueda y co-creación de soluciones concretas que apoyen el manejo responsable de nuestros bosques, especialmente, del bosque nativo.

Nos acompañará, como invitada especial, Janja Eke, precursora del nuevo "Procedimiento de Mejora Continua FSC", creado especialmente para modelos de manejo de bosques de pequeña escala para que puedan ser incorporados al sistema de certificación FSC.

Este procedimiento viene a respaldar las acciones que hemos llevado a cabo como FSC Chile, en colaboración con FSC CFF, CONAF e ISEAL, acciones que compartiremos durante este encuentro, y que nos muestran la urgencia que hoy tenemos de fortalecer las prácticas de manejo responsable de bosques de pequeña escala en nuestro país.

Este Primer Encuentro se realizará el día 30 de agosto, entre las 09:00 y 13:00 hrs., en el Club de La Unión, en la ciudad de Valdivia y esperamos contar con su participación.

Se ruega confirmar su asistencia a [secretariaejecutiva@cl.fsc.org](mailto:secretariaejecutiva@cl.fsc.org)



### Co-creando la ruta hacia el manejo responsable de bosques de pequeña escala en el marco de los estándares FSC

**SANTIAGO**  
29 DE AGOSTO.

Reuniones Protocolares

**VALDIVIA**

30 DE AGOSTO 9:00 HRS.

Primer Encuentro para la co-creación de la ruta hacia el manejo responsable de bosques de pequeña escala en el marco de los estándares FSC.

**VALDIVIA**

30 DE AGOSTO 15:00 HRS.

Reunión Gobierno Regional: Consejo Público Privado para las Áreas Silvestres Protegidas (ASP).

**PILUNKURA, VALDIVIA**

31 DE AGOSTO.

Experiencia en terreno Reserva Pilunkura

**LIQUIÑE**

1 DE SEPTIEMBRE.

Día Silvícola en Liquiñe  
Artesanías Hualle y manejo de bosques de baja escala



Dentro de la metodología de trabajo empleada para la elaboración del estudio ha estado el enfoque participativo; es por ello que una de las actividades programadas consideraba la validación de perfiles de propietarios de bosques nativo formulados en el diagnóstico.

En términos generales, la opinión de los participantes (trabajo de grupos) coincide y validan la imagen de que se está frente un sector altamente heterogéneo, lo que trae aparejado la necesidad de contemplar este atributo al momento de pensar en clasificaciones y diseñar acciones de intervención.

Un aspecto también relevado fue el hecho de que los tipos identificados en la mayoría de los casos no se manifiestan en la pureza de la formulación, sino que lo más frecuente es la combinación de situaciones, pero donde se puede observar la predominancia de una de aquellas. Lo que se presenta, a su vez, como un elemento más que habla de la heterogeneidad del sector.

Dentro de la discusión hubo consenso sobre la situación que caracteriza a uno de los perfiles formulados, y que tiene fuertes implicancias para la preservación y estado del bosque nativo y por tanto las exigencias que impone para un trabajo de intervención en el sector: “Pequeños propietarios en zonas de expansión urbana (loteos), fragmentación de la propiedad”, lo que se manifiesta en cambios en el paisaje y fragmentación del bosque nativo, entre otros, a raíz de una presión por parte de las inmobiliarias por la compra de predios con fines residenciales (segunda vivienda).

Para mayores detalles sobre la presentación y conclusiones del trabajo grupal en Valdivia, y de los resultados del proyecto en general, por favor visita el siguiente enlace:

 [Proyectos Locales FSC Chile](#)

## Primer Encuentro para la co-creación de la ruta hacia el manejo responsable de bosques de pequeña escala en el marco de los estándares FSC.

MIÉRCOLES **30 DE AGOSTO**  
9:00 a 13:00 hrs.  
Club de La Unión, Valdivia.  
Camilo Henríquez 540.

**ID ZOOM al encuentro**  
ID de reunión: 872 0894 0434  
Código de acceso: 285625



09:00 – 09:15 hrs.	
Palabras de bienvenida a este Primer Encuentro	Margarita Celis Presidenta FSC Chile
Apertura del Encuentro	Mauro González Vicepresidente FSC Chile
09:15 – 9:30 hrs.	
¿Qué es el FSC y cómo se vincula con el manejo de bosques de pequeña escala?	Regina Massai Directora Ejecutiva FSC Chile
09:30 – 10:00 hrs.	
Presentación de Resultados del Proyecto “Desarrollo Forestal inclusivo de propietarios de baja escala en un marco de manejo forestal responsable FSC. Co-creando soluciones de impacto colectivo”.	Miguel Bahamondes Antropólogo y Director del Proyecto
CAFÉ Y PAUSA 10:00 – 10:20 hrs.	
10:20 – 11:00 hrs.	
Revisión colectiva del diagnóstico del proyecto	Facilita: Cooperativa Calahuala
11:00 – 11:40 hrs.	
Presentación del nuevo “Procedimiento de Mejora Continua” del Programa de Bosque Comunitarios y Familiares de FSC.	Janja Eke, oficial del programa “Bosque Comunitarios y Familiares” de FSC Internacional.
11:40 – 12:45 hrs.	
Co-construcción de soluciones para el manejo responsable de bosque de baja escala e intensidad	Facilita: Cooperativa Calahuala
12:45 – 13:00 hrs.	
SINTESIS Y PRÓXIMOS PASOS	Conversatorio





# Gira por comunidades de pequeños propietarios con socios locales.

En alianza con CONAF, APROBOSQUE, Cooperativa Calahuala y con la participación de Directores, Socios de FSC Chile, empresas certificadas, representantes de FSC IC, autoridades locales, académicos y estudiantes UACH y otras partes interesadas realizamos una gira para conocer experiencias de manejo de bosque nativo a pequeña escala o baja intensidad y el trabajo vinculado al bosque de propietarios y comunidades.



Visita a Liquiñe, 2022



Marcela Wulf, Arauco, compartió sobre el aporte de Parque Oncol en Pilunkura



Comunidad Pilunkura, emprendimiento Agroturismo



Taller artesanal en Pilunkura



Taller artesanal, Liquiñe (Hualle)



Conversatorio en el Bosque.  
Pequeños propietarios de  
Liquiñe.



Diálogo con académicos de la UACH.  
La importancia ecológica de los bosques del sector.



## Enlaces de interés

### Reserva Natural Pilunkura



[ir a la web](#)

### Avellanas de Pilunkura



[ir al perfil](#)



En esta oportunidad realizamos una gira por predios de comunidades y propietarios en la zona de Valdivia costa. Posteriormente, junto con Cooperativa Calahuala, la Asociación de Propietarios de Bosque Nativo (Aprobosque), representantes de CONAF, entre otras autoridades, se organizó un encuentro en la zona de Liquiñe, con destacados artesanos que trabajan con madera nativa, socios de la empresa El Hualle y emprendedores de turismo de pequeña escala.

Janja Eke, del programa de bosques comunitarios y familiares de FSC Internacional, invitada por FSC Chile para presentar su trabajo en el “Primer encuentro para la co-creación de la ruta hacia el manejo responsable de bosques de pequeña escala en Valdivia, señaló:

*“Me tiene super contenta la visita de campo, que nos permite conocer la realidad de los diferentes propietarios, sus bosques y sus productos y servicios, lo cual es fundamental para hacer bien nuestro trabajo”.*

Para más detalles visita el siguiente enlace:

[FSC Chile realiza gira por bosques de propietarios de pequeña escala en el sur de Chile](#)

Otros enlaces de interés:

[Proyecto Hualle](#)

[Experiencia de Fernando Jiménez](#)

# Encuentro con el Gobierno Regional de Los Ríos



Como parte de la gira por la zona de Valdivia, nos reunimos en las oficinas del Gobierno regional de Los Ríos, con el Consejo Público Privado para las áreas protegidas. Tuvimos la oportunidad de intercambiar visiones y experiencia en torno al manejo para la conservación, desarrollo de pequeños propietarios de bosque nativo y las herramientas de FSC para el manejo forestal responsable y servicios ecosistémicos. Janja Eke compartió la experiencia de Guatemala en torno a la conservación de áreas protegidas e involucramiento de comunidades.



# Visita en Zona Maule a Pequeños Propietarios



## 4.2.2 Mercado de Bosque Nativo y Pequeños propietarios

**En forma complementaria al proyecto de pequeños propietarios, con apoyo de la oficina regional de FSC, el 2022 se dio inicio al estudio “DISEÑO DE UN PROYECTO QUE CONTRIBUYA AL DESARROLLO DEL MERCADO NACIONAL DE PRODUCTOS DEL BOSQUE NATIVO EN CHILE”, que está siendo ejecutado por el profesional Patricio Toledo.**

FSC Chile busca aumentar la certificación de bosques nativos manejados por pequeños y medianos propietarios, comunidades y pueblos indígenas en un mediano plazo. Para lograr este objetivo, es necesario observar toda la cadena de valor asociada al bosque nativo y en primera instancia desarrollar mercados FSC locales para los productos obtenidos a consecuencia del manejo sustentable. Adicionalmente, es necesario establecer alianzas entre distintos actores de la cadena de valor, identificar los elementos necesarios para fortalecer la marca FSC en Chile, aumentar el número de certificados de cadena de custodia de empresas intermediarias y en el breve plazo consolidar las cadenas de valor existentes que procesan la madera proveniente de los manejos. Se identificó un potencial de 1.749.634 ha de bosques nativos, en todos los tipos forestales, descontadas áreas de protección, altas cumbres y especies protegidas, con una posibilidad real de manejo, próximo a centros poblados que procesan y usan los productos obtenidos a consecuencia del manejo.



Se hizo el levantamiento de esta oferta y la demanda de productos forestales en toda la macrozona bajo análisis, junto con los precios de los productos tanto desde el bosque como directo al consumidor. Se hizo la distinción entre la materia prima de entrada a las instalaciones industriales y los productos elaborados a partir de esta transformación primaria de la madera. Finalmente, se obtuvo un listado de propiedades con bosque nativo identificadas en las áreas de interés.

Este trabajo terminará el primer trimestre 2023 y sentará las bases de una estrategia para abordar el manejo responsable del bosque nativo en manos de pequeños y medianos propietarios.

## 4.2.3 Capacitación Facilitadores del Diálogo Territorial FSC

El 2021, en alianza con ARCA SUR, se realizó el lanzamiento de la primera versión del curso “Facilitadores para el diálogo territorial en el marco de FSC”, desarrollado en formato online. Esta iniciativa venía a responder a una necesidad sentida manifestada por miembros y directores FSC Chile, relacionada con el fortalecimiento de las relaciones empresa-comunidad, contribución al Desarrollo Local y de la mano con esto, mejorar la comprensión de los principios sociales del FSC y su bajada nacional en el área de influencia de empresas certificadas FSC.

Entre el 19 y 20 octubre 2022 se realizó la segunda versión en formato presencial. En el curso se entregan conceptos clave y ejercicios prácticos para el diseño de procesos de diálogo entre actores locales, para el manejo de conflictos, para diseñar procesos de agendas locales transformadoras. En los ejercicios prácticos se ejercitan habilidades orientadas a promover el diálogo en los territorios y la construcción de acuerdos sostenibles, convocando a diversidad de actores relevantes del área de influencia forestal.

**Cristian Oñate de la Red Comunitaria de Prevención de incendios agregó:**

*“El curso me dió herramientas blandas porque yo vengo de un mundo más técnico que por formación no tenemos, me sirve un montón para el trabajo que hacemos. Me quedo con el aprender y con enseñar a los demás”.*

Esta metodología nos ha llevado a definir una convocatoria que involucra actores locales que intervienen en procesos de relacionamiento local y que quieran ser parte de procesos activos de diálogo y relacionamiento.



De esta manera trabajo práctico del curso se ejecuta en torno a casos concretos que llevan los mismos participantes, y donde intervienen múltiples actores en la búsqueda de prevenir conflictos y construir acuerdos colaborativos, con la participación de empresas, gobiernos locales, autoridades públicas y comunidades del entorno forestal. El curso parte con la presentación de los principios sociales del FSC, una explicación de FSC en el espacio de lo local y los alcances de FSC vinculados con impacto social en el territorio e involucramiento con los actores locales.



**Uno de los puntos destacados por los asistentes fue el trabajo en torno a la resolución de casos de conflicto. Richard Montoya Llanos, administrador patrimonial de CMPC en zonas de la región de Ñuble, reflexionó sobre el gran desafío que tiene el mundo forestal:**

*“Es importante lograr fortalecer el diálogo con las comunidades dado que, por los tiempos que vivimos, cada vez se hace más difícil dialogar porque existe una mirada distorsionada de lo forestal. Ahí está el desafío de trabajar juntos y hoy hemos aprendido a lograrlo a través de estrategias para el diálogo”.*

El curso teórico-práctico en la versión 2022 convocó a 20 participantes de distintas localidades del centro sur del país, a quienes agradecemos la participación activa, su aporte desde sus valiosas experiencias y por sobre todo el sentido de compromiso de construir convivencia saludable y sostenible en sus territorios, nuestro objetivo es entregar herramientas a sus participantes para potenciar y facilitar el diálogo en el marco de los principios de FSC.

**Daniela Parra, antropóloga, una de las representantes de CONAF en el curso, señaló:**

*“el curso me pareció provechoso porque pude incorporar herramientas que nos permiten facilitar procesos de gestión de los ecosistemas forestales, se dio una dinámica provechosa al conocer a diferentes actores que son parte del territorio para profundizar en temáticas que no siempre se abordan. Me parece relevante que se pueda seguir desarrollando y llegar a más personas”.*

En la noticia adjunta encontrará más detalle sobre los testimonios de los participantes.

 [Segunda versión del Curso Facilitadores para el Diálogo Territorial en el Marco de FSC](#)

## 4.2.4 Taller Manejo del Agua en Cuencas Agroforestales

“Legislación y Certificación Forestal en Cuencas Agroforestales” fue el nombre del taller al que fue invitado FSC Chile. La actividad es parte del programa “Transferencia innovación socioambiental y productiva en cuencas agroforestales”, financiado por el Gobierno Regional del Biobío y ejecutado por el Instituto Forestal (INFOR), con la colaboración del Centro CIDESAL de la Universidad de Concepción.

El programa, que ya comenzó su ejecución, busca crear capacidades técnicas locales y de información para la generación de modelos innovativos de gobernanza social, productiva y ambiental para el manejo del agua en cuencas agroforestales y así, mejorar el manejo del agua que abastece a comités de agua rural en distintos puntos de la región.

*“Fue en Cañete, comuna de la provincia de Arauco, donde se realizó este tercer taller de gobernanza hídrica, donde destacamos la relevancia de estas actividades que nos acercan a escuchar de forma activa a comunidades y actores clave del entorno forestal, sus percepciones, necesidades y preocupaciones, al mismo tiempo que damos a conocer los alcances de los principios de FSC en estas materias”*

Regina Massai, Directora ejecutiva FSC Chile.

Más información sobre el Taller y nuestra participación en el siguiente enlace:

[!\[\]\(e8c13760be80e290331c1bce7c2e6e28\_img.jpg\) \*\*FSC Chile participó de taller sobre manejo del agua en cuencas agroforestales\*\*](#)



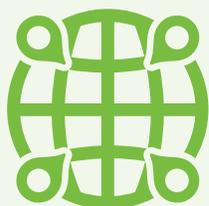
## 4.3. Crecimiento de Mercado y Valor de la Marca

### 4.3.1 Programa de cuentas claves

#### Nueva Forma de abordar mercado

El 2022 nos decidimos a abordar de una manera distinta nuestro eje mercado, con el fin de alcanzar más empresas y también para llegar a un público más amplio. Además, hemos construido una agenda colaborativa con los actuales acuerdos promocionales de uso de marca FSC (PLA) y cadenas de custodias (COC), para buscar nuevas formas de impactar a través de FSC.

#### Objetivos



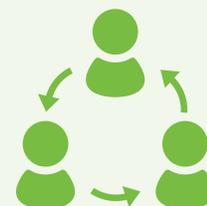
##### Mercado

Aumentar la demanda de productos certificados FSC en Chile. A través del crecimiento del portafolio de cuentas claves.



##### Productos

Mayor reconocimiento de la etiqueta FSC en empresas, marcas, consumidores finales y comunidad.



##### Comunicación

Amplificar el conocimiento de la marca, tanto al público objetivo (empresas, marcas, etc...) y el público general (consumidor final).

#### Áreas de Acción

Cientes Actuales

Cientes Potenciales

Comunidad Relacionada

#### Equipo Mercado FSC Chile



Pamela Lagos



Daniela Stuardo

# Nuevos acuerdos promocionales de uso de marca FSC

## CORONA®

### Corona

Tiendas Corona firmó en diciembre un acuerdo con Forest Stewardship Council (FSC), con el cual toma el compromiso, que a mediano y largo plazo, sus productos de madera y papel procedan de fuentes sostenibles y de esa manera ayudar a cuidar los bosques y sus comunidades relacionadas.

El acuerdo contempla ir incorporando progresivamente productos que tengan la certificación FSC en su operación, por ejemplo, etiquetas, cajas, bolsas de papel, muebles, rollos de boletas entre otros. “Para Tiendas Corona es un orgullo y un gran logro ser parte del Forest Stewardship Council, ya que seguimos marcando una tendencia positiva en el retail chileno. Firmar esta alianza con FSC demuestra nuestro compromiso con el medioambiente y que cumplimos con los más elevados estándares sociales y ambientales del mercado”, explica José Pablo Mandiola, Gerente Comercial de Retail en Corona.

“Estamos muy orgullosos de la firma de este acuerdo con Corona, en él se refleja un compromiso genuino de la empresa en el combate al cambio climático. Tiendas Corona tiene una fuerte presencia a nivel regional, lo que colabora que lleguemos con un mensaje de concientización sobre el cuidado de los bosques y del planeta a nuevos rincones del país,” explica Regina Massai, Directora Ejecutiva de FSC Chile.

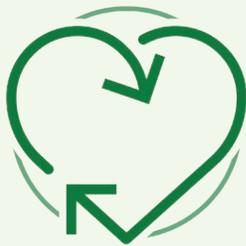
[ver video](#)



**José Pablo Mandiola**

Gerente comercial - Tiendas Corona





**DISEÑA SUSTENTABLE**  
PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLE

[Diseñasustentable.cl](https://diseñasustentable.cl)

Es una plataforma de economía colaborativa, enfocada en visibilizar emprendimientos sustentables y que reúne en un solo lugar vendedores y compradores +conscientes o que están transitando hacia un estilo de vida +responsable con el medio ambiente y las comunidades, buscando siempre la transparencia de los procesos, la producción y de información de cómo, quién y de qué están hechos los productos. Diseñasustentable.cl nace de la mano de la Cámara Diseña Sustentable, Asociación gremial sin fines de lucro que busca minimizar el impacto de la industria textil en Chile y que en conjunto buscan minimizar el impacto trabajando desde el ODS12: producción y consumo responsable considerando a los consumidores y el desarrollo de los emprendimientos sustentables.

Conversamos con Pilar Auda, fundadora de Diseña Sustentable.

**¿Qué significa para ustedes y sus sellers tener la certificación FSC?**

Tener certificaciones es súper importante, porque podemos respaldar y evidenciar que sus procedimientos cumplen con los requisitos definidos por una normativa. Considerando la trazabilidad de los productos podemos hablar de sustentabilidad, y que el cliente entienda que el propósito de un producto sustentable es cuidar el medio ambiente y las comunidades.



**¿Qué importancia dan a las certificaciones en la variedad de productos que manejan?**

Tener las certificaciones de la FSC da el respaldo al cumplimiento de objetivos propios del negocio, entregando información clara y trazabilidad de los cuidados de los bosques.



ver video

**Casaideas es reconocida por sus productos con certificaciones medioambientales con estándares FSC**

[Lee la nota completa aquí](#)



## Visita a empresas certificadas FSC



Con el objetivo de conocer en más profundidad los desafíos y proyecciones de empresas certificadas e identificar oportunidades de mayor colaboración para seguir fortaleciendo el reconocimiento del sello FSC, en los meses de noviembre y diciembre 2022, Directores de FSC Chile y equipo, visitaron Cartulinas CMPC SpA -Planta Maule y las oficinas corporativas de Compañía Chilena de Fósforos en Santiago.

Ambas compañías tienen más de 100 años de trayectoria productiva en el país, son empresas globales y proveen de productos certificados cadena de custodia FSC ampliamente reconocidos en el mercado nacional e internacional, colaborando así en la promoción y presencia del sello FSC en diferentes mercados.

En el caso de CMPC, sus centros industriales se abastecen de fibra proveniente, principalmente, de sus filiales forestales, las que cuentan con certificación FSC. La certificación de Cadena de Custodia FSC asegura que esa materia prima mantiene su trazabilidad en toda la cadena de abastecimiento y no se mezcla con madera proveniente de fuentes controversiales.

Un porcentaje de la fibra utilizada proviene de proveedores externos -también certificados- y una muy pequeña proporción tiene como origen a proveedores no certificados. Con estos últimos se aplica un Sistema de Debida Diligencia para poder caracterizar la fibra como Madera Controlada.

**Para José Cerda, líder del Multisitio de Cadena de Custodia FSC en CMPC Boxboard:**

*“Esta fue una excelente oportunidad para compartir y demostrar la importancia de la producción responsable de cartulinas, en un mercado certificado FSC que crece fuertemente en todos los continentes, considerando la sostenibilidad como el principal eje para hacer negocios, en un entorno social responsable, reconociendo el papel que desempeñan sus trabajadores y respetando en todos los eslabones de la cadena productiva, los principios que rigen en el estándar y que nos permite asegurar la trazabilidad de la cartulina desde el origen en el bosque”.*

La visita a CMPC se focalizó en la Planta industrial del Maule, destacando que la “cartulina Maule” es la materia prima principal de importantes empresas en la cadena de valor de productos de embalaje, entre otros productos relevantes y, en este contexto, resultó significativo compartir su historia, proceso productivo y el desempeño socioambiental de la planta, así como también las proyecciones comerciales de los productos principales de CMPC.

*“Agradecemos la activa participación de los Gerente de Planta, Líder de Cadena de Custodia y de los Subgerentes Técnico y de Ventas, que junto a sus asesores y equipos locales prepararon una productiva visita, que esperamos seguir profundizando en el 2023”.*

*Señaló César Muñoz, director por la Cámara Social de FSC Chile*





Los fósforos que encontramos en todos los hogares de Chile hace muchos años, se fabrican con la materia prima proveniente de las plantaciones de álamo de CAF El Álamo en la comuna de Parral, región del Maule, así también los cubiertos de madera biodegradables que destacan, principalmente, en los mercados internacionales.

La segunda visita fue a esta compañía que está dentro de las primeras en obtener la certificación FSC en el país. Desde el año 2002, cuenta con la certificación FSC de Manejo Forestal y con cadena de custodia FSC-CO20209, que asegura que las maderas que son entregadas a la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A. (TEMSA) provienen de fuentes sostenibles.



*“La experiencia vivida en ambas visitas ha sido de gran valor para FSC Chile. El intercambio entre directores FSC Chile y equipos de profesionales de ambas compañías nos enriquece y colabora a un mayor entendimiento de la relevancia de la certificación FSC, sus desafíos y beneficios. Queremos seguir implementando este plan de visitas en el 2023 a nuestros socios y empresas certificadas, intercambiar información relevante y reflexiones sobre la sostenibilidad del sector en forma presencial, y seguir así consolidando el compromiso con #bosquesparatodosparasiempre”.*

*Explica Regina Massai, Directora Ejecutiva de FSC Chile*



[!\[\]\(689be5851cb0a68cc4e819abe4419ae8\_img.jpg\) FSC Chile visita empresas certificadas FSC para intercambiar desafíos y oportunidades](#)

# Estrategia de Comunicaciones

## Nueva Forma de Comunicarnos

El 2022 comenzamos un trabajo intensivo y dirigido en las redes sociales. Esta estrategia se da con el objetivo de hablar el mismo idioma de las empresas/marcas, como también con el fin de empatizar con los medios preferidos de las personas, en general, para comunicarse e informarse. Para hacerlo de manera correcta y con una estrategia bien dirigida nos asesoramos por la empresa especialista

Soul, quienes dirigen la estrategia de comunicación en redes sociales en conjunto con el equipo de FSC. Los resultados los revisamos en métricas semanales lo que nos permite la mejora continua. Además, Soul monitorea permanentemente las redes sociales, lo que nos hace más receptivos a las opiniones que pueden afectar de alguna manera la percepción pública de FSC.

## Redes Sociales y Comunicación

- Trabajar el posicionamiento y comunicación con una agencia especialista en RRSS
- Aumentar la presencia en redes.
- Mejorar el posicionamiento.
- Potenciar las marcas con PLA y CoC y darles más vitrina.

## Respecto a la comunicación corporativa de FSC.

- Coherencia y consistencia en la comunicación más corporativa e institucional.
- Fortalecer y mantener actualizada la página web como medio troncal.

## Principales hitos en RRSS

- Nos propusimos aumentar el tráfico al sitio
- Subir en número de seguidores

**Desde que comenzamos la estrategia de RRSS a partir del Forest Week hubo un aumento en el alcance, tanto en Facebook como en Instagram.**



**+ de 353.000** personas han visto nuestras publicaciones en nuestra cuenta de Facebook.



**+ de 140.000** personas han visto nuestro trabajo en la cuenta de Instagram.

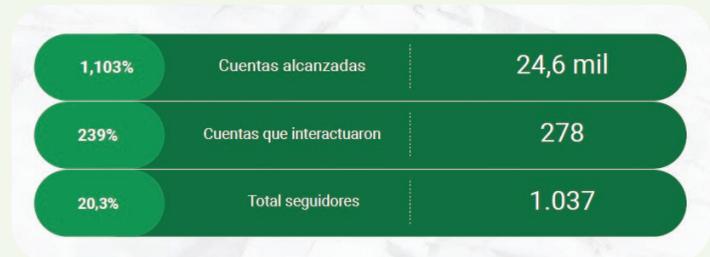
# FSC Forest Week 2022



El 2022 se cumplieron 28 años de existencia del sello FSC en el mundo, y su aniversario se celebra todos los años en la última semana del mes de septiembre. Es decir, durante la semana del 22 al 30 de septiembre, a través de la campaña “Semana del Bosque del FSC”, conocida en años anteriores como FSC Friday, estuvimos desarrollando diversas actividades con este fin.

Bajo el lema Elige Bosque, Elige FSC, se busca sensibilizar a los consumidores sobre manejo responsable de los bosques a nivel mundial y consumo responsable de productos de origen forestal.

Es una iniciativa que nos brinda la oportunidad de unirnos junto a los titulares de licencias FSC de todo el mundo, en torno a la misión de FSC, para promover el valor de los bosques, su protección y manejo responsable. Así también acercarnos a empresas, organizaciones y consumidores que, con sus elecciones de compra de productos certificados, contribuyen a poner en valor este esfuerzo.



Al elegir proveedores certificados y productos con la etiqueta FSC®, se está contribuyendo directamente al manejo forestal responsable, incrementando la demanda por madera de fuentes sostenibles.

- Forest Week resultó ser una campaña exitosa que buscó visibilizar las alianzas que tiene FSC Chile con diferentes marcas.
- Dentro de los post con mayor rendimiento fue la utilización de saludos de personas, reconociendo el trabajo que hace FSC por y para la comunidad, entorno y economía.
- Forest Week fue muy exitosa en captar nueva audiencia que se ha mantenido en el tiempo.

En el marco del Forest Week 2022, desarrollamos una intensiva campaña en redes, invitamos a empresas certificadas a sumarse en ésta.

## Principales reels

Según el alcance



Decidimos innovar, y en alianza con un artista visual, Ren Graffiti pintó un mural en el Liceo Leopoldo Lucero González del Valle Nonguén, alusivo a la protección del Parque Nonguén y su biodiversidad, el cual fue inaugurado en una ceremonia con los niños más pequeños del colegio.



 **FSC Chile Unveils Mural at the Forest Week**

 **FSC Chile celebró la “Semana FSC de los Bosques” con actividades junto a la comunidad**

Junto con el Director Regional de CONAF Biobío Rodrigo Jara, directores de FSC Chile y miembros de empresas certificadas, al cierre de la inauguración del Mural, nos reunimos con representantes del Consejo Consultivo del Parque Nonguén, para dialogar en torno a la Conservación del mismo y la responsabilidad de las empresa del entorno.

## Saludos y reconocimientos en el aniversario de FSC

Con mucha satisfacción, recibimos también múltiples saludos, desde WWF, Falabella Retail, Pac Pac Bolsas de Papel, Casaldeas, Forestal Arauco, CAF El Álamo, Fundación Instituto Indígena y Pacto Global.




**Margarita Ducci**  
Directora Ejecutiva  
Red Pacto Global Chile



ver video




**Malena Marcallo**  
Falabella Retail



ver video




**Rubén Cariqueo**  
Secretario Ejecutivo  
Fundación Instituto Indígena



ver video



**Jaime Venegas**  
Gerente Forestal  
CAF El Álamo

ver video



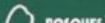
**Ricardo Bosshard**  
Directo WWF Chile



ver video



**Renzo y Carolina**  
Equipo comercial  
PAC PAC Bolsas de Papel



ver video



**Francisca Leiva**  
Coordinadora de Medioambiente  
Casaldeas



ver video



**Juan Anzieta**  
Gerente Persona, Medio Ambiente,  
Seguridad y Salud Ocupacional  
Forestal Arauco



ver video

Entrevista en programa Pasado Meridiano, de radio El Conquistador Concepción.

## FSC Chile presente

-  [Post de preparación del Mural 'El Árbol de la Vida'.](#)
-  [Post en Instagram de Tetrapack por Semana de los Bosques FSC Chile.](#)
-  [Post en Instagram de Forestal Arauco por Semana de los Bosques FSC Chile.](#)

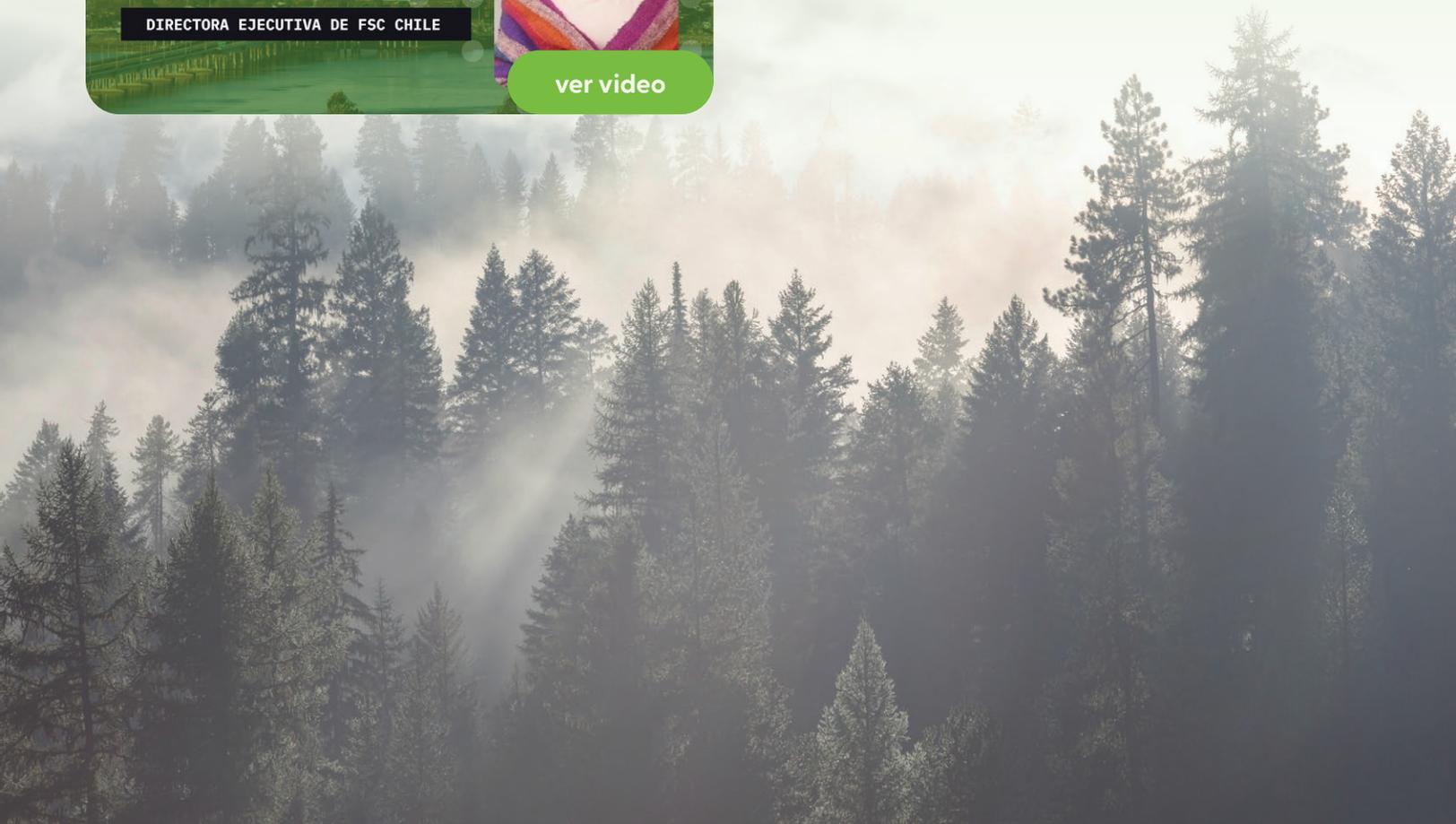


**PASADO MERIDIANO**

REGINA MASSAI  
DIRECTORA EJECUTIVA DE FSC CHILE



ver video



## Estadísticas RRSS al cierre 2022

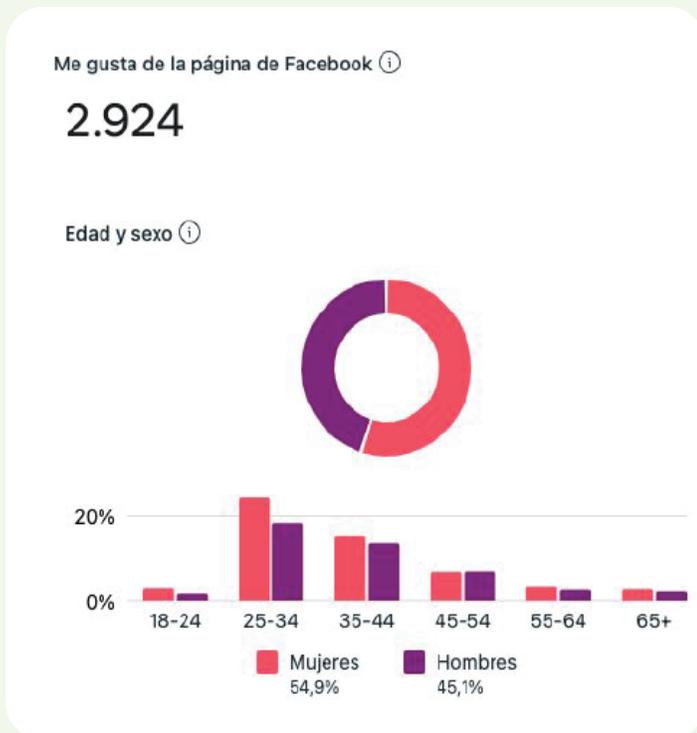
Durante el año 2022, implementamos una estrategia para aumentar nuestro impacto en redes sociales.

### FACEBOOK:

El alcance en Facebook durante el año 2022 llegó a su máximo pick el 16 de octubre con 17.069 personas alcanzadas. Se ha logrado llegar a 460.772 personas mediante anuncios pagados con una inversión promedio de de \$28.400 mensual.

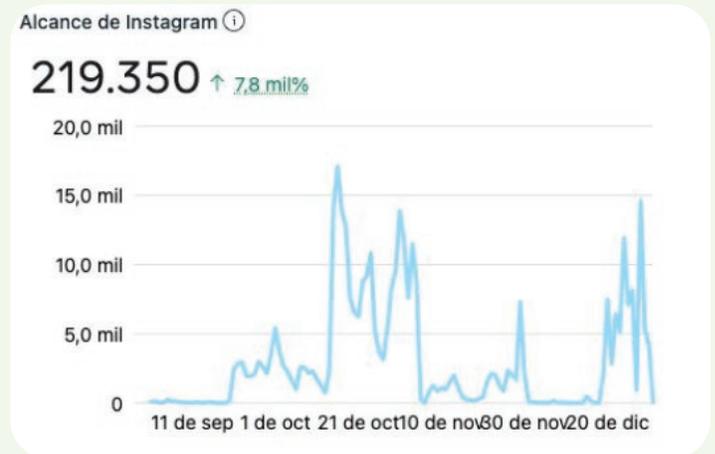


El 54,9% de nuestros 'me gusta' en Facebook corresponden a mujeres, principalmente entre 25 y 34 años.



### INSTAGRAM:

El alcance en Instagram durante el año 2022 llegó a su máximo pick el 16 de octubre 39.827. Se ha logrado alcanzar a 219.350 personas mediante anuncios pagados con una inversión promedio de de \$28.400 mensual. El resultado en ambas plataformas se obtuvieron por un CPM, costo por mil impresiones, de \$400 aprox.



### VISITAS A LA PAGINA WEB:

Se obtuvieron 2.457 visitas a la página web desde anuncios en Meta. Este resultado se obtuvo a un costo de \$217.020. Cada visita a la página web se obtuvo a un costo de \$90.



Alguna de las publicaciones que tuvieron un mayor alcance fueron las siguientes:



**Alcance:** 11.093  
**Likes:** 88  
**Veces compartida:** 5

Esta publicación llegó a más que el 92% de nuestras 50 publicaciones en el periodo de agosto.

Gracias a la inversión pudimos comenzar a accionar uno de los objetivos de la marca que es el Awareness y aumento de seguidores.



**Alcance:** 2.535  
**Likes:** 28  
**Veces compartida:** 8

Esta publicación llegó a más personas que el 88% de nuestras publicaciones en el periodo de octubre.

Sabemos que el trabajo que hace FSC para algunas personas puede ser difícil de comprender y para esto el flujograma es un modelo fácil y claro para entender los procesos que se llevan a cabo desde FSC y las marcas colaboradoras.

# Difusión del sistema FSC

## FSC Chile concretó reunión de trabajo en Concepción con la Primera Secretaria y Cónsul honorario de Finlandia



Una importante visita recibió el FSC Chile en sus oficinas de Concepción, con la asistencia de la Primera Secretaria y del cónsul general honorario de Finlandia, Katariina Tervakangas y Jorge Henríquez, momento en que dieron a conocer la contribución del país a la industria del “manejo forestal inteligente” (“smart forestry”). En la instancia, la directora ejecutiva del FSC Chile, Regina Massai, efectuó una presentación acerca de la labor de nuestra organización en nuestro país, instancia donde destacó los desafíos y proyecciones de mediano y largo plazo.



Al respecto, Massai dijo que el encuentro abrió puertas para seguir intercambiando y aprender de un país desarrollado, donde el 78% de su superficie está cubierta por bosques y más del 50% pertenece a familias y pequeños propietarios, bajo un modelo de gestión sostenible.

Para conocer más detalles visita el siguiente enlace:

[!\[\]\(8c4731260733f7611bbd83a86c6983ee\_img.jpg\) FSC Chile concretó reunión de trabajo en Concepción con la Primera Secretaria y Cónsul honorario de Finlandia](#)

## FSC Chile expone a estudiantes de Ingeniería Forestal UdeC las características del sello de certificación de manejo forestal responsable

Con el objetivo de dar a conocer y explicar a estudiantes de la asignatura de Certificación Ambiental de Bosques de la carrera de Ingeniería Forestal de la Universidad de Concepción, las principales características y alcances del sello de certificación FSC, la secretaria ejecutiva de la organización en Chile, Macarena Medina, realizó una exposición en dicha casa de estudios.



Para conocer más detalles visita el siguiente enlace:

[!\[\]\(9a939841023aa50a20146f1579be1107\_img.jpg\) FSC Chile expone a estudiantes de Ingeniería Forestal UdeC las características del sello de certificación de manejo forestal responsable](#)

## FSC Chile participa en el programa de EMOL TV, ConCiencia Sostenible: “Plant Based”: Los esfuerzos para producir alimentos en base a plantas.

Nuestra Directora Ejecutiva, Regina Massai participó en el programa Conciencia Sostenible, en esta oportunidad el capítulo trata sobre los esfuerzos de la industria de alimentos para producir en base a plantas y packaging sustentable.

Para ver el capítulo completo, revisa el siguiente enlace

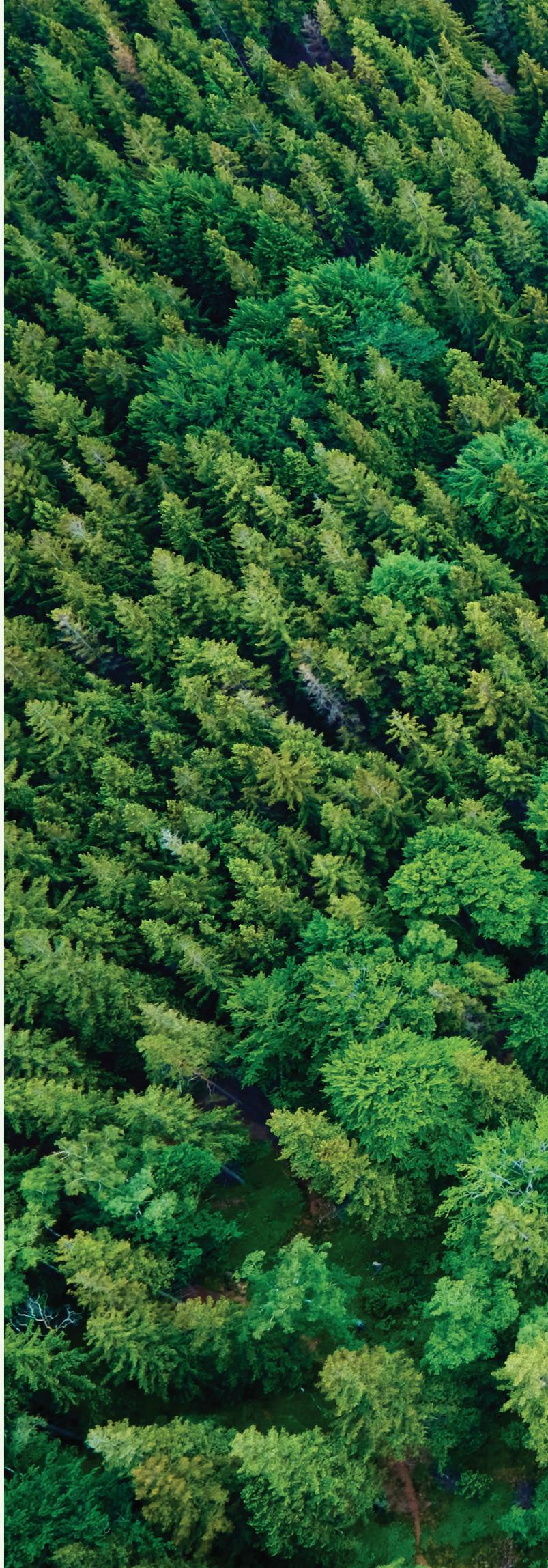


## Tevox Digital: Entrevista a Presidenta FSC Chile



En el mes es de septiembre, la Presidenta de FSC Chile, Margarita Celis, participó del programa ‘Lo Personal es Político’ conducido por Jaime Coloma. En esta oportunidad, se abordó la importancia que tiene avanzar en un compromiso con el manejo responsable de bosques.

Revisa la entrevista completa en el siguiente enlace





**BOSQUES<sup>®</sup>  
PARA TODOS  
PARA SIEMPRE**

**Forest Stewardship Council® (FSC®)**

 Aníbal Pinto 215, Oficina 505  
Código Postal 403000, Concepción, Chile.

 +56 2 23419913

 [secretaria@cl.fsc.org](mailto:secretaria@cl.fsc.org)

 [facebook.com/FSCChile2021](https://facebook.com/FSCChile2021)

 [instagram.com/fsc\\_chile](https://instagram.com/fsc_chile)

 [linkedin.com/fsc-chile](https://linkedin.com/fsc-chile)